

Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru incelenmekte olup izahname Sermaye Piyasası Kurulu tarafından henüz onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını takiben kesinleşen izahname ayrıca ilan edilecektir.

## DOF ROBOTİK SANAYİ A.Ş.

### İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca ...../...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 125.000.000 TL'den 155.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet (B) grubu hamiline pay ve mevcut ortaklardan Mustafa Mertcan'a ait 12.000.000 TL nominal değerli 12.000.000 adet ve Bakıt Baydaliev'e ait 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet (B) grubu hamiline pay olmak üzere toplam 45.000.000 TL nominal değerli 45.000.000 adet (B) grubu paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde toplam halka arz edilen payların %15'ine tekabül eden ve Şirketimizin mevcut ortaklarından Mustafa Mertcan'a ait 5.400.000 TL nominal değerli ve Bakıt Baydaliev'e ait 1.350.000 TL nominal değerli (B) grubu hamiline payların dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi ile toplamda 6.750.000 TL nominal değerli 6.750.000 adet (B) grubu hamiline payın halka arzı planlanmaktadır. Ek pay satışının tamamının gerçekleşmesi halinde, toplam azami 51.750.000 TL nominal değerli 51.750.000 adet (B) grubu payın halka arzı gerçekleşecektir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın ([www.dofrobotics.com](http://www.dofrobotics.com)) ve halka arzda satışa aracılık edecek Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'nin ([www.yf.com.tr](http://www.yf.com.tr)) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

1



DOF ROBOTİK SANAYİ A.Ş. - Maltepe Mah. Yedikule Çirpici  
Yol Sk. Topkapı Ticaret Merkezi 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul - Bayrampaşa V.D. 3020516063  
Mersis No: 0302051606300017 Ticaret Sicil No: 919991-9

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihracının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. / Maltepe Mah. Yedikule Çirpıcı  
Yol Sk. Topkapı Tiffi / Merkezi 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul / Davutpaşa V.D. 3020516063  
Mersis No: 9302061006300017 Ticaret Sicil No: 918381-0

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	10
2. ÖZET .....	12
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER .....	27
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	28
5. RİSK FAKTÖRLERİ .....	29
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	42
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER .....	59
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER .....	101
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER .....	102
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER .....	107
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	114
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR .....	118
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	119
14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ .....	121
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER .....	122
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	132
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI .....	133
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER .....	136
19. ANA PAY SAHİPLERİ.....	136
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	139
21. DİĞER BİLGİLER.....	140



## KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
AHL	Atatürk Hava Limanı
AMR	Otomatik Mobil Robotu
AR	Artırılmış Gerçeklik
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları, USD	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
Aracı Kurum/Yatırım Finansman/YFAS	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Arcade Makinesi	Restoran, Bar ve Atari Salonları Gibi Halka Açık İşletmelerde Kurulu Jetonla Çalışan Oyun Makinesi
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
ATM	Bankamatik
AVM	Alışveriş Merkezi
AVRO	Avrupa Birliği Ortak Para Birimi
A.Ş.	Anonim Şirketi
BDDK	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
BİAŞ/Borsa İstanbul/BİST	Borsa İstanbul A.Ş.
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
CCO	Halkla İlişkiler Müdürü
CEO	Genel Müdür
CES	Tüketici Elektronik Fuarı
CFO	Mali İşler Müdürü
CGI	Bilgisayar Üretimi İşleme
COO	Operasyon Müdürü
COVID-19	Koronavirüs Hastalığı
CRM	Müşteri İlişkileri Yönetimi
CTO	Teknoloji Müdürü
DEİK	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
DFİF	Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu
DİBS	Devlet İç Borçlanma Senetleri
EFT	Elektronik Para Transferi
EIU	Ekonomist İstihbarat Birimi

ERP	Kurumsal Kaynak Planlama
ESG	Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim
FAT	Fabrika Kabul Testleri
FEC	Aile Eğlence Parkı
Flying Theater	Şehir Üstünde Uçuş Simülasyonlu Turistik Deneyim
FSEK	Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu
GES	Güneş Enerjisi Sistemi
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
IAPPA	Uluslararası Eğlence Parkları ve Atraksiyonlar Birliği
ISIN	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
IP	Fikri Mülkiyet
İİBF	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
İSBİ	İstanbul İhtisas Serbest Bölgesi
İTÜ	İstanbul Teknik Üniversitesi
KAP	Kamu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
LED	Işık Yayan Diyot
Ltd. Şti.	Limited Şirket
MASAK	Mali Suçları Araştırma Kurulu
MBA	İşletme Yüksek Lisansı
md.	Madde
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MÜSİAD	Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
MVP	Minimum Uygulanabilir Ürün
NATO	Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü
ÖTV	Özel Tüketim Vergisi
SB	Serbest Bölge
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik
SPK/Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu



## I. BORSA GÖRÜŞÜ:

**DOF**

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yedikule Çırpıcı  
Yol Sk. Topkapı Tiarası Blok No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul Davutpaşa V.D. 3020616063  
Mersis No: 093000100000017 Ticaret Sicil No: 010581-0

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

**DOF**

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. Maltepe Mah. Yedikule Çırpıcı  
Yol Sk. Topkapı Ticaret Merkezi 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul Davutpaşa V.D. 3020516063  
Mersis No: 0102001800000017 Ticaret Sicil No: 010991-0

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<b>İhraççı</b> Dof Robotik Sanayi A.Ş.	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Adına Yetkilisi</b> Mustafa Mertcan Tarih: 25/10/2024	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Adına Yetkilisi</b> Bakıt Baydaliev Tarih: 25/10/2024	
<small>DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yedikule Çırpıcı Yol Sk. Topkapı Ticaret Merkezi 2 Sitesi No:1/133 Zeytinburnu/İstanbul - Davutpaşa V.D. 3020516063 Mersis No: 0930001606300017 Ticaret Sicil No: 916381-9</small>	

<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Mustafa Mertcan</b> Tarih: 25/10/2024	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Bakıt Baydaliev</b> Tarih: 25/10/2024	

<b><u>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili</u></b> <b><u>Kuruluş</u></b> Yatırım Finansman Menkul Değerler Anonim Şirketi	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
Tarih: 25/10/2024 Adı Soyadı: Levent Durusoy Görevi: Genel Müdür Yardımcısı Tarih: 25/10/2024 Adı Soyadı: Eda Önder Öztürk Görevi: Müdür	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

<b>İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş</b> <b>PFK Aday Bağımsız Denetim A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Yunus Can ÇARPATAN</b> <b>Sorumlu Ortak Başdenetçi</b>  <b>25/10/2024</b>	<b>31.12.2021, 31.12.2022,</b> <b>31.12.2023 ve 30.06.2024</b> <b>DÖNEMLERİNE AİT</b> <b>ÖZEL BAĞIMSIZ</b> <b>DENETİM RAPORLARI</b>

## 2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<p>Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</p> <p>İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</p> <p>Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</p>
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahnamenin tekrar kullanımını gündeme getirecek herhangi bir husus söz konusu değildir.
B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	<b>Ticaret Unvanı:</b> Dof Robotik Sanayi Anonim Şirketi <b>İşletme Adı:</b> Yoktur.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<b>Hukuki Statü:</b> Anonim Şirket <b>Tabi Olduğu Mevzuat:</b> T.C. Kanunları <b>Kurulduğu Ülke:</b> Türkiye Cumhuriyeti <b>Merkez Adresi:</b> Maltepe Mah. Yedikule Çırpıcı Yol Sk. Topkapı Ticaret Merk. 2 Sitesi No: 1 İç Kapı No: 133 Zeytinburnu / İstanbul <b>Tel:</b> 0 212 801 00 03 <b>İnternet adresi:</b> <a href="http://www.dofrobotics.com">www.dofrobotics.com</a>
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin	Dof Robotik Sanayi A.Ş. 2014 yılında kurulmuş olup, Mustafa Mertcan şahıs firması ve Simülatör Makine Prodüksiyon Ltd. Şti.'nin sektördeki geçmişine (2006 yılına) dayanmaktadır. Firma ileri teknoloji, yapay zeka, sanal ve artırılmış gerçeklik, hareket simülatörleri ve etkileşimli eğitim temelli eğlence oyunları gibi yüksek katma değerli robot ve yazılımlar ile temalı parklar ve endüstriyel sektörlere yönelik otonom teknolojiye sahip ürünler geliştiren, ürün yelpazesinin yaklaşık yüzde 90 oranına karşılık

	<p>ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi</p>	<p>gelen kısmını “DOF Robotics” markasıyla dünyada 60’dan fazla ülkeye ihraç eden bir teknoloji firmasıdır. Her yıl ABD’de Orlando şehrinde düzenlenen eğlence fuarlarından olan IAPPA Expo’da 2016, 2022, 2023 ve 2024 yıllarında IAPPA Brass Ring Award ile Golden Pony ve Shining Stars ödülleri kazanmıştır. Ayrıca Las Vegas’ta düzenlenen bir diğer eğlence fuarı olan CES’te Artırılmış Sanal Gerçeklik kategorisinde İnovasyon Ödülü’nün de sahibi olmuştur. Dof Robotik San. A.Ş., ABD ve Çin başta olmak üzere, Universal Studios, Marvel, Warner Bros ve Transformers gibi dünyanın ziyaret edilen tema parklarına ürünler geliştirmiştir. Angry Birds, Monster Jam ve Smurfs gibi bilinen markalarla (Intellectual Property-IP’lerle) ortak projeler gerçekleştirmektedir. Bu markalar için tamamıyla sıfırdan tematik ortam denilen; özel efektlerle güçlendirilmiş, sanal gerçekçi ortamlar oluşturulmaktadır. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen, devlet destekli markalaşma programı olan Turquality desteği onaylanan Dof Robotik San. A.Ş., Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı Ar-Ge merkezi ile TÜBİTAK onaylı 6 adet Ar-Ge projesine sahiptir.</p> <p>DOF Robotik San. A.Ş., 9 Haziran 2020 tarihinde “İhtisas Serbest Bölgelerinde Sağlanacak Destekler” hakkındaki Cumhurbaşkanlığı kararına istinaden desteklerden faydalanmakta olup, ilki 19 Şubat 2020 tarihli Cumhurbaşkanlığı kararı ile kurulan İstanbul Teknoloji İhtisas Serbest Bölgesi’nde yer alan teknoloji yatırımcılarından biridir.</p>																	
B.4a	<p>İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi</p>	<p>İhraççı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli eğilimler olarak;</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dijital Park: Uzun deneyim sürelerine sahip yapay zekâ destekli ileri düzey eğitilmiş simülasyon ortamları,</li> <li>2. İleri düzey hikâye odaklı dijital gerçekçi animasyon ve oyun içeriklerinin geliştirilmesi,</li> <li>3. Bireysel yarış simülatörleri için elektronik devre tasarımı, gömülü yazılım ve dijital oyun içeriklerinin geliştirilmesi,</li> <li>4. Şirketin işletmecisi kimliğini ön plana çıkarmak için birçok ülkede tamamına veya bir kısmına ortak olduğu çeşitli ölçülerde temalı parkların geliştirilmesi gösterilebilir.</li> </ol>																	
B.5	<p>İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri</p>	<p>Şirket’in dahil olduğu grup, Şirket’in doğrudan pay sahibi olduğu DOF Robotics Inc., Simülatör Makine Prodüksiyon A.Ş. ve MM Yazılım A.Ş.’den oluşmaktadır.</p>																	
B.6	<p>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her</p>	<p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla İhraççı’nın sermayesindeki payı %5’in (yüzde beş) üzerinde olan ortakları aşağıdaki gibidir.</p> <table border="1" data-bbox="582 1680 1157 1937"> <thead> <tr> <th colspan="3">Şirket’in Ortaklık Yapısı</th> </tr> <tr> <th rowspan="2">Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı</th> <th colspan="2">Sermayedeki Payı</th> </tr> <tr> <th>Tutar (TL)</th> <th>Oran (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Mustafa Mertcan</td> <td>100.000.000,00</td> <td>80</td> </tr> <tr> <td>Bakıt Baydaliev</td> <td>25.000.000,00</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td><b>TOPLAM</b></td> <td><b>125.000.000,00</b></td> <td><b>100</b></td> </tr> </tbody> </table>	Şirket’in Ortaklık Yapısı			Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı		Tutar (TL)	Oran (%)	Mustafa Mertcan	100.000.000,00	80	Bakıt Baydaliev	25.000.000,00	20	<b>TOPLAM</b>	<b>125.000.000,00</b>	<b>100</b>
Şirket’in Ortaklık Yapısı																			
Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı																		
	Tutar (TL)	Oran (%)																	
Mustafa Mertcan	100.000.000,00	80																	
Bakıt Baydaliev	25.000.000,00	20																	
<b>TOPLAM</b>	<b>125.000.000,00</b>	<b>100</b>																	

<p><b>birinin pay sahipliği hakkında bilgi</b></p>	<p>Şirketin 125.000.000 TL sermayesinin 5.000.000 adedi (A) Grubu nama, 120.000.000 adedi (B) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.</p>
<p><b>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</b></p>	<p>Şirket sermayesini temsil eden (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemişse (A) grubu payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında (A) grubu payların karşılığında (A) grubu, (B) grubu payların karşılığında (B) grubu yeni pay çıkarılacaktır. Sermaye artırımlarında yönetim kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubunda yeni pay alma hakkını kullanır. Ancak ortakların yeni pay alma haklarının tamamının sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü (B) grubu olarak çıkarılacaktır.</p>
<p><b>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</b></p>	<p>Yönetim Kurulunun sadece (B) grubu pay ihraç etmeye karar vermesi durumunda (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında (B) grubundan yeni pay alma hakları vardır.</p> <p>Yönetim kurulu üyelerinin yarısı (6 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi, 8 üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 üyesi), (A) grubu pay sahiplerinin aday göstereceği kişiler arasından seçilir.</p> <p>Yönetim kurulu hazır bulunanlar listesini, kayden izlenen payların sahipleri ile ilgili olarak SPKn uyarınca Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. Tarafından sağlanacak "pay sahipleri çizelgesine" göre hazırlar. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.</p>
<p></p>	<p>(B) Grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilir. (B) grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.</p>
<p></p>	<p>(A) grubu payların devir ve temlikinde, (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında ön alım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirim herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen pay sahibi, Şirketin pay fiyatındaki olağan dışı değişiklikler ile sektördeki ve ekonomideki gelişmelerden kaynaklanan haklı sebepler saklı kalmak kaydıyla, 3. şahıslara diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir. Ön alım hakkına aykırı devir yapılması</p>

		<p>halinde, Yönetim Kurulu ön alım hakkına aykırı devirleri pay defterine kayıt etmez.</p> <p>Şirket Yönetim Kurulu, (A) grubu paylarını devreden pay sahiplerine, paylarının, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirketin devreden dışındaki pay sahipleri veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir. Şirket Yönetim Kurulu ayrıca Türk Ticaret Kanunu'nun 493'üncü maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca aşağıda gösterilen önemli sebeplerden birini ileri sürerek pay devirleri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir:</p> <p>1. Şirketin ekonomik bağımsızlığını koruması amacı doğrultusunda Şirket sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payı doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi,</p> <p>2. Şirketle rekabet içinde olan başka Şirket veya işletme (rakip) ile rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üstsoyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi.</p> <p>(A) grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) grubu paya dönüşümü için ana sözleşme değişikliği yapılması ve ana sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.</p>																																							
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	<p>Şirket'in konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları <a href="http://www.dofrobotics.com">www.dofrobotics.com</a> ve <a href="http://www.kap.org.tr">www.kap.org.tr</a> internet sitelerinde yer almaktadır.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Özet Finansal Durum Tablosu (TL)</th> <th>Bağımsız Denetimden Gecmiş</th> <th>Bağımsız Denetimden Gecmiş</th> <th>Bağımsız Denetimden Gecmiş</th> <th>Bağımsız Denetimden Gecmiş</th> </tr> <tr> <th>31/12/2021</th> <th>31/12/2022</th> <th>31/12/2023</th> <th>30/06/2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dönen Varlıklar</td> <td>279.460.693</td> <td>249.331.915</td> <td>503.064.933</td> <td>405.054.684</td> </tr> <tr> <td>Duran Varlıklar</td> <td>252.845.384</td> <td>607.622.081</td> <td>523.527.713</td> <td>494.233.726</td> </tr> <tr> <td><b>Toplam Varlıklar</b></td> <td><b>532.306.077</b></td> <td><b>856.953.996</b></td> <td><b>1.026.592.646</b></td> <td><b>899.288.410</b></td> </tr> <tr> <td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>197.160.920</td> <td>178.123.330</td> <td>281.402.604</td> <td>276.424.956</td> </tr> <tr> <td>Uzun Vadeli Yükümlülükler</td> <td>231.696.808</td> <td>517.718.195</td> <td>529.956.875</td> <td>447.678.547</td> </tr> <tr> <td>Özkaynaklar</td> <td>103.448.349</td> <td>161.112.471</td> <td>215.233.167</td> <td>175.184.907</td> </tr> </tbody> </table>	Özet Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Gecmiş	Bağımsız Denetimden Gecmiş	Bağımsız Denetimden Gecmiş	Bağımsız Denetimden Gecmiş	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	30/06/2024	Dönen Varlıklar	279.460.693	249.331.915	503.064.933	405.054.684	Duran Varlıklar	252.845.384	607.622.081	523.527.713	494.233.726	<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>532.306.077</b>	<b>856.953.996</b>	<b>1.026.592.646</b>	<b>899.288.410</b>	Kısa Vadeli Yükümlülükler	197.160.920	178.123.330	281.402.604	276.424.956	Uzun Vadeli Yükümlülükler	231.696.808	517.718.195	529.956.875	447.678.547	Özkaynaklar	103.448.349	161.112.471	215.233.167	175.184.907
Özet Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Gecmiş	Bağımsız Denetimden Gecmiş		Bağımsız Denetimden Gecmiş	Bağımsız Denetimden Gecmiş																																				
	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	30/06/2024																																					
Dönen Varlıklar	279.460.693	249.331.915	503.064.933	405.054.684																																					
Duran Varlıklar	252.845.384	607.622.081	523.527.713	494.233.726																																					
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>532.306.077</b>	<b>856.953.996</b>	<b>1.026.592.646</b>	<b>899.288.410</b>																																					
Kısa Vadeli Yükümlülükler	197.160.920	178.123.330	281.402.604	276.424.956																																					
Uzun Vadeli Yükümlülükler	231.696.808	517.718.195	529.956.875	447.678.547																																					
Özkaynaklar	103.448.349	161.112.471	215.233.167	175.184.907																																					

<b>Toplam Kaynaklar</b>	532.306.077	856.953.996	1.026.592.646	899.288.410
<b>Toplam Varlıklar;</b>				
30.06.2024 tarihinde Şirket'in toplam varlıkları'nın %45,0'i dönen varlıklardan %55,0'i ise duran varlıklardan oluşmaktadır.				
<b>Dönen Varlıklar;</b>				
Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 30.06.2024 tarihinde Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 27.273.291 TL olarak gerçekleşmiş olup, 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine kıyasla %164,1 oranında artarak 36.415.800 TL olarak gerçekleşmiştir.				
Şirket'in stokları 30.06.2024 tarihinde 123.471.130 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıkların yaklaşık %30'unu kapsamaktadır.				
Şirket'in peşin ödenmiş giderleri 30.06.2024 tarihinde 79.937.026 TL olarak gerçekleşmiştir.				
<b>Duran Varlıklar;</b>				
Şirket'in maddi duran varlıkları 30.06.2024 tarihinde 19.703.969 TL olarak gerçekleşmiş olup, Şirket'in maddi duran varlıkları 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre %62,62 oranında azalarak 25.640.555 TL olarak gerçekleşmiştir.				
Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 30.06.2024 tarihinde 72.695.596 TL olarak gerçekleşmiştir.				
<b>Toplam Kaynaklar;</b>				
Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 tarihlerine ilişkin toplam kaynakları sırasıyla, %19, %19, %21 ve %19'unu özkaynaklar, %37, %21, %27 ve %31'ini kısa vadeli yükümlülükler, %44, %60, %52 ve %50'sini uzun vadeli yükümlülükler oluşturmaktadır.				
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler;</b>				
Şirket'in uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 30.06.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 80.937.384 TL ve 8.745.732 TL olarak gerçekleşmiş olup 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde bu kalemden bakiyesi bulunmamaktadır.				
Şirket'in ticari borçları 30.06.2024 tarihinde 38.442.897 TL olarak gerçekleşmiş olup, Şirket'in ticari borçları 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre %66,4 oranında azalarak				

		<p>25.825.692 TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <p><b>Uzun Vadeli Yükümlülükler;</b></p> <p>Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 30.06.2024 tarihinde 75.062.070 TL olarak gerçekleştirmiş olup, Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre %60,7 oranında artarak 109.605.672 TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <p><b>Özkaynaklar;</b></p> <p>Şirket'in özkaynakları 30.06.2024 tarihinde 175.184.907 TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th><u>Bağımsız Denetimden Gecmiş</u></th> <th><u>Bağımsız Denetimden Gecmiş</u></th> <th><u>Bağımsız Denetimden Gecmiş</u></th> <th><u>Bağımsız Denetimden Gecmiş</u></th> <th><u>Bağımsız Denetimden Gecmiş</u></th> </tr> <tr> <th><b>Gelir Tablosu (TL)</b></th> <th><b>31/12/2021</b></th> <th><b>31/12/2022</b></th> <th><b>31/12/2023</b></th> <th><b>30/06/2023</b></th> <th><b>30/06/2024</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Hasılat</td> <td>142.144.758</td> <td>376.694.042</td> <td>680.601.322</td> <td>87.629.254</td> <td>168.893.773</td> </tr> <tr> <td>Satışların maliyeti (-)</td> <td>(59.693.916)</td> <td>(201.636.146)</td> <td>(210.481.748)</td> <td>(28.164.536)</td> <td>(87.399.097)</td> </tr> <tr> <td><b>Brüt kâr/(zarar)</b></td> <td><b>82.450.842</b></td> <td><b>175.057.896</b></td> <td><b>470.119.574</b></td> <td><b>59.464.718</b></td> <td><b>81.494.676</b></td> </tr> <tr> <td>Esas faaliyet kâr/(zarar)</td> <td>56.220.480</td> <td>81.698.062</td> <td>320.227.212</td> <td>(2.274.377)</td> <td>30.929.805</td> </tr> <tr> <td>Finansman gideri öncesi faaliyet kâr/(zarar)</td> <td>56.220.480</td> <td>60.792.272</td> <td>299.332.011</td> <td>(6.842.240)</td> <td>27.532.078</td> </tr> <tr> <td>Vergi öncesi kâr/(zarar)</td> <td>30.021.346</td> <td>35.855.333</td> <td>217.798.481</td> <td>(9.555.841)</td> <td>3.119.551</td> </tr> <tr> <td>Dönem Kârı(Zarar)</td> <td>29.568.788</td> <td>35.922.802</td> <td>220.493.634</td> <td>(9.464.857)</td> <td>3.119.551</td> </tr> <tr> <td>Diğer Kapsamlı Gelir</td> <td>42.577.154</td> <td>(258.686)</td> <td>(116.057.146)</td> <td>5.045.262</td> <td>(25.012.757)</td> </tr> <tr> <td><b>Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)</b></td> <td><b>72.145.942</b></td> <td><b>35.664.116</b></td> <td><b>104.436.488</b></td> <td><b>(4.419.596)</b></td> <td><b>(21.893.207)</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>2024 yarıyılında Şirket'in net satışları geçen yılın aynı dönemine kıyasla %92,7 oranında artış göstererek 168.893.773 TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Şirket'in net kâr performansına bakıldığında ise; Şirket'in 2024 yarıyılında 3.119.551 TL net dönem kârı gerçekleşmiştir.</p>		<u>Bağımsız Denetimden Gecmiş</u>	<u>Bağımsız Denetimden Gecmiş</u>	<u>Bağımsız Denetimden Gecmiş</u>	<u>Bağımsız Denetimden Gecmiş</u>	<u>Bağımsız Denetimden Gecmiş</u>	<b>Gelir Tablosu (TL)</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>30/06/2024</b>	Hasılat	142.144.758	376.694.042	680.601.322	87.629.254	168.893.773	Satışların maliyeti (-)	(59.693.916)	(201.636.146)	(210.481.748)	(28.164.536)	(87.399.097)	<b>Brüt kâr/(zarar)</b>	<b>82.450.842</b>	<b>175.057.896</b>	<b>470.119.574</b>	<b>59.464.718</b>	<b>81.494.676</b>	Esas faaliyet kâr/(zarar)	56.220.480	81.698.062	320.227.212	(2.274.377)	30.929.805	Finansman gideri öncesi faaliyet kâr/(zarar)	56.220.480	60.792.272	299.332.011	(6.842.240)	27.532.078	Vergi öncesi kâr/(zarar)	30.021.346	35.855.333	217.798.481	(9.555.841)	3.119.551	Dönem Kârı(Zarar)	29.568.788	35.922.802	220.493.634	(9.464.857)	3.119.551	Diğer Kapsamlı Gelir	42.577.154	(258.686)	(116.057.146)	5.045.262	(25.012.757)	<b>Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)</b>	<b>72.145.942</b>	<b>35.664.116</b>	<b>104.436.488</b>	<b>(4.419.596)</b>	<b>(21.893.207)</b>
	<u>Bağımsız Denetimden Gecmiş</u>	<u>Bağımsız Denetimden Gecmiş</u>	<u>Bağımsız Denetimden Gecmiş</u>	<u>Bağımsız Denetimden Gecmiş</u>	<u>Bağımsız Denetimden Gecmiş</u>																																																															
<b>Gelir Tablosu (TL)</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>30/06/2024</b>																																																															
Hasılat	142.144.758	376.694.042	680.601.322	87.629.254	168.893.773																																																															
Satışların maliyeti (-)	(59.693.916)	(201.636.146)	(210.481.748)	(28.164.536)	(87.399.097)																																																															
<b>Brüt kâr/(zarar)</b>	<b>82.450.842</b>	<b>175.057.896</b>	<b>470.119.574</b>	<b>59.464.718</b>	<b>81.494.676</b>																																																															
Esas faaliyet kâr/(zarar)	56.220.480	81.698.062	320.227.212	(2.274.377)	30.929.805																																																															
Finansman gideri öncesi faaliyet kâr/(zarar)	56.220.480	60.792.272	299.332.011	(6.842.240)	27.532.078																																																															
Vergi öncesi kâr/(zarar)	30.021.346	35.855.333	217.798.481	(9.555.841)	3.119.551																																																															
Dönem Kârı(Zarar)	29.568.788	35.922.802	220.493.634	(9.464.857)	3.119.551																																																															
Diğer Kapsamlı Gelir	42.577.154	(258.686)	(116.057.146)	5.045.262	(25.012.757)																																																															
<b>Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)</b>	<b>72.145.942</b>	<b>35.664.116</b>	<b>104.436.488</b>	<b>(4.419.596)</b>	<b>(21.893.207)</b>																																																															
B.8	<b>Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler</b>	Yoktur.																																																																		
B.9	<b>Kâr tahmini ve beklentileri</b>	Şirket'in kâr tahmini veya beklentisi bulunmamaktadır.																																																																		
B.10	<b>İzahnamede yer alan finansal tablolara</b>	İzahname'de yer alan finansal tabloların tamamına olumlu görüş verilmiştir.																																																																		



	ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	İhraççı'nın 30.06.2024 tarihi itibarıyla; dönen varlıkları 405.054.684 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 276.424.956 TL olup, net işletme sermayesi 128.629.728 TL'dir. Net işletme sermayesi mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir.

### C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in sermayesi nama yazılı (A) Grubu ve hamiline yazılı (B) Grubu olmak üzere 2 (iki) grup paya bölünmüştür. (A) Grubu paylar imtiyazlı paylar olup, (B) Grubu paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir paylar Şirket'in hamiline yazılı (B) Grubu paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Kurul onayının ardından ISIN numarası İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi'nden ("Takasbank") temin edilecektir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası ("TL") cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı  Her bir payın nominal değeri	İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesi 125.000.000 TL olup tamamı muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir. Şirket'in payları her biri 1,00 TL nominal değerinde olmak üzere 2 gruba ayrılmıştır. Şirketin 125.000.000 TL sermayesinin 5.000.000 adedi (A) Grubu nama, 120.000.000 adedi (B) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: Kâr Payı Hakkı Oy Hakkı Yeni Pay Alma Hakkı Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı Bedelsiz Pay Edinme Hakkı Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı

		<p>İptal Davası Açma Hakkı Ortaklıktan Ayrılma Hakkı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı Azınlık Hakları Özel Denetim İsteme Hakkı İtfa/Geri Satma Hakkı Dönüştürme Hakkı Halka Arz Edilen Paylar'a, kanundan doğan haklar haricinde, herhangi ek bir hak tanınmamaktadır.</p>
C.5	<b>Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi</b>	<p>Halka arz edilecek ve Borsa'da işlem görecektir olan (B) Grubu payların devrine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır. (B) Grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilir.</p> <p>(A) grubu payların devir ve temlikinde, (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında ön alım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirimine herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen pay sahibi, Şirketin pay fiyatındaki olağan dışı değişiklikler ile sektördeki ve ekonomideki gelişmelerden kaynaklanan haklı sebepler saklı kalmak kaydıyla, 3. şahıslara diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir. Ön alım hakkına aykırı devir yapılması halinde, Yönetim Kurulu ön alım hakkına aykırı devirleri pay defterine kayıtlı etmez.</p> <p>Şirket Yönetim Kurulu, (A) grubu paylarını devreden pay sahiplerine, paylarının, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirketin devreden dışındaki pay sahipleri veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir. Şirket Yönetim Kurulu ayrıca Türk Ticaret Kanunu'nun 493'üncü maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca aşağıda gösterilen önemli sebeplerden birini ileri sürerek pay devirleri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Şirketin ekonomik bağımsızlığını koruması amacı doğrultusunda Şirket sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payı doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi,</li><li>2. Şirketle rekabet içinde olan başka Şirket</li></ol>

		<p>veya işletme (rakip) ile rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üstsoyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi.</p> <p>(A) grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) grubu paya dönüşümü için ana sözleşme değişikliği yapılması ve ana sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.</p>
C.6	<b>Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi</b>	<p>Payların halka arz sonrasında Borsa İstanbul'un Yıldız Pazar'da işlem görmesi için Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi uyarınca Borsa İstanbul'a 2024 yılı Kasım ayı içerisinde başvuru yapılacak olup, Borsa İstanbul'un görüşü işbu İzahname'nin "<i>I-Borsa Görüşü</i>" kısmında yer alacaktır.</p>
C.7	<b>Kâr dağıtım politikası hakkında bilgi</b>	<p>Şirket'in kâr dağıtım esasları Şirket Esas Sözleşmesi'nin "<i>Kârın Tespiti ve Dağıtımı</i>" başlıklı 13'üncü maddesi ile düzenlenmiş olup, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümlerine uygun olarak, Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:</p> <p>Genel Kanuni Yedek Akçe:</p> <p>a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5 kanuni yedek akçe ayrılır.</p> <p>Birinci Kâr Payı:</p> <p>b) Geri kalan kısmından, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.</p> <p>Yönetim Kurulu ve Çalışanlara Kâr Payı:</p> <p>c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, Sermaye Piyasası Mevzuatına aykırı olmamak üzere belirlenecek bir oranda kâr payının, Şirketin yönetim kurulu üyelerine, ortaklık</p>

	<p>çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.</p> <p>İkinci Kâr Payı:</p> <p>d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ilave yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir</p> <p>Genel Kanuni Yedek Akçe:</p> <p>e) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5 oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.</p> <p>Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın ortaklara dağıtılma tarihi ve şekli, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak Yönetim Kurulu'nun teklifi ile Genel Kurulca tespit edilir. Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatında öngörülen koşullara uygun olarak kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.</p>
--	--

<b>D—RİSKLER</b>	
D.1	<p><b>İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b></p> <p><b>İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Döviz kuru ile enflasyon arasındaki uyumsuzluk</li> <li>• Tedarikçiler ile anlaşmazlık</li> <li>• Farklı pazarlardaki yurt dışı satışlardan kaynaklanan risk</li> <li>• Üretim tesisi alanının kısıtlılığı</li> <li>• Serbest Bölge'nin operasyon yoğunluğu</li> <li>• Teknoloji satın alımında dışa bağımlılık</li> <li>• Yürürlükteki mevzuatın değiştirilmesi/kaldırılması ve bürokrasi</li> <li>• Vergi ve gümrük yükümlülükleri</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nitelikli personel eksikliği</li> <li>• Şirket'in stoklarının artması/azalması, değerinin düşmesi</li> <li>• İzin ve lisanslar</li> <li>• İş kazaları</li> <li>• İlişkili taraf işlemleri</li> </ul> <p><b><u>İhracının İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tahmin edilemeyen ekonomik gelişmeler</li> <li>• İşletme sermayesi bağımlılığı</li> <li>• Rekabette geri kalma</li> <li>• Kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişeler</li> <li>• Bazı pazarlardaki koruyucu düzenlemeler</li> <li>• Kimi ülkelere uygulanan ambargolar ve jeopolitik riskler</li> <li>• Lojistik ve dağıtım maliyetleri</li> <li>• Yerli tedarik zinciri</li> <li>• Tüketici alışkanlıklarının değişimi</li> </ul> <p><b><u>İhrac Edilecek Paylara İlişkin Riskler</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiyat ve hacim dalgalanmaları</li> <li>• Sınırlı halka açıklık oranı</li> <li>• Sadece Borsa İstanbul'da işlem görme</li> <li>• Piyasa gelişimi</li> <li>• Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktür</li> <li>• Kâr payı</li> <li>• Tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmaması</li> </ul> <p><b><u>Diğer Riskler</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ukrayna ve Rusya Federasyonu arasındaki askeri operasyonlar ve devam eden savaş</li> <li>• Depremler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler</li> <li>• Özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer verilen diğer riskler:</li> </ul> <p>Kredi riski, Likidite riski, Piyasa riski, Döviz kuru riski</p>
D.3	<p><b>Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b></p> <p>Halka Arz Edilen Paylar halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanmaları yaşanabilir. Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir. Şirket, gelecekte pay sahiplerine kâr payı dağıtamayabilir veya Şirket Genel Kurulu Esas Sözleşme ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kâr payı ödememeye karar verebilir.</p> <p>Şirket'in ortaklık yapısında veya mevcut ortaklar arasındaki ilişkide meydana gelen gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım aracı olmayabilir, piyasa riski bulunmaktadır.</p>

		Sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatı düşebilir.								
<b>E—HALKA ARZ</b>										
E.1	<b>Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b>	<p>Halka arz, sermaye artırımını ve ortak satışı yolu ile gerçekleştirilecektir.</p> <p>Şirket, halka arzdan [...] TL (ek satış dahil [...] TL) net gelir elde edecektir.</p> <p>Halka Arz Eden Pay Sahibi halka arzdan [...] TL (ek satış dahil [...] TL) gelir elde edecektir.</p> <p>Halka arza ilişkin toplam maliyetin [...] TL (ek satış dahil [...] TL), halka arz edilecek pay başına maliyetin ise [...] TL (ek satış dahil [...] TL) olacağı tahmin edilmektedir.</p> <p>Halka arzın hem mevcut ortağın sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık ve danışmanlık maliyetleri, borsa tarafından alınacak ilk kotasyon ücretleri ile Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.</p> <p>Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebi ile ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT işlemi gerçekleştirmek gibi konularda, konsorsiyum üyelerinin kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilirler.</p>								
E.2a	<b>Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi</b>	<p>Şirket paylarının halka arzı ile hem Şirket hem de Halka Arz Eden Pay Sahipleri için kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in Kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.</p> <p>Şirket, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek yeni payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir. Şirket, sermaye artışı sonucunda elde edeceği halka arz gelirlerini makul bir ekonomik veya finansal gerekçeye dayanmak koşuluyla aşağıdaki tabloda verilen aralıklar içerisinde kullanacaktır:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">Fonun Kullanım Yeri</th> <th style="text-align: center;">Net</th> <th style="text-align: center;">Halka</th> <th style="text-align: center;">Arz</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table>	Fonun Kullanım Yeri	Net	Halka	Arz				
Fonun Kullanım Yeri	Net	Halka	Arz							

		Gelirine Oranı (%)
		Üretim ve Ofis Alanlarının Genişlemesi
		10
		GES ve Yeşil Dönüşüm
		4-5
		Ar-Ge Yatırımları
		10
		Pazarlama ve Satış
		10-15
		Makine, Ekipman ve Proje Yatırımları
		10-15
		Girişim Sermayesi Yatırımları
		5-10
		İşletme Sermayesi İhtiyaçları
		40-50
		<b>TOPLAM</b>
		<b>100</b>
<p>Şirket global ve yerel ekonomik koşulları dikkate alarak, söz konusu fonun kullanımında Şirket menfaatleri doğrultusunda ihtiyaç duyulması halinde, yukarıda gösterilen kategoriler ve tahsisat oranları arasında %10'a kadar geçiş yapabilecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin, Halka Arz Edilen Paylar'ın satışından elde edeceği gelirden halka arz maliyetlerinin çıkarılması ile bulunan net gelir, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin tasarrufunda olacaktır.</p>		
E.3	<b>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</b>	<p>Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir. Halka arz, Şirket çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 125.000.000 TL'den 155.000.000 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet (B) Grubu pay ile Halka Arz Eden Pay Sahibi Mustafa Mertcan'a ait 12.000.000 TL nominal değerli 12.000.000 adet pay ve Bakıt Baydaliev'e 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet olmak üzere toplam 15.000.000 TL nominal değerli 15.000.000 adet (B) Grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir.</p> <p>Ek satış hariç sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri 45.000.000 TL olup, halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %36,000 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %29,032'dir. Mustafa Mertcan'ın sahip olduğu 5.400.000 TL nominal değerli ve Bakıt Baydaliev'in sahip olduğu 1.350.000 TL nominal değerli (B) grubu hamiline yazılı payların da ek satış kapsamında tamamının satışının gerçekleşmesi halinde, halka arz edilecek</p>

	<p>(B) grubu hamiline yazılı payların nominal değeri 51.750.000 TL olup halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %41,400 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %33,387 olmaktadır.</p> <p>Halka arzda satış, Yatırım Finansman liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamanın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççının (<a href="http://www.dofrobotics.com">www.dofrobotics.com</a>) ve halka arzda satışa aracılık edecek Yatırım Finansman'ın (<a href="http://www.yf.com.tr">www.yf.com.tr</a>) adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (<a href="http://www.kap.org.tr">www.kap.org.tr</a>) ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında Kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyelerine bildirimini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri'nin MKK nezdindeki hesaplarına kaydi olarak teslim edilecektir.</p> <p>Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listelerinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.</p>
E.4	<p><b>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b></p> <p>İhraççı'nın paylarının halka arzı kapsamında, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin pay satış geliri, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır.</p> <p>Şirket ile (i) halka arza aracılık eden Yatırım Finansman, (ii) Şengüler &amp; Şengüler Hukuk Bürosu, (iii) PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması ve sermaye ilişkisi bulunmamaktadır. (i) Yatırım Finansman'ın elde edeceği aracılık komisyonu, (ii) Şengüler &amp;</p>

		Şengüler Hukuk Bürosu'nun elde edeceği hukuki danışmanlık ücretleri, (iii) PKF Aday Bağımsız Denetim'in elde edeceği denetim ücretleri haricinde ekonomik bir çıkarı bulunmamaktadır.
E.5	<p><b>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</b></p> <p><b>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</b></p>	<p>Halka Arz Eden Pay Sahipleri olarak Mustafa Mertcan ile Bakıt Baydaliev, İhraççı olarak ise Dof Robotik Sanayi Anonim Şirketi paylarını halka arz etmektedir.</p> <p>İhraççı, 23.10.2024 tarihli ve 2024/08 yönetim kurulu kararına istinaden vermiş olduğu taahhüdü ile, Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.</p> <p>Mevcut Ortaklar Mustafa Mertcan ve Bakıt Baydaliev'in 24.10.2024 tarihli beyanları ile Mevcut Ortaklar:</p> <p>Şirket paylarının paylarının birincil halka arzını takiben, payların Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca, sahip oldukları halka arza konu olmayan paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (Borsa İstanbul'da alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere) satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini (Borsa İstanbul'da alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve/veya Borsa İstanbul 'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini taahhüt etmişlerdir.</p>
E.6	<p><b>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b></p>	<p>Şirket'in paylarının halka arzı mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile sermaye artırımını ve ortak pay</p>

	Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin [...] oranında negatif sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [...] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Şirket'in sermaye artırımını suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olması sebebiyle pay başına sulanma etkisinin [...] oranında pozitif sulanma etkisi, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [...] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcının bu amaçla hesap açmak, hak ettiği payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, Konsorsiyum Üyesi olan yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

**3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):**

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal tabloları ve özel bağımsız denetim raporunu hazırlayan bağımsız denetim kuruluşunun:

<b>Unvanı</b>	:	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
<b>Sorumlu Denetçi</b>	:	Yunus Can Çarpatan
<b>Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları</b>	:	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
<b>Adresi</b>	:	Eski Büyükdere Cad. No:14, Park Plaza, Kat :3-19 Maslak Sarıyer - İstanbul

**3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:**

Yoktur.

#### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş son üç yıla ait yıllık ve 2024 yarı yılı için karşılaştırmalı finansal dönemlerine ilişkin asgari seçilmiş konsolide finansal bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Nakit ve Nakit Benzerleri	7.051.950	13.788.879	36.415.800	27.273.291
Ticari Alacaklar	102.841.911	167.839.600	123.841.317	161.745.405
Diğer Alacaklar	9.745.378	5.571.632	4.577.872	4.580.400
Stoklar	99.482.804	38.059.156	153.357.354	123.471.130
Peşin Ödenmiş Giderler	51.286.247	19.504.612	180.722.979	79.937.026
Diğer Dönen Varlıklar	8.742.282	4.568.036	3.475.512	7.565.184
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>279.460.693</b>	<b>249.331.915</b>	<b>503.064.933</b>	<b>405.054.684</b>
Kullanım Hakkı Varlıkları	134.090.635	482.310.110	455.884.409	401.834.161
Maddi Duran Varlıklar	67.192.601	68.597.822	25.640.555	19.703.969
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	40.997.214	46.458.009	42.002.749	72.695.596
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>252.845.384</b>	<b>607.622.081</b>	<b>523.527.713</b>	<b>494.233.726</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>532.306.077</b>	<b>856.953.996</b>	<b>1.026.592.646</b>	<b>899.288.410</b>
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	-	8.745.732	80.937.384
Uzun Vadeli Kiralama Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları	10.808.282	31.973.526	30.129.107	12.244.502
Ticari Borçlar	98.504.770	76.894.190	25.825.692	38.442.897
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.604.236	1.255.906	4.201.936	432.558
Diğer Borçlar	6.138.367	12.302.334	26.023.377	57.006.755
Ertelenmiş Gelirler	77.289.988	55.176.920	185.148.465	86.164.338
Kısa Vadeli Karşılıklar	612.838	520.454	1.328.295	1.196.522
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>197.160.920</b>	<b>178.123.330</b>	<b>281.402.604</b>	<b>276.424.956</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	109.963.527	68.190.190	109.605.672	75.062.070
Uzun Vadeli Kiralama Borçları	121.599.164	449.192.000	416.612.301	372.288.224
Uzun Vadeli Karşılıklar	134.117	336.005	3.462.403	328.253
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>231.696.808</b>	<b>517.718.195</b>	<b>529.956.875</b>	<b>447.678.547</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>428.857.728</b>	<b>695.841.525</b>	<b>811.359.479</b>	<b>724.103.503</b>
Ödenmiş Sermaye	5.000.000	27.000.000	27.000.000	125.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya (Giderler)	(279.626)	170.039	(972.152)	2.079.175
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	52.505.222	51.796.876	(63.254.310)	(91.318.395)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	960.165	960.165	1.403.947	1.403.947
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	3.490.823	33.059.611	29.936.405	134.284.986
Dönem Net Kârı/Zararı	29.568.788	35.922.802	220.493.634	3.835.919
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>103.448.349</b>	<b>161.112.471</b>	<b>215.233.167</b>	<b>175.184.907</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>532.306.077</b>	<b>856.953.996</b>	<b>1.026.592.646</b>	<b>899.288.410</b>

Kâr Zarar Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2023	30.06.2024
Hasılat	142.144.758	376.694.042	680.601.322	87.629.254	168.893.773
Satışların Maliyeti (-)	(59.693.916)	(201.636.146)	(210.481.748)	(28.164.536)	(87.399.097)
<b>BRÜT KÂR</b>	<b>82.450.842</b>	<b>175.057.896</b>	<b>470.119.574</b>	<b>59.464.718</b>	<b>81.494.676</b>

Genel Yönetim Giderleri (-)	(17.032.249)	(46.026.371)	(63.168.294)	(18.423.221)	(26.297.372)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(23.789.058)	(25.498.845)	(34.108.717)	(10.664.810)	(14.863.428)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(6.157.775)	(10.821.504)	(17.673.735)	(6.447.830)	(9.068.940)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	44.990.917	33.868.949	24.698.049	17.262.928	18.298.283
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(24.242.197)	(44.882.063)	(59.639.665)	(43.466.162)	(18.633.414)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI / ZARARI</b>	56.220.480	81.698.062	320.227.212	(2.274.377)	30.929.805
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	1.095.495	2.229.721	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	(19.852.925)	(19.007.699)	-	(966.846)
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI</b>	56.220.480	60.792.272	299.332.011	(6.842.240)	27.532.078
Finansman Gelirleri	30.845	2.738	924	65.979	746.950
Finansman Giderleri (-)	(19.530.093)	(21.132.375)	(31.459.906)	(7.899.286)	(27.372.156)
Parasal Kayıp / Kazanç	(6.699.886)	(5.955.660)	(54.191.771)	551.840	(218.203)
<b>VERGİ ÖNCESİ KÂRI</b>	30.021.346	35.855.333	217.798.481	(9.555.841)	3.119.551
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	-	(24.382)	2.695.153	90.984	-
- Ertelemiş Vergi Gelir / (Gideri)	(452.558)	91.851	-	-	-
<b>DÖNEM KÂRI</b>	29.568.788	35.922.802	220.493.634	(9.464.857)	3.119.551

“Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihracının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no’lu bölümlerini de dikkate almalıdır.”

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylara yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu İzahnamenin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahnamenin tarihi itibarıyla Şirketi ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylara yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirketin faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilen Paylara yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidiler.

### 5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- **Döviz Kuru ile Enflasyon Arasındaki Uyumsuzluk:** Türkiye'deki makroekonomik gelişmeler oynaklık gösterdiğinde başta işçi ücretleri olmak üzere üretimde kullanılan ve iç pazardan tedarik edilen hammadde ve yarı mamul maliyetlerinin artmasına, bunun sonucu olarak Şirket tarafından üretilen ürün maliyetlerinin artmasına sebep olabilir. Şirket üretime konu olan hammaddelerinin bir kısmını TL bir kısmını da döviz cinsinden almaktadır. Şirket'in kur riskinin giderilmesine yönelik yapacağı girişimler her zaman etkili olmayabilir. Ayrıca, döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanmaların, maliyetlerin değişmesi ve dolayısıyla bu hususun nihai satış fiyatlarına yansımaları ve iş geliştirme döngüsünde aksaklıklar meydana getirebilmesi söz konusudur. Benzer şekilde, ÖTV vey KDV oranının artırılması da maliyetlerin yükselmesine, nihai satış fiyatlarına yansıtılamaması durumunda Şirket'in finansal performansında zayıflamaya yol açabilir.
- **Tedarikçiler ile Anlaşmazlık:** Tedarikçiler, Şirket'e sundukları fiyat koruması, iade hakları, iskonto seviyelerinde Şirket aleyhine değişiklikler yapmak veya sair şekilde satış şartlarında olumsuz yönde, ani ve önemli değişiklikler yapma imkânına sahiptir. Şirket'in tedarikçilerinin satış şartlarında; fiyat koruma hükümlerinin iade haklarının veya satın almalarında Şirket'e tanınan iskonto imkanlarının azaltılması gibi ani ve olumsuz değişiklikler yapması durumunda, Şirket'in söz konusu tedarikçilerin ürünlerinin satışından elde edeceği kâr azalabilir. Önemli tedarikçilerin ürün stoklarındaki eksiklik, Şirket ile iş yapmak istememeleri, strateji değişikliği veya Şirket'in belirlenen hedefleri gerçekleştirememesi gibi nedenlerle ileride Şirket ile iş yapmaya son vermeleri veya yapacakları işin hacmini kayda değer şekilde azaltmaları halinde, Şirket'in faaliyetleri ve müşterileri ile olan ilişkileri olumsuz yönde etkilenebilecektir. Şirket'in söz konusu değişiklikleri müşterilerine yansıtamaması ve tedarikçiler ile devam eden programları yönetmek için sistemler geliştirememesi, stoklarının değerinin düşmesine ve sair zararlara uğramasına neden olabilir ve kar marjlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket aynı zamanda, yeni geliştirdiği kendi eğlence alanlarını geliştirme ve gelir paylaşım modelini uygulamak amacıyla işletme sermayesi ihtiyacını ağırlıklı olarak tedarikçilerden elde ettiği satıcı vadeleri (vadeli satışlar), ticari alacak finansman uygulamaları ve kredilerden yararlanmaktadır. Şirket'in tedarikçilerden temin edip üzerinde geliştirmeler yaparak ya da yapmayarak müşterilerine sattığı ürünlere ilişkin sözleşmeler ile tedarik sözleşmeleri arasındaki farklılardan dolayı çeşitli uyuşmazlıklar ortaya çıkabilir. Uyuşmazlıkların hukuki sonuçlara dönüşmesi durumunda Şirket zarara uğrayabilir.
- **Farklı Pazarlardaki Yurt Dışı Satışlardan Kaynaklanan Risk:** Şirket, faaliyetlerinin yurt dışı satışları da içermesinin yaratacağı olası risklerden etkilenebilir. Şirket'in yurtdışında faaliyet gösterdiği pazarlarda oluşabilecek genel ekonomik bozulmalar, siyasi çalkantılar sonucu oluşabilecek toplumsal istikrarsızlıklar, veya mevzuat değişiklikleri Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadede yeni girmeyi planladığı yurtdışı pazarlarda yaşanabilecek genel ekonomik bozuntular, siyasi çalkantılar sonucu oluşabilecek negatif konjonktür Şirket'in söz konusu yatırımlarının beklentilerin altında kalması sonucunu doğurarak faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aktif olarak faaliyet gösterdiği ülkelerdeki montaj sürelerinin artması ek bir işletme sermayesi ihtiyacına sebebiyet verebilecek ve Şirket'in nakit akımı yönetiminde sorunlara yol açabilecektir. Bu durum aynı zamanda Şirket'in satış sonrası hizmetlerini de

etkileyebilir. Satış sonrası hizmetlerinde oluşabilecek olumsuz gelişmeler zaman maliyetine ve nitelikli personel programının aksamasına neden olmaktadır.

- **Üretim Tesisi Alanının Kısıtlılığı:** Şirket, işbu İzahname tarihi itibarıyla İSBI'de tek bir üretim tesisinde faaliyet göstermekte olup, söz konusu tesiste deprem, yangın, sel ve doğal afet, doğal afet sonucunda tesisin tamamen yıkılması veya öngörülemeyen olaylar nedeniyle hasarlar meydana gelebilir ve bu şekilde maruz kalınan zararlar ilgili sigorta teminatı miktarını aşabilir veya teminat kapsamı dışında olabilir. Yukarıda belirtilen olayların doğrudan etkileri, bunların giderilmesinin uzun süre alması, Şirket'in faaliyetlerinin sürdürülmesini, finansal durumunu ve beklentilerini önemli bir süre boyunca olumsuz yönde etkileyebilir.
- **Serbest Bölge'nin Operasyon Yoğunluğu:** Serbest bölgeler fiilen bir ülke sınırları ve gümrük bölgesi içinde olan, ancak vergi, gümrük ve dış ticaret mevzuatı açısından gümrük bölgelerinin dışında kabul edilen, sağlanan muafiyet, istisna ve teşviklerle yabancı yatırımlarını, istihdamı, net döviz girişini artırmayı amaçlayan alanlardır. 3218 Sayılı Serbest Bölgeler Kanunu'nun 5810 Sayılı Yasa'yla değişik 1'inci maddesi de, yasanın amacını "ihracata yönelik yatırım ve üretimi teşvik etmek, doğrudan yabancı yatırımları ve teknoloji girişini hızlandırmak, işletmeleri ihracata yönlendirmek ve uluslararası ticareti geliştirmek" biçiminde ortaya koymaktadır. Serbest Bölge'nin avantajları ile beraber operasyon yoğunluğu gerektiren süreçleri de bulunmaktadır. Serbest Bölgeler gümrüklü saha olması sebebiyle numune, hammadde ve/veya yarı mamul lojistiğinde operasyonel ve bürokratik yoğunluğun yaşanmasına sebep olmaktadır. Bu durum daha özenli bir planlama ve operasyon süreci gerektirebileceği için Şirket'e ek maliyetler yaratabilir ve Şirket'in faaliyetlerinin sürmesinde aksaklığa neden olabilir.  
Buna ek olarak serbest bölge düzenlemeler ve bürokrasi süreçleri, serbest bölgeden yurt içine yapılan satışlarda vergi uygulaması, serbest bölgeye yapılan tedarik ve serbest bölgeden çıkışlarda ekstra lojistik ve dağıtım maliyetleri gerektirmektedir.
- **Teknoloji Satın Alımında Dışa Bağımlılık:** Firmanın üretim girdisi olan bazı hammadde ve/veya yardımcı maddelerin tedarikinde dışa bağımlılık söz konusudur. Yurtiçinde üretimi ve tedariki bulunmayan servo motor ve servo sürücü sistemleri yurtdışından tedarik edilmektedir. İhraççı servo motor ve sürücü markası fark etmeksizin bütün üretici ve markalar ile çalışabilecek yazılım, ekipman, kodlama kapasitesine ve pratik bilgi, teknik bilgi veya uygulama becerisine sahiptir. Ancak yine de bu türde yurtdışından tedarik edilen ürünlerde tedarikte erken planlamaya ve stokta bulundurma maliyetine sebep olmaktadır. Bunun dışında yaşanabilecek jeopolitik tansiyon artışları lojistikte sıkıntı yaratabilmektedir. Bu durumlar sonucunda Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.
- **Yürürlükteki Mevzuatın Değiştirilmesi/Kaldırılması ve Bürokrasi:** Serbest bölgelerde faaliyet göstermek, özel düzenlemeler ve kurallara tabi olmayı beraberinde getirmektedir. Söz konusu düzenlemeler uygulamaya konulduğunda zaman alabilmekte olup işletmeler için ek bürokratik yük oluşturmaktadır. Yurt içine satış yaparken gümrük işlemlerinin ve diğer idari prosedürlerin tamamlanması gerekmektedir. Yukarıda bahsi geçen düzenlemelere tabi olmak, tabi olunan mevzuata yapılan değişikliklere uyum sağlamak ve gerekli bürokratik işlemlerinin tamamlanmasının Şirket'e yaratacağı operasyonel yük nedeniyle Şirket'in gelecek dönem faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

- **Vergi ve Gümrük Yükümlülükleri:** Serbest bölgeden yurt içine yapılan satışlar, ithalat olarak değerlendirildiği için gümrük vergisi, KDV ve diğer ithalat vergilerine tabidir. Bu durum, yurt içine satış yapan firmalar için maliyetlerin artmasına neden olabilir. Bu etkenler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- **Nitelikli Personel Eksikliği:** Şirket'in geçmişteki başarısında, üst yönetimin ve yönetimde söz sahibi personelinin rolü büyük önem arz etmekte olup, gelecekteki performansı da bu yöneticiler ve yönetimde söz sahibi personel ile istihdam ilişkilerinin muhafaza edilememesi durumunda olumsuz yönde etkilenebilecektir. Şirket'in üst düzey yöneticileri ve yönetimde söz sahibi personeli, belirli bir süre boyunca Şirket'te çalışmakla yükümlü olmayıp, herhangi bir anda Şirket'ten ayrılmaya karar verebilirler. Şirket'in faaliyetleri büyürken, bu çalışanlar ile iş ilişkisini muhafaza edememesi veya alternatif olarak bu kişilerin yerine uygun ve nitelikli çalışanları istihdam edememesi, Şirket'in amaçlarını ve iş stratejisini gerçekleştirme kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- **Şirket'in Stoklarının Artması/Azalması, Değerinin Düşmesi:** Teknolojiye, tüketicilere yönelik simülasyonların ve diğer eğlence sektörünün bileşenlerine ilişkin pazarlarda hızlı teknolojik değişiklikler meydana gelmekte, yeni ve gelişmiş ürünler piyasaya girmekte ve müşteri gereksinimleri, endüstri standartları ve mevzuat değişmekte olup, bu değişiklikler stokların değerinin düşmesine yol açabilmektedir. Genel ekonomik ortamdan bağımsız olarak, talebin düşmesi veya fazla ürün tedarik edilmesi sonucunda fiyatlar düşebilir ve buna bağlı olarak, fiyatların düşmesi stokların da değerinin düşme riskini artırabilir. Şirket'in tedarikçilerinin çoğu, stokların değerinin düşüşünü önlemek adına (fiyat koruması ve iade hakkı gibi) bazı koruma önlemleri sunsa da bu politikaların, değer kayıplarını tamamen gidereceğinin ya da bazı tedarikçilerin, yazılı olarak hüküm altına alınmamış olan ve bu nedenle de tedarikçinin takdirine kalmış bu önlemleri sağlamayı tercih edeceklerinin veya fiilen yerine getireceklerinin güvencesi bulunmamaktadır. Nitekim Şirket'in satışları, uzun süreli satış sözleşmelerine dayanmak yerine ayrı ayrı verilen siparişler bazında yapılmaktadır. Yazılı sözleşmeler de dahil olmak üzere bu sözleşmeler genellikle bildirimde bulunulması koşuluyla sebepsiz olarak feshedilebilmektedir. Şirket yeni ürünlerin geliştirilmesinin öngörülememesinin, Şirket stoklarındaki değer kayıplarının ya da müşterilerin öngörülemeyen sipariş iptallerinin, Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu veya faaliyet sonuçlarını etkilemeyeceğinin güvencesini verememektedir.
- **İzin ve Lisanslar:** Yurt içine ve/veya yurt dışına satış yaparken belirli ürünler için ek izinler ve lisanslar gerekliliği doğmaktadır. Söz konusu izinlerin alınması zaman ve maliyet yükünü beraberinde getirmektedir. Lisans belgeleri üretim firmaları için genelde belli süreler dahilinde verilmektedir. Lisans süreleri sonunda ilgili lisansların yenilenmemesi ve/veya lisansın yenilenmesi beklenecek olması Şirket'in gelecek dönem faaliyetleri ve mali durumu açısından risk oluşturabilir.
- **İş Kazaları:** Şirket'in proje taşıma ve montaj faaliyetleri çerçevesinde hem ağır yük nakliyesi hem de proje sahasında gerçekleştirilen dikme ve montaj işlemlerini kendi çalışanları ile gerçekleştirmektedir. Bu esnada meydana gelebilecek herhangi bir kaza, Şirket çalışanı açısından iş kazası niteliği taşıyabilir. Bu çerçevede meydana gelebilecek iş kazaları neticesinde

Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir, ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde yükümlülük altına girebilir.

- **İlişkili Taraf İşlemleri:** Şirket olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflarıyla işlemler gerçekleştirmiş olup gerçekleştirmeye devam edebilecektir.. İlişkili taraf işlemlerinde görülebilecek bir artış haksız rekabete yol açabilecek olup, bu durum denetleyici ve düzenleyici kurumların yaptırımları ile karşılaşılmasına yol açabilir. Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup; ilgili kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallerine uygun olmadığını iddia etmeleri ve bir ceza tahakkuk ettirmeleri durumunda Şirket'in tek tek veya toplu olarak ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

## 5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- **Tahmin Edilemeyen Ekonomik Gelişmeler:** Şirket'in faaliyetleri Türkiye'de ve dünyada gerçekleşen ekonomik gelişmelerden faaliyet gösterdiği sektör sebebi ile etkilenmektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği eğlence sektörü için ABD başta olmak üzere çeşitli ülke ve kuruluşlar tarafından ekonomik gelişmelere bağlı olarak eğlence sektörüne daha az talep görülebilmektedir. Bu ve benzeri ekonomik gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilir.
- **İşletme Sermayesi Bağımlılığı:** Şirket, sektörünün yapısı gereği teknoloji yoğun ve yurtiçinde üretimi bulunmayan elektronik ekipman ihtiyacını olası tedarik aksamalarına karşın stoklamaya ihtiyaç duymaktadır. Bu da önemli işletme sermayesi gerektirmektedir. Bunun dışında özellikle büyüme ve iş alanını geliştirme stratejisi çerçevesinde işletme sermayesine, diğer nakit ihtiyaçlarına, mevcut faaliyetlerini ve yatırım giderlerini finanse etmek için kayda değer miktarda sermayeye ihtiyaç duymaktadır.

Şirket'in işletme gereksinimini karşılayabilmesi, gelecekteki performansına, pazar koşullarına ve diğer etkenlere bağlı olmakla birlikte bu etkenlerin birçoğu Şirket'in kontrolü altında olmayıp, ne şekilde tezahür edecekleri her zaman öngörülememektedir. Şirket, gelecekte faaliyetlerini desteklemeye yetecek miktarda kredi veya özkaynak elde edemeyebilir ve/veya faaliyetlerinden yeterli nakit akışı sağlayamayabilir. Bunun sonucunda Şirket, nakit ihtiyacını zaman zaman karşılayamayabilir. Sözleşmeler kapsamındaki de dahil olmak üzere, Şirket'in borçlarını ifa edememesi Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Rekabette Geri Kalma:** Eğlence sektörü teknolojik gelişmelere açık olup sektörde sürekli bir teknolojik gelişim ve buna bağlı ekipman veya hizmet şekillerinde değişim kaydedilmektedir. Şirket, yeni hizmet geliştirmede veya tanıtımda başarılı olamayabilir veya ürün ve hizmet gamı ilerleyen eğlence sektörü içinde yetersiz kalabilir. Şirket'in sektörde gerçekleşen bu teknolojik ilerlemeleri doğru takip edememesi, geri kalması, doğru zamanda yeni teknoloji ekipman tedarikine ve model geliştirmesine odaklanamaması, doğru ve gerekli yatırımları veya atılımları gerçekleştirememesi, personeli bu yönde eğitememesi veya istihdamı bu yönde ilerletmemesi, sektörün verimliliğinde istenilen düzeyde artışın gerçekleştirilememesine ve sektörde faaliyet gösteren rakiplerinin arkasında kalmasına neden olabilir.

- **Kamu Sağlığı İle İlgili Yaygın Endişeler:** COVID-19 salgını da dahil olmak üzere kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin, ekonomi üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olması ve hem yurt içi hem de yurt dışında tüketici güvenini ve harcama alışkanlıklarını etkilemesi muhtemeldir. 2020 yılında yaşanan COVID-19 salgını ile yaşanan kapanma döneminde dijitalleşme süreci başlamış, uzaktan çalışma modelinin iş ve çalışma yaşamına girmesine ve dünyada birçok çalışan ve işyeri için tercih edilen bir yöntem olmasına yol açmıştır. Tüketici talebi doğrultusunda en çok etkilenen sektörler eğlence, sinema, tiyatro, spor etkinlikleri olmuştur. COVID-19 salgını nedeniyle küresel ekonomi ile birlikte Türkiye ekonomisi ve Şirket faaliyetleri olumsuz şekilde etkilenmiştir.  
Ek olarak COVID-19 pandemisi benzeri salgınlar veya kaza ve benzeri sebeplerle ürün sevkiyatlarının aksaması, tedarik sıkıntısı yaşanması durumları oluşturabilme potansiyeline sahip olup, söz konusu durumların görülmesi Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- **Bazı Pazarlardaki Koruyucu Düzenlemeler:** Uluslararası ticaretin gündemi, ticari, ekonomik ve siyasi gelişmelere bağlı olarak şekillenmektedir. Bu kapsamda ülkelerin gündeminde ticaret maliyetleri de yer almaktadır. Bunun nedeni, ticaret maliyetlerinin ülkelerin rekabet gücünü ve uluslararası ticaretin yönünü etkilemesidir. Az gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin çoğunda, dış ticaret yapan firmalar uzun ve karmaşık bürokrasiden ve yetersiz altyapıdan dolayı uzun bekleme, gecikme ve yüksek maliyetlere maruz kalmakta, bu yüzden rekabet güçlerini kaybetmektedir. Bazı ülkeler kendi üreticileri lehine rekabet avantajı oluşturmak ve kendi üreticilerini korumak amacıyla ithal edilecek ürünlere yüksek vergi oranları veya miktarlarda kota kısıtlama düzenlemeleri yapmaktadır. Bu tip koruma duvarları mevcut durumda olmasa dahi, ileride ülke bazında olabilecek böyle bir durum Şirket'in bahsi geçen pazarlarda satış kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Az gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerdeki yetersiz altyapı ve bürokratik engeller sadece bu ülkelerin firmalarını değil, bu ülkelere ihracat yapmak isteyen gelişmiş ülkelerdeki firmaları ve küresel ticareti de olumsuz etkilemektedir.
- **Kimi Ülkelere Uygulanan Ambargolar ve Jeopolitik Riskler:** Küresel ölçekte faaliyet gösteren şirketler jeopolitik risklerden önemli ölçüde etkilenmektedir. Şirket faaliyetlerini dünyanın birçok ülkesinde gerçekleştirmekte olup bu ülkelerin herhangi birinde yaşanabilecek jeopolitik sorunlar veya mevzuat değişiklikleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecektir. Bu ülkelerden birindeki mevzuat değişikliği sebebiyle Şirket'in ilgili ülkedeki müşterilerine verdiği hizmet aksayabilecek, Şirket'in bu değişikliklere uyum sağlaması zaman alabilecek ve ek masraf doğurabilecektir.  
İlaveten Şirket'in sadece Türkiye'de değil birçok ülkede faaliyet gösterdiği sektördeki rekabeti ve projelerin coğrafi gerekliliklerini takip etmesi gerekmektedir. Bu durum da Şirket'in sektördeki dalgalanmalara maruz kalma riskinin artmasına sebep olmaktadır.
- **Lojistik ve Dağıtım Maliyetleri:** Küresel ekonomik ortamın bir sonucu olarak sürekli değişen rekabet koşullarının ürün yaşam sürelerini kısaltması, Ar-Ge giderlerini artırması, artan pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin ürün kar marjlarını düşürmesi, yeni teknoloji kullanımının artması, endüstri kaynaklarının azalması, tüketici gereksinimlerine ve yararına en uygun özelliklere sahip mal ve hizmetlerin düzenlenmesi gereği maliyet düşürmeye yönelik yeni destek ve bakım sistemlerinin geliştirilmesi lojistik faaliyeti gereksinimini artırmıştır.

Lojistik faaliyetlerin ise, dışarıdan bir firmadan sağlanması üretim işletmelerinin ana faaliyet konularına odaklanmasına, maliyetlerin düşürülmesine ve müşteri memnuniyetine olanak sağlaması nedeniyle tercih edilmektedir. Şiddeti gittikçe artan küresel rekabet ortamında işletmelerin, pazar paylarını ve karlarını artırılabilmesi ve korunması için en önemli faaliyetlerden biride düşük maliyetli girdi temini ile üretilen mal ve hizmetlerin rekabet edebilir fiyatta (maliyet), kalitede (kalite) ve zamanda (hız) pazara sunulmasını sağlayan lojistik faaliyetlerin tüketicilerin beklentilerine, arzu ve isteklerine uygun olarak tasarlanması, en uygun maliyet düzeyini yakalamalarıdır. Serbest bölgeden yurt içine ürün taşımak, ek lojistik ve dağıtım maliyetlerine neden olabilir. Bu maliyetler, firmanın rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir.

- **Yerli Tedarik Zinciri:** Tedarik Zinciri Yönetimi (TZY), en basit tanımıyla zincirde yer alan halkaların arasındaki ilişkilerin ve akışın planlanmasıdır. Bu planlamaya, işletmedeki bütün departmanlar ve onların iş süreçleri dahil edilir. Çünkü tedarik zincirinin etkin şekilde sürdürülebilmesi ancak iş süreçlerinin doğru planlanması ile mümkün olabilir. İşletmelerin çalışma alanları, teknolojik altyapıları ve insan kaynakları tedarik zinciri yönetimini farklı dinamikler olarak etkileyebilir.. Serbest bölgedeki firmalar, yurt içine satış yaparken yerel tedarik zincirlerine uyum sağlamak zorunda kalabilir. Bu durum, tedarik zincirinin yeniden yapılandırılmasını ve ek maliyetlerin ortaya çıkmasını gerektirebilir.
- **Tüketici Alışkanlıklarının Değişimi:** İletişim ve ulaşım teknolojilerinde kaydedilen hızlı gelişmeler, özellikle genç kuşak insanlarda zevklerin ve tercihlerin gitgide birbirlerine benzemesi sonucunu doğurmaktadır. Pazarın küreselleşme eğiliminden kaynaklı olarak tüketici alışkanlıklarında değişim görülebilir. Serbest bölgeden yurt içine satış yaparken, firmanın yurt içi pazarına uygun bir giriş stratejisi geliştirmesi gerekmektedir. Tüketici alışkanlıklarının değişmesi söz konusu olduğunda, yeni stratejinin oluşturulması ve uygulanması, pazarlama, dağıtım ve satış süreçlerinde ek kaynak gerektirebilir. Bu girişimlerin başında yurtiçi satışlarda uygulanabilecek vergi yükümlülüğüne katlanmak, iç pazara yönelik özel fiyat ve ekip çalışmaları yapmak, ekstra reklam ve pazarlama giderlerine kaynak ayırmak gibi özel yurtiçi stratejisi geliştirmek gerekebilir. Ek olarak küreselleşme eğilimindeki her geçen gün büyüyen ve değişen tüketici alışkanlıklarına karşı pazarın genişlemesi, daha fazla şirketin bu alana yatırım yapmasına ve rekabete katılmasına yol açabilir. Bu, DOF Robotics'in pazar payını korumasını zorlaştırabilir ve fiyat baskısına neden olabilir. Yeni teknolojilerin entegrasyonu, araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) maliyetlerini artırabilir. Ayrıca, üretim kapasitesinin artırılması gerekliliği, ek yatırımlar ve operasyonel maliyetler getirebilir. VR ve AR gibi gelişmiş teknolojilerin entegrasyonu, teknik zorluklar ve kalite sorunları yaratabilir. Bu teknolojilerin başarılı bir şekilde uygulanamaması, müşteri memnuniyetsizliği ve marka itibarında düşüşe yol açabilir. Ayrıca simülasyonlar ve diğer ileri teknoloji ürünler, sıkı regülasyonlara tabi olabilir. Bu, uyum maliyetlerini artırabilir ve küreselleşen pazara giriş süreçlerini uzatabilir.

### 5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

1. ***Halka Arz Edilen Paylar halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanmaları yaşanabilir.***

Halka arzı takiben Halka Arz Edilen Paylar için bir piyasanın oluşacağını veya bir piyasa oluştuğu takdirde bunun bir süreklilik göstereceğinin garantisi yoktur. Halka Arz



Edilen Paylar ile ilgili aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya oluşmuş olan bir piyasa, sürdürülebilir olmayabilir. Bu durumlar yatırımcıların halka arzdan aldıkları payların likiditesi üzerinde olumsuz rol oynayabilir veya Halka Arz Edilen Payların fiyat oynaklığını artırabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem göreceği piyasadaki fiyatına ve gelecekteki performansına ilişkin bir gösterge olmayabilir.

Ayrıca Şirket'in faaliyet performansı ve buna bağlı finansal sonuçları işbu İzahnamede de belirtilen risklerin oluşması durumunda analistlerin ve/veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir.

Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatı gerek Şirket'in gerekse içinde bulunduğu sektörün finansal performansındaki, global veya ulusal makroekonomik ortamdaki, Şirket'in rakiplerinin faaliyetlerindeki ve ayrıca işbu İzahnamenin risk faktörleri dahil ilgili bölümlerinde değinilen koşullardaki değişikliklere bağlı olarak dalgalanmalara maruz kalabilir.

**2. Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.**

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 45.000.000 TL (ek satış dahil 51.750.000 TL) nominal değerli (B) grubu hamiline yazılı pay BİST'te işlem görecektir. Bu sınırlı halka açıklık oranı (ek satış hariç %29,03 ve ek satış dahil %33,39) payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

**3. Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir.**

Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansı ile bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Hatta bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirket'inkine benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler Halka Arz Edilen Paylar'ın alım satım piyasasında ve likiditesinde esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilen Paylar'ı halka arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

**4. Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.**

Halka arz öncesinde Şirket payları için herhangi bir halka açık piyasa bulunmamaktadır. Halka arz sonrasında Halka Arz Edilen Paylar için bir piyasanın gelişeceğinin veya böyle bir piyasa gelişse dahi sürdürülebilir veya yeterince likit olacağına bir garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olanların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bir Pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası gelişmeyebilir veya gelişse dahi kalıcı olmayabilir ve bu da yatırımcıların halka arz sürecinde satın aldıkları Halka Arz Edilen Paylar'ı satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasanın sınırlı olması bu pay sahiplerinin bunları istedikleri

miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve payların fiyatlarındaki değişkenliği arttırabilir.

**5. Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler Halka Arz Edilen Payların değerini önemli ölçüde etkileyebilir.**

Halka Arz Edilen Paylar için kote edilen fiyat Türk Lirası cinsinden olacaktır. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylar bakımından Şirket'in dağıtacağı kâr payları Türk Lirası cinsinden ödenecektir. Şirket mali tablolarını da Türk Lirası cinsinden düzenlemektedir. Diğer para birimlerine karşı Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini etkileyebilir.

Kur riskine ek olarak ihraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirketin faaliyetlerinden beklentilerini karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. BİAŞ tarafından Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilecektir. Paylar için aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir. Şirket'in acz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

**6. Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.**

Türkiye'de halka açık şirketlerin tabii oldukları mevzuata ve ayrıca şirket esas sözleşmesinde yer alan ve pay sahiplerinin Kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun olarak kâr payı dağıtımları gerekmektedir.

Halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karar bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz pay olmak üzere kâr payı dağıtılabilmektedir veya dağıtılabilmektedir kâr payını şirket bünyesinde bırakabilmektedir.

Şirket tarafından pay sahiplerine yapılacak olan herhangi bir kâr payı ödemesinin tutarı ve şekli aşağıdakiler dahil ama bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır:

- Yeterli seviyede kâr elde edilmesi,
- Dağıtılabilmek kâr ve yedeklerin durumu
- Şirket'in serbest nakit akışının müsait olması
- Şirket'in borçluluk düzeyi, mevcut yükümlülükleri
- Pay sahiplerinin kâr payı hedefleri ve beklentileri
- Pandemi ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükümetlerin aldığı tedbirler
- Bankalarla imzalanmış genel kredi sözleşmeleri kapsamında, bankaların standart formdaki genel kredi sözleşmelerinde yer alan taahhüt ve kısıtlamalar

Şirket'in kârlılık düzeyinin yeterli seviyede olmasına rağmen Şirket'in yönetim kurulu, şirket menfaati açısından kârın başka amaçlar için kullanılmasının daha doğru olacağına kanaat getirebilir ve ilgili finansal yıl için gene kurula kâr payı dağıtımını yapılmaması yönünde öneride bulunabilir. Bu durumda şirket genel kurulu tarafından pay sahiplerine kâr payı dağıtılmamasına karar verilebilir. Bunların sonucunda Şirket'in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik gösterebilir.

**7. Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.**

Halka Arz Edilen Paylar'ın potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;
- Kur riski de dahil olmak üzere, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- Halka Arz Edilen Paylar'ın tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımını veya geçerli risklere katılma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde

Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir. Potansiyel yatırımcılar;

- a) Halka Arz Edilen Paylar'ın değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- b) Bu durumun Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri üzerindeki etkilerini ve
- c) Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya finansal danışmanlarına başvurmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

**5.4. Diğer riskler:**

- 1. Rusya Federasyonu tarafından Ukrayna'ya yönelik başlatılan askeri operasyonlar ve Ukrayna'nın Rusya Federasyonu tarafından işgali amacıyla iki ülke arasındaki savaşın devamı Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde dolaylı olarak olumsuz bir etki doğurabilir.**

2021 ve 2022 yılları boyunca, Rusya'nın Ukrayna sınırındaki askeri varlığını artırması, Rusya ile Ukrayna arasındaki gerilimi artırmış ve Rusya ile Ukrayna ve Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü ("NATO") arasındaki ilişkileri negatif etkilemiş ve Amerika Birleşik Devletleri ve Avrupa Birliği'nin Rusya'ya çeşitli yaptırımlar uygulamasına neden olmuştur. 24.02.2022 tarihinde Rusya, Ukrayna'ya karşı askeri operasyonlar ve saldırılarda bulunmuş, bu saldırılar Ukrayna'nın doğudaki komşusu ile diplomaik bağlarını kesmesine neden olmuştur. NATO'nun Rusya liderlerini eylemlerinin sonuçlarından tam sorumluluk almaya çağırarak için yayınladığı açıklamaya ek olarak, ABD Başkanı, ABD ve müttefiklerinin bu işgale beraber ve kararlı bir şekilde yanıt vereceğini açıklamıştır. Bu İzahname tarihi itibarıyla, enerji kaynaklarına veya bölgesel ve küresel ticaret akışına yönelik öngörülen yaptırımlar ve kesintilerin süresi belirsizliğini korumakta olup, Ukrayna'daki ticari faaliyetlerin devamı bölgedeki gelişmelerin durumuna bağlıdır. Ukrayna'daki durum nedeniyle Türkiye ile Rusya veya ABD arasında olası

bir gerilim artışı Türk ekonomisini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir. Söz konusu gelişmelerin Şirket'in ticari faaliyetlerinde ve tedarik/satış süreçlerinde doğrudan esaslı bir etkisinin olması beklenmemekle birlikte tedarik zincirinde bozulmalara sebep olabilir.

**2. Depremler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler Şirket'in yerleşkelerine ve genel olarak ülke ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Türkiye coğrafi konumu gereği riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Şirket, üretim faaliyetlerini İSBİ yerleşkesinde gerçekleştirmektedir. Dolayısıyla, Şirket'in aktif bir şekilde faaliyet gösterdiği ve Yerleşkesi'nin bulunduğu bölge depremlerden zarar görebilme olasılığına dahildir. Marmara Bölgesi'nde gelecekte gerçekleşebilecek şiddetli bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir.

Benzer şekilde, kasırga, fırtına, tsunami, yangın gibi diğer afetler ile olağanüstü olaylar da Şirket'in Yerleşkelerine zarar verebilir ve bu sebeple Yerleşkelerin değer kaybı yaşaması ve Şirket faaliyetlerinin olumsuz yönde etkilenmesi söz konusu olabilir. Ayrıca, Türkiye'de veya diğer ülkelerde yaşanan savaş, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalara yönelik tehditler veya fiilen gerçekleşen saldırılar ve bunların makro-ekonomik etkileri, Şirket'in mali durumu ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in gelirlerinde azalmaya ve ülke ekonomisinde daralmaya sebep olabilir.

**3. Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler:**

Şirket, faaliyetleri nedeniyle kredi riski, likidite riski, sermaye riski ve döviz kuru riskine maruz kalabilmektedir. Söz konusu risklere ilişkin detaylı bilgiler İhraççının 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 tarihli finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetim raporları dipnotlarında yer almaktadır.

**(i) Kredi riski**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski kredi riski olarak tanımlanır. Şirket'in kredi riski esas olarak ilişkili ve ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları ile banka mevduatlarından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 30.06.2024 dönemi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacağı bulunmamakta olup (31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021: - TL), ilişkili olmayan taraflardan 161.745.405 TL (31.12.2023: 123.841.317 TL, 31.12.2022: 167.839.600 TL ve 31.12.2021: 102.841.911 TL) ticari alacağı bulunmaktadır.

30.06.2024 dönemi itibarıyla ilişkili taraflardan 3.132.409 TL (31.12.2023: 3.025.146 TL, 31.12.2022 ve 31.12.2021: - TL), ilişkili olmayan taraflardan 1.447.991 TL (31.12.2023: 1.552.726 TL, 31.12.2022: 5.571.632 TL ve 31.12.2021: 9.745.378 TL) diğer alacağı, bankalarda 22.617.586 TL (31.12.2023: 33.068.843 TL, 31.12.2022: 13.466.477 TL ve 31.12.2021: 6.950.957 TL) mevduatı bulunmaktadır.

	Finansal Dönem	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat
		İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Kredi Riski (TL)</b>	2021	-	102.841.911	-	9.745.378	6.950.957
	2022	-	167.839.600	-	5.571.632	13.466.477
	2023	-	123.841.317	3.025.146	1.552.726	33.068.843
	2024/06	-	161.745.405	3.132.409	1.447.991	22.617.586

(ii) **Likidite riski**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade etmektedir.

Şirket'in 2024 yarıyılı dönem sonuna ilişkin finansal tablolarına göre, likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerinin defter değeri 636.414.390 TL olup, söz konusu tutarın 544.512.594 TL'si finansal borçlardan, 38.442.897 TL'si ticari borçlardan, 53.026.340 TL'si diğer borçlardan ve 432.558 TL'si çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlardan oluşmaktadır. Likidite riskine maruz kalan kısmın 51.375.239 TL'si 0-3 ay, 143.294.074 TL'si 3-12 ay vadeli ve 449.703.287 TL'si 1-5 yıl vadeli.

Şirket'in 2023 yılı dönem sonuna ilişkin finansal tablolarına göre, likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerinin defter değeri 774.781.187 TL olup, söz konusu tutarın 704.866.196 TL'si finansal borçlardan, 32.213.571 TL'si ticari borçlardan, 32.460.152 TL'si diğer borçlardan ve 5.241.268 TL'si çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlardan oluşmaktadır. Likidite riskine maruz kalan kısmın 227.628.290 TL'si 0-3 ay, 492.570.996 TL'si 3-12 ay vadeli ve 49.599.080 TL'si 1-5 yıl vadeli.

Şirket'in 2022 yılı dönem sonuna ilişkin finansal tablolarına göre, likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerinin defter değeri 1.314.990.152 TL olup, söz konusu tutarın 1.129.084.335 TL'si finansal borçlardan, 158.039.724 TL'si ticari borçlardan, 25.284.843 TL'si diğer borçlardan ve 2.581.250 TL'si çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlardan oluşmaktadır. Likidite riskine maruz kalan kısmın 395.847.286 TL'si 0-3 ay, 848.816.556 TL'si 3-12 ay vadeli ve 72.712.905 TL'si 1-5 yıl vadeli.

Şirket'in 2021 yılı dönem sonuna ilişkin finansal tablolarına göre, likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerinin defter değeri 1.183.691.653 TL olup, söz konusu tutarın 824.977.816 TL'si finansal borçlardan, 332.573.153 TL'si ticari borçlardan, 20.724.441 TL'si diğer borçlardan ve 5.416.242 TL'si çalışanlara sağlanan fayda kapsamında borçlardan oluşmaktadır. Likidite riskine maruz kalan kısmın 104.823.955 TL'si 0-3 ay, 306.222.087 TL'si 3-12 ay vadeli ve 768.710.512 TL'si 1-5 yıl vadeli.

(iii) **Sermaye riski**

İhraççı, sermaye riskini borç/sermaye oranını kullanarak, net borcu toplam sermayeye oranlama suretiyle izlemektedir.

<b>Sermaye Riski (TL)</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>30.06.2024</b>
Toplam Borçlar	244.350.000	549.355.716	565.369.311	540.532.180
Hazır Değerler (-)	(7.051.950)	(13.788.879)	(36.415.800)	(27.273.291)
<b>Net Borç</b>	<b>237.298.050</b>	<b>535.566.837</b>	<b>528.953.511</b>	<b>513.258.889</b>
Toplam Özsermaye	5.000.000	27.000.000	27.000.000	125.000.000
Toplam Sermaye	242.298.050	562.566.837	555.953.511	638.258.889
<b>Net Borç/Toplam Sermaye Oranı</b>	<b>%98</b>	<b>%95</b>	<b>%95</b>	<b>%80</b>

Şirket'in 2021, 2022, 2023 yılları ve 2024 yarıyılında net borç/toplam sermaye oranı sırasıyla 0,98, 0,95, 0,95 ve 0,80 seviyesinde gerçekleşmiştir.

(iv) **Döviz kuru riski**

Şirket'in döviz cinsinden finansal kiralama yükümlülükleri ve söz konusu yükümlülükler kaynaklı bulunan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır.

<b>Yabancı Para Pozisyonu (TL)</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>30.06.2024</b>
Döviz Varlıkları	100.037.850	81.930.532	295.869.509	99.448.823
Döviz Yükümlülükleri (-)	(131.416.221)	(61.392.275)	(140.630.300)	4.437.363
<b>Net Döviz Pozisyonu</b>	<b>(31.378.371)</b>	<b>20.538.257</b>	<b>155.239.210</b>	<b>103.886.186</b>

**Kur Riskine Duyarlılık Analizi;**

31.12.2021 tarihli konsolide mali tablolar üzerinde yapılan döviz yükümlülükleri duyarlılık analizine göre, ilgili yabancı paraların TL karşısında %10 değerlendirilmesi durumunda döviz yükümlülüklerinin TL karşılığının 2.399.778 TL azalacağı tahmin edilmektedir.

31.12.2022 tarihli konsolide mali tablolar üzerinde yapılan döviz yükümlülükleri duyarlılık analizine göre, ilgili yabancı paraların TL karşısında %10 değerlendirilmesi durumunda döviz yükümlülüklerinin TL karşılığının 24.499 TL azalacağı tahmin edilmektedir.

31.12.2023 tarihli konsolide mali tablolar üzerinde yapılan döviz yükümlülükleri duyarlılık analizine göre, ilgili yabancı paraların TL karşısında %10 değerlendirilmesi durumunda döviz yükümlülüklerinin TL karşılığının 10.552.489 TL artacağı tahmin edilmektedir.

30.06.2024 tarihli konsolide mali tablolar üzerinde yapılan döviz yükümlülükleri duyarlılık analizine göre, ilgili yabancı paraların TL karşısında %10 değerlenmesi durumunda döviz yükümlülüklerinin TL karşılığının 10.388.619 TL artacağı tahmin edilmektedir.

## 6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

Dof Robotik San. A.Ş. 2014 yılında kurulmuş olup, sektördeki geçmişi Mustafa Mertcan şahıs firması ve Simülator Makine Prodüksiyon Ltd. Şti. olarak 2006 yılına dayanmaktadır. Firma ileri teknoloji, yapay zeka, sanal ve artırılmış gerçeklik, hareket simülörleri ve etkileşimli eğitim temelli eğlence oyunları gibi yüksek katma değerli robot ve yazılımlar ile temalı parklar ve endüstriyel sektörlere yönelik otonom teknolojiye sahip ürünler geliştiren, ürün yelpazesinin yaklaşık yüzde 90 oranına karşılık gelen kısmını "DOF Robotics" markasıyla dünyada 60'dan fazla ülkeye ihraç eden bir teknoloji firmasıdır. Her yıl ABD'de Orlando şehrinde düzenlenen dünya çapında teknoloji fuarlarından olan IAAPA Expo'da sektörünün ödülü olan IAAPA Brass Ring Award (2016, 2022, 2023 ve 2024 yıllarında) ile Golden Pony ve Shining Stars ödüllerinin ve Las Vegas'ta düzenlenen bir diğer önemli fuar olan CES'te Artırılmış Sanal Gerçeklik kategorisinde İnovasyon Ödülünün de sahibi Dof Robotik San. A.Ş., ABD ve Çin başta olmak üzere, Universal Studios, Marvel, Warner Bros ve Transformers gibi dünyanın ziyaret edilen tema parklarına ürünler geliştirmiştir. Angry Birds, Monster Jam ve Smurfs gibi bilinen markalarla (Intellectual Property – IP'lerle) ortak projeler gerçekleştirmektedir. Bu markalar için tamamıyla sıfırdan tematik ortam denilen; özel efektlerle güçlendirilmiş, sanal gerçekçi ortamlar yaratılmaktadır.

Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen, dünyanın devlet destekli ilk ve tek markalaşma programı olan Turquality desteği onaylanan Dof Robotik San. A.Ş., Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı Ar-Ge merkezi ile TÜBİTAK onaylı 6 adet Ar-Ge projesine sahiptir.

TURQUALITY®, ülkemizin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların, üretimlerinden pazarlamalarına, satışlarından satış sonrası hizmetlerine kadar bütün süreçleri kapsayacak şekilde yönetsel bilgi birikimi, kurumsallaşma ve gelişmelerini sağlayarak uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve söz konusu markalar aracılığıyla olumlu Türk malı/hizmeti imajının oluşturulması ve yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli ilk ve tek markalaşma programıdır. TURQUALITY® Programının odağında klasik ihracat desteklerinden farklı olarak salt ihracatı arttırmak yerine firmaların markalaşma hedeflerine katkıda bulunmak da yer almaktadır. Ticaret Bakanlığınca TURQUALITY® Destekleri 2015/9 Sayılı Karar kapsamında düzenlenmekte olup, bahse konu desteklerden:

- Marka Destek Programı kapsamında yer alan firmalar, destek kapsamına alındıkları tarihten itibaren 4 (dört) yıl,
- TURQUALITY® Destek Programı kapsamında yer alan firmalar ise destek kapsamına alındıkları tarihten itibaren 5 (beş) yıl yararlandırılırlar.

TURQUALITY® Destek Programı'ndan beş yıl yararlandırılan yararlanıcılarla ilgili olarak yapılacak performans değerlendirmesi neticesinde belirli bir düzeyin üzerinde performans gösterdiği belirlenen yararlanıcıların destek süresi ilave 5 (beş) yıl süreyle uzatılabilir.

• TURQUALITY® Marka Destek Programı kapsamında yer almayan firmalar, Ticaret Bakanlığı tarafından sağlanan Döviz Kazandırıcı Hizmetler Sektörlerine Yönelik Devlet Destekleri Genel Destek (2015/8 Sayılı Karar) Mevzuatı'ndan yararlanma imkanına sahiptir.

Dof Robotik San. A.Ş., 8 Haziran 2020 tarihinde 'İhtisas Serbest Bölgelerinde Sağlanacak Destekler' hakkındaki Cumhurbaşkanlığı kararına istinaden ve sağlanan desteklerin yürütülmesi noktasında yetkilendirilen Ticaret Bakanlığı tarafından bu desteklerden faydalanan ve ilki 19 Şubat 2020 tarihli Cumhurbaşkanlığı kararı ile kurulan İstanbul Teknoloji İhtisas Serbest Bölgesi'nde yer alan en büyük teknoloji yatırımcılarından biridir.

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççının ticaret unvanı Dof Robotik Sanayi Anonim Şirketi'dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

<b>Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi</b>	Maltepe Mahallesi Yedikule Çırpıcı Yol Sokak Topkapı Ticaret Merkezi 2 Sitesi No:1/133 Zeytinburnu/İstanbul
<b>Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü</b>	İstanbul
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	916381

#### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

<b>Kuruluş Süresi</b>	Süresiz
<b>Ticaret Siciline Tescil Tarihi</b>	14.10.2014

#### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

<b>Ticaret Unvanı</b>	Dof Robotik Sanayi Anonim Şirketi
<b>Hukuki Statü</b>	Anonim Şirket
<b>Tabii Olduğu Yasal Mevzuat</b>	T.C. Kanunları
<b>Kurulduğu Ülke</b>	Türkiye Cumhuriyeti
<b>Merkez Adresi</b>	Maltepe Mahallesi Yedikule Çırpıcı Yol Sokak Topkapı Ticaret Merkezi 2 Sitesi No:1/133 Zeytinburnu/İstanbul
<b>Telefon ve Faks Numaraları</b>	0 (212) 306 53 94
<b>İnternet Adresi</b>	<a href="http://www.dofrobotics.com">www.dofrobotics.com</a>

#### Şirket'in tabi olduğu mevzuat hakkında genel bilgi:

Şirket, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına göre kurulu bir anonim şirket olup Türkiye'de geçerli olan kanun ve yasal düzenlemelere tabidir. Bununla birlikte Şirket'in yurt dışındaki bağlı ortaklıkları ve iştirakleri kanalıyla gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin faaliyet gösterdiği ülkelerin ilgili mevzuatlarına da uymakla yükümlüdür.

Şirket'in tabi olduğu başlıca mevzuata ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmektedir.

## 5846 Sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu ("FSEK")

FSEK'in amacı, fikir ve sanat eserlerini meydana getiren eser sahipleri ile bu eserleri icra eden veya yorumlayan icracı sanatçıların, seslerin ilk tespitini yapan fonogram yapımcıları ile filmlerin ilk tespitini gerçekleştiren yapımcıların ve radyo-televizyon kuruluşlarının ürünleri üzerindeki manevi ve mali haklarını belirlemek, korumak, bu ürünlerden yararlanma şartlarını düzenlemek, öngörülen esas ve usullere aykırı yararlanma halinde yaptırımları tespit etmektir.

FSEK, bilgisayar programları, arayüzler vs. de dahil olmak üzere dijital alana dair birçok fikir ve sanat eserini kapsamaktadır. FSEK çerçevesinde bilgisayar programları (yazılımlar) ilim-edebiyat eseri olarak korunmaktadır. Söz konusu koruma, programların kullanımı, çoğaltılması, dağıtımı, işlenmesi gibi birçok alanı kapsamaktadır. Bununla birlikte, Şirket'in ortaya koyduğu bilgisayar programları/yazılımları nezdinde telif hakkı bulunmakta olup, FSEK çerçevesinde yazılımların telif hakkı korumasından yararlanması için herhangi bir kurum nezdinde kaydettirilmesine gerek yoktur.

Diğer yandan, yazılımın sahibi onu meydana getiren eser sahibi olup eser sahibinin bazı mali ve manevi hakları bulunmaktadır. Bu haklara örnek olarak çoğaltma hakkı, işleme hakkı, yayma hakkı, temsil hakkı, işaret, ses veya görüntü nakline yarayan araçlarla umuma iletim hakkı ve eserde değişiklik yapılmasını önleme hakkı gösterilebilir.

## 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun

Ar-Ge Kanunu, 12 Mart 2008 tarih ve 26814 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Nisan 2008 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Ar-Ge Kanunu'nun amacı; Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar- Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir. Ar-Ge Kanunu kapsamında;

- ❖ Araştırma ve geliştirme faaliyeti (Ar-Ge), "*araştırma ve geliştirme, kültür, insan ve toplumun bilgisinden oluşan bilgi dağarcığının artırılması ve bunun yeni süreç, sistem ve uygulamalar tasarlamak üzere kullanılması için sistematik bir temelde yürütülen yaratıcı çalışmaları, çevre uyumlu ürün tasarımı veya yazılım faaliyetleri ile alanında bilimsel ve teknolojik gelişme sağlayan, bilimsel ve teknolojik bir belirsizliğe odaklanan, çıktuları özgün, deneysel, bilimsel ve teknik içerik taşıyan faaliyetleri*" ifade edecek şekilde tanımlanmıştır.
- ❖ Ar-Ge merkezi, Ar-Ge ve yenilik projelerini veya sözleşme çerçevesinde siparişe dayalı olarak yürütülen Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan ve dar mükellef kurumların Türkiye'deki işyerleri dahil, kanuni veya iş merkezi Türkiye'de bulunan sermaye şirketlerinin; organizasyon yapısı içinde ayrı bir birim şeklinde örgütlenmiş, münhasıran yurtiçinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunan ve en az elli tam zaman eşdeğer Ar-Ge personeli istihdam eden, yeterli Ar-Ge birikimi ve yeteneği olan birimleri ifade edecek şekilde tanımlanmıştır.

Ar-Ge Kanunu; 3624 sayılı Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Teşvik ve Muafiyetleri Kanunu'na göre oluşturulan teknoloji

merkezleri (teknoloji merkezi işletmeleri), Türkiye'deki Ar-Ge merkezleri ile tasarım merkezleri, Ar-Ge projeleri, tasarım projeleri, rekabet öncesi iş birliği projeleri ve teknogirişim sermayesine ilişkin destek ve teşvikleri kapsamaktadır.

DOF Robotics'in bir Ar-Ge merkezi olarak, Türkiye'deki Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sağlanan çeşitli teşviklerden faydalanma imkânı bulunmaktadır. Bu teşvikler arasında şunlar yer almaktadır:

**Kurumlar Vergisi İstisnası:** Ar-Ge merkezlerinde elde edilen kazançlar, belirli sürelerle kurumlar vergisinden muaftır.

**Gelir Vergisi İstisnası:** Ar-Ge merkezlerinde çalışan personelin ücretleri gelir vergisinden muaftır.

**Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği:** Ar-Ge personelinin sigorta primi işveren hissesinin %50'si devlet tarafından karşılanmaktadır.

**Gelir Vergisi Stopajı Teşviki:** Çalışanların ücretleri üzerinden hesaplanan gelir vergisi stopajında %80 ila %95 oranında indirim uygulanmaktadır.

**Gümrük Vergisi İstisnası:** Ar-Ge projeleri kapsamında ithal edilen malzemeler için gümrük vergisi istisnası uygulanmaktadır.

**KDV İstisnası:** Ar-Ge faaliyetleri kapsamında temin edilen mal ve hizmetler KDV'den muaftır.

**Temel Bilimler Desteği:** Temel bilimler mezunlarına yönelik çeşitli destekler sağlanmaktadır.

Bu teşvikler, Dof Robotics'in Ar-Ge faaliyetlerini daha etkin ve maliyet avantajlı bir şekilde yürütmesine olanak tanımaktadır. Şirket, sağlanan bu teşviklerle hem mevcut projelerini geliştirip hem de yeni inovasyonlar yaratma potansiyeline sahiptir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın sağladığı destekler sayesinde, Dof Robotics'in Ar-Ge merkezi, ileri teknoloji çözümleri üretmeye ve sektördeki rekabet gücünü artırmaya devam edebilmektedir.

### **İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı**

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik, bir istisna söz konusu olmadığı müddetçe işletmelerin, işyerinde faaliyete başlamadan önce, ofisler, mağazalar, şirket merkezleri ve depolar gibi işyerleri için bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı almasını zorunlu kılmaktadır. Usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı almadan işyeri açılmaz ve çalıştırılmaz. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan açılan işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılır. İlgili yönetmelik uyarınca işyeri açma ve çalışma ruhsatının verilebilmesi işyerlerinin bir takım fiziki şartları taşımasına ve kira sözleşmesi ve itfaiye raporu gibi bazı evrakların başvuru sırasında ilgili mercie sunulmasına bağlıdır.

### **6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu**

Sanayi Sicil Kanunu uyarınca tüm sanayi işletmelerinin ilgili sicile kaydı ve sanayi işletme belgesi alması zorunludur. Sanayi sicil belgesi bulunmaksızın faaliyet gösteren sanayi tesislerine idari para cezası uygulanmaktadır.

### **4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanun**

Teknopark Kanunu'nun amacı üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayiinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim

yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamaktır. Teknopark Kanunu kapsamında;

- ❖ Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Bölge), “yüksek/ileri teknoloji kullanan ya da yeni teknolojilere yönelik firmaların, belirli bir üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü ya da AR-GE merkez veya enstitüsünün olanaklarından yararlanarak teknoloji veya yazılım ürettikleri/geliştirdikleri, teknolojik bir buluşu ticari bir ürün, yöntem veya hizmet haline dönüştürmek için faaliyet gösterdikleri ve bu yolla bölgenin kalkınmasına katkıda buldukları, aynı üniversite, yüksek teknoloji enstitüsü ya da AR-GE merkez veya enstitüsü alanı içinde veya yakınında; akademik, ekonomik ve sosyal yapının bütünleştiği siteyi veya bu özelliklere sahip teknoparkı” ifade edecek şekilde tanımlanmıştır.

Teknopark Kanunu kapsamında yürütölen projelere ilişkin kurumlar vergisi, gelir vergisi, SGK primi, damga vergisi indirimi gibi istisnalar söz konusu olabilmektedir.

### Serbest Bölgeler Kanunu

Serbest Bölgeler Kanunu, 15.06.1985 tarihli ve 18785 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak 15 Haziran 1985 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Serbest Bölgeler Kanunu’nun amacı; ihracata yönelik yatırım ve üretimi teşvik etmek, doğrudan yabancı yatırımları ve teknoloji girişini hızlandırmak, işletmeleri ihracata yönlendirmek ve uluslararası ticareti geliştirmektir. Bu kanun serbest bölgelerin kurulması, yer ve sınırlarıyla faaliyet konularının belirlenmesi, yönetimi, işletilmesi, bölgelerdeki yapı ve tesislerin teşkili ile ilgili hususları kapsamaktadır.

### Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Teknoloji ve Yenilik Destek Programlarına İlişkin Yönetmelik ("TÜBİTAK Destek Yönetmeliği")

TÜBİTAK Destek Yönetmeliği’nin amacı; TÜBİTAK tarafından oluşturulan destek programları kapsamında; gerçek ve tüzel kişilerin bilimsel ve teknolojik bilgiyi ürüne, sürece, yöneme veya sisteme dönüştürme aşamalarında yapacağı, teknoloji ve yenilik odaklı araştırma, geliştirme, iyileştirme faaliyetleri ile üniversite-sanayi iş birliği, kümeleşme, girişimcilik ve ticarileştirme faaliyetlerine ilişkin proje önerilerinin değerlendirilmesi, söz konusu projelerin hibe ve/veya geri ödemeli olarak desteklenmesi, izlenmesi, sonuçlandırılması ve sonuçların değerlendirilmesi ile erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan Ar-Ge yoğun başlangıç firmalarının desteklenmesi amacıyla tüzel kişi ve fonların hibe ve/veya geri ödemeli olarak desteklenmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir. TÜBİTAK Destek Yönetmeliği kapsamında yürütölen destek programlarının teknik, mali ve idari kurallarını ve süreçlere ilişkin bilgileri içeren uygulama esasları, her bir destek programı için hazırlanır ve TÜBİTAK yönetim kurulu onayı ile yürürlüğe girer. Destek programları kapsamında genel olarak desteklenebilecek gider kalemleri arasında (i) personel giderleri, (ii) seyahat giderleri, (iii) alet, teçhizat, yazılım ve yayın alım giderleri, (iv) danışmanlık hizmeti ve diğer hizmet alın giderleri ve (v) malzeme ve sarf giderleri sayılmış olup, bunlara ilişkin açıklamalara ise uygulama esaslarında yer verilmektedir.

### **6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu**

KVKK, kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri düzenlemek üzere çıkarılmış ve 7 Nisan 2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir. KVKK, 95/46/EC sayılı Avrupa Birliği Veri Koruma Direktifi doğrultusunda hazırlanmıştır ve kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına ilişkin idari yaptırımlar öngörmektedir. KVKK uyarınca kişisel veriler KVKK'daki istisnalar saklı kalmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. İşlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması hâlinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hâle getirilir. Veri sorumlularının, en geç kişisel verilerin elde edilmesi sırasında verisi işlenen gerçek kişileri aydınlatma yükümlülüğü ve varsa bu kişilerin açık rızalarını alma yükümlülüğü bulunmaktadır. Verisi işlenen ilgili kişilerin veri sorumlusuna başvuru hakkı bulunmaktadır. Veri sorumlusu başvuruda yer alan talepleri, talebin niteliğine göre en kısa sürede ve en geç otuz gün içinde ücretsiz olarak sonuçlandırmak zorundadır. Mevzuatta yer alan eşikleri sağlayan ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişi veri sorumluları, veri işlemeye başlamadan önce Veri Sorumluları Siciline kaydolmak zorundadır.

### **6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu**

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun amacı; kamu ve özel sektöre ait bütün işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini düzenlemektir. İşveren, çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlamakla yükümlü olup; bu çerçevede, mesleki risklerin tespiti, değerlendirilmesi ve önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil her türlü tedbirin alınması, organizasyonun yapılması, gerekli araç ve gereçlerin sağlanması, sağlık ve güvenlik tedbirlerinin değişen şartlara uygun hale getirilmesi ve mevcut durumun iyileştirilmesi için çalışmalar yapmalıdır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili ikincil düzenlemeler uyarınca işyerleri (i) çok tehlikeli, (ii) tehlikeli ve (iii) az tehlikeli olarak sınıflandırılmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği'nin Ek-1 İşyeri Tehlike Sınıfları Listesi eki uyarınca Bilgisayar programlama faaliyetleri az tehlikeli işyeri nitelendirilmesine tabidir.

Şirket'in faaliyetleri kapsamında tabi olduğu mevzuat bilgileri yukarıda bahsi geçen kanun ve düzenlemeler ile sınırlı olmayıp anılan mevzuat, kanun ve düzenlemeler bir bütün olarak değerlendirilmelidir. Bununla birlikte mevzuata ilişkin ilgili bölümler, herhangi bir hukuki mütaala niteliği taşımamakta olup Şirket'in faaliyetleri ile ilgili mevzuata yönelik yatırımcılara yalnızca genel bir bilgilendirme amaçlı yer verilmiştir.

### **KOSGEB Mevzuatı**

KOSGEB mevzuatı, Türkiye'deki KOBİ'lerin gelişimini desteklemek amacıyla oluşturulmuş bir dizi yasal düzenleme ve programı kapsar. 3624 sayılı Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Teşvik Ve Muafiyetleri Kanunu ile Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Yönetmeliği kapsamında KOSGEB, KOBİ'lerin rekabet gücünü artırmak için girişimcilik, finansman, Ar-Ge, inovasyon, yurt dışı pazar ve gelişim destekleri sunar. KOSGEB mevzuatı kapsamında, KOBİ'lerin hangi kriterlere göre belirlendiği tanımlanmakta olup buna göre, yıllık net satış hasılatı veya mali bilançosu 250 kişiden az çalışanı olan ve yıllık cirosu belli bir sınırın altında kalan işletmeler KOBİ olarak kabul edilir.

### Ürün Güvenliği Mevzuatı

Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu uyarınca, ürünlerin, teknik düzenlemesine uygun olması zorunludur. Teknik düzenlemesine uygun olmayan ürünler, uygunsuzlukları giderilmeden piyasaya arz edilemez, piyasada bulundurulamaz veya hizmete sunulamaz. Aynı zamanda, ürünün güvenli olması da zorunludur. Teknik düzenlemenin insan sağlığı ve güvenliği ile ilgili hükümlerine uygun ürün, aksi ispatlanana kadar güvenli kabul edilir.

Ürünün, bir kişiye veya bir mala zarar vermesi halinde, bu ürünün imalatçısı veya ithalatçısı zararı gidermekle yükümlüdür. İmalatçı veya ithalatçının sorumlu tutulabilmesi için, zarar gören tarafın uğradığı zararı ve uygunsuzluk ile zarar arasındaki nedensellik bağına ispat etmesi zorunludur. Ürünün sebep olduğu zarardan birden fazla imalatçı veya ithalatçının sorumlu olması halinde, bunlar müteselsilen sorumlu tutulurlar. İmalatçı veya ithalatçıyı üründen kaynaklanan tazminat sorumluluğundan kurtaran ya da bu sorumluluğu azaltan sözleşmelerin ilgili maddeleri hükümsüzdür. Ürünün sebep olduğu zarar nedeniyle ödenecek maddi ve manevi tazminat miktarının belirlenmesinde Türk Borçlar Kanunu hükümleri uygulanır.

### Sınai Mülkiyet Mevzuatı

10.01.2017 tarih 29944 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu uyarınca, marka koruması tescil yoluyla elde edilir. Tescilli markanın koruma süresi başvuru tarihinden itibaren on (10) yıldır. Bu süre, onar (10) yıllık dönemler hâlinde yenilenir. Yenileme talebinin marka sahibi tarafından koruma süresinin sona erdiği tarihten önceki altı (6) ay içinde yapılması ve aynı süre içinde yenileme ücretinin ödendiğine ilişkin bilginin Türktopatent’e) sunulması gerekir.

Marka tescilinden doğan haklar münhasıran marka sahibine aittir. Markanın sahibine sağladığı haklar, üçüncü kişilere karşı marka tescilinin yayım tarihi itibarıyla hüküm ifade eder. Marka sahibinin, izinsiz olarak yapılması hâlinde, tescilli marka ile aynı olan herhangi bir işaretin, tescil kapsamına giren mal veya hizmetlerde kullanılmasının, tescilli marka ile aynı veya benzer olan ve tescilli markanın kapsadığı mal veya hizmetlerle aynı veya benzer mal veya hizmetleri kapsayan ve bu nedenle halk tarafından tescilli marka ile ilişkilendirilme ihtimali de dâhil karıştırılma ihtimali bulunan herhangi bir işaretin kullanılmasının, aynı, benzer veya farklı mal veya hizmetlerde olmasına bakılmaksızın, tescilli marka ile aynı veya benzer olan ve Türkiye’de ulaştığı tanınmışlık düzeyi nedeniyle markanın itibarından haksız bir yarar elde edecek veya itibarına zarar verecek veya ayırt edici karakterini zedeleyecek nitelikteki herhangi bir işaretin haklı bir sebep olmaksızın kullanılmasının önlenmesini talep etme hakkı vardır.

### Gümrük ve İhracat Mevzuatı

İhracat işlemlerinde uyulması gereken esaslar genel hatlarıyla İhracat Rejimi Kararı ile İhracat Yönetmeliği düzenlemelerinde yer almakta olup İhracat Rejimi Kararı’nın dayanak teşkil ettiği; dahilde işleme rejimi, hariçte işleme rejimi ve vergi, resim ve harç istisnası uygulamaları, her bir rejimle ilgili karar ve bu kararların dayanak teşkil ettiği tebliğlerde ayrıntılı olarak düzenlenmektedir.

İhracat faaliyetlerinde bulunan işletmeler Gümrük Kanunu’na tabi olup Gümrük Kanunu, gümrük idareleriyle muhatap olan kişiler Gümrük Kanunu ve Cumhurbaşkanlığı kararnameleri ile bunlara dayanılarak çıkarılan mevzuat hükümlerine uymak; gümrük idarelerinin gerek Gümrük Kanunu’nda gerek diğer mevzuat hükümlerine göre yapacağı gözetim ve kontrollere tabi olmak; bu idarelerin kendi adına veya başka idareler nam veya hesabına tahsil edeceği her tür vergi, resim, harç ve ücretleri ödemek veya bunların

teminata bağlamak; mevzuat hükümlerinin uymayı zorunlu kıldığı her tür işlemleri yerine getirmekle yükümlüdür.

#### 6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

2006	İlk Ar-Ge faaliyetleri Mustafa Mertcan şahıs şirketi bünyesinde başlamıştır.
2007	Bir yıllık Ar-Ge sürecinde ilk eğlence simülatörü üretilmiştir.
2008	6 eksenli eğlence simülatörü hareket kontrol yazılımı geliştirilmiştir. 3 boyutlu bilgisayar üretimi grafik görüntü ile (CGI ride) film içerikleri üretilmeye başlanmıştır.
2009	Şirket kendi hareket kontrol yazılımını elektromekanik olarak üretilen 6 eksenli servomotorlu simülatörüyle entegre etmiştir. Satışa hazır hale gelen ürünler, yurtiçi fuarlarda sergilenmeye başlanmıştır.
2010	Simülatör Makine Prodüksiyon Ltd. Şti. kurulmuştur. Türkiye’de bulunan AVM’lerde 20’den fazla konum için “5 Boyutlu Sinema” ismiyle eğlence simülatörleri satışları gerçekleştirilmiştir. Yurtdışına ilk satışlar bu yıl içerisinde yapılmıştır.
2011	Şirket, eğlencenin global çatı kuruluşu olan IAAPA’ya üye olmuştur ve ilk IAAPA Fuarına ABD’nin Orlando kentinde katılmıştır. 3 boyutlu ilk İstanbul filmi çekilmiş ve Skyride (Sapphire Levent) projesi hayata geçirilmiştir.
2012	Sektörün ilk 6 eksenli ve dikey platformlu ürünü olan “Supernova” Simülatörü Şirket tarafından geliştirilmiştir. Şirket, en iyi yeni ürün kategorisinde “Supernova” simülatörü ile İtalya’dan Golden Pony ödülünü kazanmıştır. Türkiye’de gerçekleştirilen ilk eğlence fuarı olan ATRAX’a katılım sağlanmıştır.
2013	Şirket eğlence ve rekreasyon sektörlerinin önemli ödülllerinden Shining Star Türkiye ödülünü kazanmıştır.
2014	Dof Robotik Sanayi A.Ş. kurulmuştur. Şirket, Ar-Ge çalışmaları ile Atlantis ürününü geliştirmiştir. Atlantis ürünü, IAAPA’nın Avrupa (Hollanda) ve ABD (Orlando) fuarlarına katılım sağlanarak sergilenmiştir.
2015	Şirket, dünyanın ilk 120 kişilik, 6 eksenli, 360 derece dönüş kabiliyetine sahip otorobot projesine imza atmıştır. 360 derece dönüş eksenine sahip, dünyanın ilk roller coaster simülatörünün Ar-Ge çalışmalarına başlanmıştır. Ar-Ge çalışmaları sonucunda yeni görüntüleme sistemi olarak tüm simülatörlere AR/VR teknolojisi içerikler ile birlikte entegre edilmiştir.
2016	Rakipleri arasında benzeri olmayan 360 derece dönüş kabiliyetine sahip Hurricane 360 üretilmiştir. Şirket bu ürünle IAAPA Brass Ring Ödüllerinde En İyi Yeni Ürün ödülünü almıştır. Sektörün en büyük pazarı olan ABD’de ilk satış Riot ürünü ile gerçekleştirilmiştir. Dünyanın önemli parklarından olan “Universal Studios” ile 6 eksenli Riot simülatörü için ortak Ar-Ge çalışması yapılmıştır.
2017	ABD’de “DOF Robotics Inc.” şirketi Şubat ayında kurulmuştur. ABD Los Angeles (California)’da açılan ofis faaliyete geçmiştir. “Marvel Studios” ile Bangkok’ta benzeri olmayan 144 kişilik kubbe perdeli 2 katlı XD Attraction projesi faaliyete geçmiştir. AR/VR içeriklerinin ve oyunların geliştirilmesi için şirket bünyesinde bilgisayar bazlı

	grafik geliştirme ekibi kurulmuştur.
2018	DOF Robotics, Ar-Ge Merkezi olmuştur. Ar-Ge Merkezi bünyesinde kurulan kreatif tasarım ekibi ile tematik tasarımlar üretilerek dijital temapark konseptinin ilk adımları atılmıştır. Şirket SIEMENS tarafından verilen "Siemens Best Motion Control OEM in Entertainment Industry" ödülüne layık görülmüştür.
2019	Şirket, ABD'de her yıl düzenlenen dünyanın en önemli teknoloji fuarlarından biri olan "CES Las Vegas" Fuarında yeni tematik tasarımlı "Hurricane 360 VR" ile "Innovation Award" ödülünü kazanmıştır. Şirket, Taşkent Özbekistan'da ilk "Flying Theater" (şehir üstünde uçuş simülasyonlu turistik deneyim) ürününün satışını gerçekleştirmiştir. Hindistan'daki IAAPA organizasyonundan "National Award of Excellence" ödülünü almaya hak kazanmıştır. Ar-Ge çalışmaları sonucunda ilk aktif oyunlu simülatör olan "Defender" ürünü üretilmiş ve IAAPA Orlando fuarında sergilenmiştir.
2020	ABD merkezli "FELD Entertainment" firmasına ait "Monster Jam" markasının global kullanım hakları alınarak ve marka için özel bir simülasyon geliştirilerek dünya pazarına sunulmuştur. Ar-Ge merkezinde geliştirilen otonom araç projesinin ürünü olan "Robocare" (otonom dezenfeksiyon robotu) üretilmiştir. %85 üzerinde ihracat oranına ulaşan şirket, Serbest Bölgelerde faaliyet göstermek için başvuru yapmıştır.
2021	Şirket, Atatürk Havalimanı İstanbul İhtisas Serbest Bölgesi fabrikasına tüm personelleri ve birimleri ile taşınmıştır. İstanbul Çamlıca Kulesi'nde, 1.200 m <sup>2</sup> 'lik ilk dijital temapark konseptli "Hedef Ay" projesinin kurulumu tamamlanmış ve ziyarete açılmıştır.
2022	Kendi geliştirdiği ilk dijital temapark konsepti ile IAAPA Brass Ring Ödüllerinde En İyi Yeni Ürün ödülünü almıştır. Ar-Ge çalışmaları sonucunda müşteri taleplerinden yola çıkarak uygun bütçeli iki yeni ürün "CityFly" ve "Pterosaur VR" simülatörleri ile şirket daha geniş bir pazara hitap etmeye başlamıştır. Mayıs ayında Las Vegas'da düzenlenen Licensing Expo'ya katılım sağlanarak, marka işbirlikleri için önemli görüşmeler yapılmıştır. Dijital temapark konsepti ile sektörün önemli İngiliz yayın kuruluşu Bloolooop'tan "Innovation Award" ödülü alınmıştır.
2023	Marka işbirlikleri stratejisi çerçevesinde, Finlandiya merkezli "Rovio" firmasının dünyaca ünlü dijital oyun "Angry Birds" markasının global kullanım hakları alınarak marka için yeni nesil yarış simülatörleri geliştirilmiş ve pazara sunulmaya hazır hale getirilmiştir. DOF Robotics katıldığı IAAPA Asya fuarında yeniden temalandırılmış Hurricane ve bünyede geliştirilmiş "Rise of Nomads" isimli AR/VR içeriğiyle Brass Ring Ödüllerinde "Best Exhibit" ödülünü almıştır. Dünyanın önemli markalaşma programlarından biri olan Turquality süreci tamamlanmış ve şirket doğrudan "Turquality" kapsamına girmeye hak kazanmıştır. DELOITTE tarafından verilen "Technology Fast 50 Winner" ödülü kazanılmıştır. Bu ödül, teknoloji sektöründeki en hızlı büyüyen ve yenilikçi şirketleri onurlandırmaktadır. DOF Robotics, gelişmiş teknolojik çözümleri ve sektördeki hızlı büyüme performansı ile bu prestijli ödülü almaya hak kazanmıştır.
2024	DOF Robotics katıldığı IAAPA Asya fuarında Brass Ring Ödüllerinde En İyi Sunum ödülünü almıştır.

<p>Meksika'nın ve Güney Amerika'nın ilk "Flying Theater" (şehir üstünde uçuş simülasyonlu turistik deneyim) projesi hayata geçirilmiş ve ziyarete açılmıştır.</p> <p>Şili'de Hurricane ürünü ile gelir paylaşım modeli olan "Revenue Share" anlaşması yapılmıştır.</p> <p>ABD'nin Texas eyaletinde showroom açılmıştır.</p> <p>Hollanda'da Avrupa merkezinin temsilciliği kurulmuştur.</p> <p>Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından "Inovalig/İnovasyon Stratejisi" ödülünü kazanmıştır.</p>
--

#### 6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

#### 6.2. Yatırımlar:

##### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

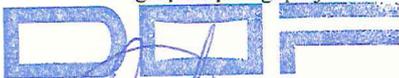
30.06.2024 tarihli finansal dönem itibarıyla Şirket'in devam eden Ar-Ge yatırımları 43.789.637 TL tutarındadır. (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in devam eden Ar-Ge yatırımları 39.068.648 TL) Şirket, söz konusu Ar-Ge yatırımları için büyük ölçüde kendi kaynaklarını kullanmıştır.

##### 6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Aşağıdaki tabloda, İhraççı'nın halihazırda yatırımları devam etmekte olan projelerine ilişkin bilgiler verilmektedir. Aşağıda yer verilen projelere ilişkin çalışmaların tamamı, Şirket'in İSBİ'de bulunan Ar-Ge merkezinde sürdürülmektedir.

Sayı	Proje Türü	Proje Adı	Finansman Şekli <sup>1</sup>	Tamamlanma Durumu	Proje Başlangıç Tarihi
1	Ar-Ge	2 Eksenli Aktif Hareketli İnteraktif Ekranlı Eğlence Simülasyon Sisteminin Geliştirilmesi	Öz Kaynak	Devam Ediyor	1.12.2020
2	Ar-Ge	6 Eksenli Pasif Hareketli Simülatör için VR Sanal Gerçeklik Animasyon İçeriğinin Geliştirilmesi	Öz Kaynak	Devam Ediyor	1.12.2022
3	Ar-Ge	Simülasyon Hareket Sistemi Arayüzünün Geliştirilmesi	Öz Kaynak	Devam Ediyor	1.12.2022
4	Ar-Ge	Roller Coaster Simülatörlerine Yönelik 7 Eksenli Pasif Hareketli Tematik Sistem	Öz Kaynak	Devam Ediyor	1.12.2023

<sup>1</sup> Ar-Ge projeleri Teknopark ve TÜBİTAK gibi kurumlar tarafından sağlanan çeşitli desteklerle hayata geçirilebildiği gibi, bu destekler olmadan Şirket'in iç Kaynakları ve temin ettiği diğer fonlar ile de gerçekleştirilebilmektedir. Tabloda özkaynak olarak belirtilen finansman şekli, Şirket'in iç kaynakları ve temin ettiği diğer fonlar ile TÜBİTAK desteği olmadan gerçekleştirdiği projeleri ifade etmektedir.



		Geliştirilmesi			
5	Ar-Ge	6 Eksenli Robotik Simülasyon Hareketlerine Uygun Hikaye Bazlı Sanal Gerçeklik İçeriklerinin Geliştirilmesi	Öz Kaynak	Devam Ediyor	1.12.2023
6	Ar-Ge	2 Eksenli Pnömatik Aktif Hareketli Tek Kişilik Simülatörün Geliştirilmesi	Öz Kaynak	Devam Ediyor	1.12.2023
7	Ar-Ge	Çok Katlı 40 Kişilik Flying Theater Sisteminin Geliştirilmesi	Öz Kaynak	Devam Ediyor	1.12.2023
8	Ar-Ge	Sanal Gerçeklik Destekli "Nautilus" Denizaltı Simülatörünün Geliştirilmesi	Öz Kaynak	Devam Ediyor	1.12.2023
9	Ar-Ge	Görüntü İşleme Teknolojisi Destekli Müşteri İstatistik Sisteminin Geliştirilmesi	Öz Kaynak	Devam Ediyor	1.12.2023
10	Ar-Ge	Konum Bazlı Sosyal Etkinlik Takibi ve Kişiyeye Özel Öneri Kabiliyetine Sahip Mobil Uygulama Geliştirilmesi	Öz Kaynak	Devam Ediyor	1.12.2023
11	Ar-Ge	Mini Elektromekanik Aktüatör Geliştirilmesi	Öz Kaynak	Tamamlandı	1.03.2022
12	Ar-Ge	Terlemeyi Engelleyen Vücudu Tam Kavrayan Hafif Simülatör Koltuk ve Efekt Ünitesi Geliştirilmesi	Öz Kaynak	Tamamlandı	1.12.2023
13	Ar-Ge	Çok Katlı ve İleri/Geri	Öz Kaynak	Tamamlandı	1.06.2024

		Hareket Edebilen Hareket Kabiliyeti İyileştirilmiş Flying Theatre Sisteminin Geliştirilmesi			
--	--	--	--	--	--

**6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:**

Bulunmamaktadır.

**6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:**

**6.2.4.1. Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun**

5746 sayılı Kanun, Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edilebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesinin ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye artırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemeyi ve teşvik etmeyi amaçlamaktadır. 5746 sayılı Kanun 31 Aralık 2028 tarihine kadar yürürlükte olup gelir vergisi stopajı teşviki, damga vergisi istisnası ve sigorta primlerine ilişkin hükümler ihtiva etmektedir.

5746 sayılı Kanun'un 3/3'üncü maddesi uyarınca 4691 sayılı Kanun çerçevesinde ücretli gelir vergisinden istisna olan personelin bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı Hazine tarafından karşılanmaktadır. Bu kapsamda Şirket, 5746 sayılı Kanun kapsamında işveren sigorta primi desteğinden faydalanmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 30 Haziran 2024 tarihleri itibarıyla yararlandığı işveren sigorta primi destek miktarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021 (TL)	31 Aralık 2022 (TL)	31 Aralık 2023 (TL)	30 Haziran 2024 (TL)
İşveren Sigorta Primi Destek Miktarı (5746 SK)	196.315,14	622.340,12	1.200.044,50	1.591.686,47

**6.2.4.2. 5973 Sayılı İhracat Destekleri Hakkında Karar (TURQUALITY® Programı)**

Şirket 5973 sayılı Kanun kapsamında Turquality desteğinden faydalanmaktadır. Markalaşma bilinci ve sürecinin hız kazanması, olumlu Türk malı imajının sağlanması ve yerleştirilmesi ve Türk mallarının dış pazara girişi ve tutunmasının kolaylaştırılması amaçlanmıştır. 5973 Sayılı İhracat Destekleri Hakkında Karar, 18 Ağustos 2022 tarihli

Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu karar, ihracatın sürdürülebilir artışını sağlamak amacıyla şirketlerin ihracata hazırlanması ve uluslararası pazarlarda rekabet avantajı kazandırılması için Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu’ndan (DFİF) yapılacak ihracat desteklerinde yeni düzenlemeler içermektedir. Karar, tasarım ve kurumsal kapasitelerin güçlendirilmesi, ürünlerin yurt dışında tanıtımı, pazarlanması, tutundurulması ve markalaşmasının desteklenmesine yönelik giderleri kapsamaktadır. Sektörleri ile ilgili olarak yapacakları tanıtım, reklam ve pazarlama harcamaları %80 oranında ve yıllık en fazla 250 bin ABD Doları’na kadar desteklenir.

TURQUALITY Destek Programı Kapsamındaki Firmalar için:

- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım tesciline ilişkin harcamaları ile TURQUALITY sertifikasını haiz markalarının yurtdışında tescili ve korunmasına ilişkin giderleri
- Ürünleri ile ilgili kalite belgeleri ile insan can, mal emniyeti ve güvenliğini gösterir işaretlere ilişkin harcamaları
- TURQUALITY sertifikasını haiz markalı ürünleriyle ilgili olarak istihdam edilen moda/endüstriyel ürün tasarımcısı, aşçı/şef (en fazla 5 kişi) giderleri
- Reklam, tanıtım ve pazarlama faaliyetleri
- Mağazalara/lokantalara/kafelere ilişkin uygun mahal araştırmasına yönelik danışmanlık, konsept mimari çalışmaları, dekorasyon, kira harcamaları ile mağazanın kiralanmasıyla ilgili hukuki danışmanlık ve belediye giderleri (en fazla 50 mağaza); demirbaş-dekorasyon giderleri mağaza başına en fazla 200 bin ABD Doları
- Ofis, depo, showroom, satış sonrası servis vb. yurtdışı birimlerine ilişkin kira, dekorasyon, demirbaş, komisyon giderleri
- Farklı markaların satıldığı showroom/büyük mağaza (department store), hipermarketlerde kiraladıkları reyon/showroom/gondol/satış alanlarına (floor display) ilişkin kira, dekorasyon, hizmet ve/veya komisyon harcamaları
- Franchise vermesi halinde, franchising sistemi ile yurt dışında açılacak ve faaliyete geçirilecek mağazalara ilişkin dekorasyon harcamaları mağaza başına en fazla 100 bin ABD Doları kira gideri mağaza başına en fazla yıllık 200 bin ABD Doları ve mağaza başına en fazla 2 (iki) yıl olmak üzere toplamda 100 mağazaya kadar
- İş yönetimi kapsamında satın alacakları her türlü danışmanlık giderleri
- Kurumsal kimlik oluşturulması, kalite kontrol sistemi, stratejik pazarlama, vb. konularda satın alınacak danışmanlık giderleri ile bilgi yönetimi kapsamında satın alınacak veya kiralanacak yazılım ürünleri desteklenmektedir.

## Marka ve Turquality Desteği

Programa girdikten sonra çoğunluk hisselerinin (%50'den fazlası) satılması halinde, program kapsamındaki kurumsallaşmaya yönelik projeleri ile hedef pazarlarda markalaşmaya yönelik faaliyetlerinin sürdürüleceğine ilişkin devir alan şirket tarafından devir işlemini müteakip en geç 2 ay içerisinde bir taahhütname verilir. Bakanlığın aksi yönde tespiti veya söz konusu taahhütnamenin süresi içerisinde verilmemesi halinde ilgili marka destek programı kapsamında çıkarılır ve sonuçlandırılmamış başvuruları reddedilir. "İlgili düzenleme halihazırda kapsamdaki marka/şirketler için uygulanacaktır. Satın alınan yabancı markalar desteklenmez. "2006/7 sayılı Karar çerçevesinde kapsama alınmış olan söz konusu markalar mevcut hedef pazarlarındaki süre bitinceye kadar desteklenemeye devam edilecektir."

32. Maddede belirtilen Müeyyide kapsamı hariç olmak üzere, Bakanlık tarafından çıkarılan ya da kendi talebi ile Turquality destek programı kapsamında ayrılan firmalar, kapsamdan çıkış tarihinden itibaren en az 2 yıl sonra Turquality destek programına alınmak üzere yeniden başvuru yapabilir.

Kapsamdaki Şirket'in tüm markaları Marka Destek Programında olması durumunda 139.813.340 TL, en az bir markasının TURQUALITY® destek programı kapsamında yer alması halinde 279.628.225 TL destek almaktadır. 2024 yılı için:

Destek Türü	Destek Türü Bazında
Tanıtım Desteği	Destek Türü Bazında Limit Bulunmamaktadır
Fuar Desteği	
Kurumsal Altyapıya Yönelik Danışmanlık Desteği (EK-2A)	Kapsamdaki Şirket'in tüm markaları için bir takvim yılında en fazla 27.962.050 TL
İstihdam Desteği	
Hedef Pazar Yönelik Danışmanlık Desteği (EK-2B)	Destek Türü Bazında Limit Bulunmamaktadır
Birim Desteği	
Franchise Desteği	
Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım Tescili ile Yurt Dışı Marka Tescil / Yenileme / Koruma Desteği	
Pazara giriş belgesi, ruhsatlandırma ile klinik test işlemleri desteği	
Pazar araştırması çalışması ve raporları desteği	
Gelişim Yol Haritası Desteği	6.709.717 TL

Destek Türü	Destek Süreleri	
	Marka Desteğleri	TURQUALITY® Desteğleri
Tanıtım Desteği	4 yıl	Hedef Pazar Başına 5 Yıl
Fuar Desteği	4 yıl	Destek Kapsamında Kaldığı Süre Boyunca
Kurumsal Altyapıya Yönelik Danışmanlık Desteği (EK-2A)	4 yıl	İlk 5 yıllık Dönem Süresince
İstihdam Desteği	4 yıl	
Hedef Pazar Yönelik Danışmanlık Desteği (EK-2B)	4 yıl	Hedef Pazar Başına 5 Yıl Boyunca
Birim Desteği	4 yıl	Hedef Pazar Başına 5 Yıl

		Boyunca
Franchise Desteği	4 yıl	Hedef Pazar Başına 5 Yıl Boyunca
Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım Tescili ile Yurt Dışı Marka Tescil / Yenileme / Koruma Desteği	4 yıl	Destek Kapsamında Kaldığı Süre Boyunca
Pazara giriş belgesi, ruhsatlandırma ile klinik test işlemleri desteği	4 yıl	Destek Kapsamında Kaldığı Süre Boyunca
Pazar araştırması çalışması ve raporları desteği	4 yıl	Hedef Pazar Başına 5 Yıl Boyunca
Gelişim Yol Haritası Desteği	1 defaya mahsus	1 defaya mahsus

#### 6.2.4.3. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu

4691 sayılı Kanun ve ikincil düzenlemeler kapsamında yürütülen yazılım, Ar-Ge, yenilik ve tasarım projelerine ilişkin gelir vergisi, kurumlar vergisi, SGK primi, damga vergisi indirimi ve istisnaları ile ücretlere ilişkin birtakım teşvikler düzenlenmektedir. Şirket'in İSBI'de, Şirket'in bağlı ortaklığı olan MM Yazılım A.Ş., Yıldız Teknik Üniversitesi Teknopark'ta Ar-Ge ofisi bulunmakta olup, 4691 sayılı Kanun kapsamında teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaktadır. Bunlar:

*Bölgede faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir ve kurumlar vergisinden muafır.*

*Bölgede çalışan Ar-Ge personelinin ve Ar-Ge personeli sayısının en fazla %10'u kadar destek personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden muafır.*

*Teknoloji geliştirme bölgesinde faaliyette bulunan girişimcilerin kazançlarının gelir veya kurumlar vergisinden istisna bulunduğu süre içinde münhasıran bu bölgelerde ürettikleri ve:*

- sistem yönetimi
- veri yönetimi
- iş uygulamaları
- sektörel, internet, mobil ve askeri komuta kontrol uygulama yazılımı şeklindeki teslim ve hizmetleri katma değer vergisinden muafır.

*Personel ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için beş yıl süreyle Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanır.*

*Atık su arıtma tesisi işleten Bölgelerden, belediyelerce atık su bedeli alınmaz.*

*Kanunla sağlanan bu teşvik ve muafiyetlere ek olarak, yönetici şirketler tarafından teknokentte faaliyette bulunan firmalara danışmanlık hizmetleri ve inkubatör hizmetleri (esnek kira sözleşmeleri, ortak sekreterlik hizmetleri, ortak toplantı mekanları, ortak faks, fotokopi vb. ofis ekipmanı, muhasebe hizmetleri) gibi çeşitli destekler de mevcuttur.*

#### 6.2.4.4. Şirket'in TÜBİTAK'ın Onayladığı Projeleri

TÜBİTAK tarafından desteklenmesi uygun bulunan projelere ilişkin karar yazısı, 5746 sayılı Kanun ve Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği hükümlerine göre sağlanan destek ve teşvik unsurlarından proje destek kapsamında yararlanmaya ilişkin ilgili kamu kurum ve kuruluşları tarafından istenilen destek karar yazısı niteliğindedir. Bu kapsamda, Şirket'in

TÜBİTAK'a sunmuş olduğu desteklenmiş projeleri ve halihazırda desteklenen projeleri aşağıda sıralanmıştır.

01.06.2017 tarihli ve 7170300 sayılı TÜBİTAK kararı kapsamında Şirket'in "Eğlence Endüstrisine Yönelik Ağ Oyununda Gerçekçiliği Sağlayabilecek Aktif Sürüş ve Atış Simülatörünün Geliştirilmesi" başlıklı projesi 01.06.2017 tarihi ile 30.11.2018 tarihi arasında proje desteğinden faydalanmış olup bu tutar 754.000 TL'dir.

04.07.2019 tarihli ve 127890 sayılı TÜBİTAK kararı kapsamında Şirket'in "Yüz Tanıma ve Arttırılmış Gerçeklik Destekli Simülasyon Oyun Sisteminin Geliştirilmesi" başlıklı projesi 01.01.2019 tarihi ile 31.12.2019 tarihi arasında proje desteğinden faydalanmış olup bu tutar 907.516 TL'dir.

27.11.2019 tarihli ve 221005 sayılı TÜBİTAK kararı kapsamında Şirket'in "Spor ve Eğlence Sektörüne Yönelik Olarak, Dome Ekran ve Sanal Gerçeklik Destekli, 3 Eksende Aktif Hareketli Bisiklet Simülasyon Sisteminin Geliştirilmesi" başlıklı projesi 01.11.2019 tarihi ile 31.10.2020 tarihi arasında proje desteğinden faydalanmış olup bu tutar 873.935 TL'dir.

01.01.2020 tarihli ve 105284 sayılı TÜBİTAK kararı kapsamında Şirket'in "Otomatik Yönlendirmeli, Yük Taşıyabilen Liftli Aracın Geliştirilmesi" başlıklı projesi 01.01.2020 tarihi ile 31.12.2020 tarihi arasında proje desteğinden faydalanmış olup bu tutar 787.410 TL'dir.

13.07.2021 tarihli ve 98733 sayılı TÜBİTAK kararı kapsamında Şirket'in "Sanal Gerçeklik Destekli 3 Eksenli Uçuş ve Serbest Düşüş Simülatörünün Geliştirilmesi" başlıklı projesi 01.03.2021 tarihi ile 28.02.2022 tarihi arasında proje desteğinden faydalanmış olup bu tutar 846.806 TL'dir.

01.03.2024 tarihli ve 3240233 sayılı TÜBİTAK kararı kapsamında Şirket'in "Konum Bazlı Sosyal Etkinlik Takibi ve Kişiyeye Özel Öneri Kabiliyetine Sahip Mobil Uygulama Geliştirilmesi<sup>2</sup>" başlıklı projesi 01.03.2024 tarihi ile 30.06.2025 tarihi arasında proje desteğinden faydalanmakta olup proje bütçesi 3.529.248 TL'dir.

#### 6.2.4.5. Serbest Bölgeler Kanunu

**Serbest Bölge:** Genel olarak serbest bölgeler; ülkede geçerli ticari, mali ve iktisadi alanlara ilişkin hukuki ve idari düzenlemelerin uygulanmadığı veya kısmen uygulandığı, sınıai ve ticari faaliyetler için daha geniş teşviklerin tanındığı yerlerdir.

3218 sayılı Kanunda belirtildiği üzere, yatırım ve üretimi teşvik etmek, doğrudan yabancı yatırımları ve teknoloji girişini hızlandırmak, uluslararası ticareti geliştirmek amacıyla kurulmuş, ülkenin siyasi sınırları içerisinde olmakla beraber, gümrük sınırları dışında konumlandırılan, vergi, tarife, kota gibi olağan ticaret engellerinin ortadan kaldırıldığı, bürokratik şartların azaltıldığı, sınıai ve ticari faaliyetler için geniş teşvik ve avantajların sunulduğu özel ekonomi bölgesidir.

\* Ülkenin siyasi sınırları içinde olmakla beraber gümrük bölgesi dışında sayılan,

<sup>2</sup> Bu proje şuan değerlendirme aşamasındadır.



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yedikule Çirimi  
Yol Sk. Topkapı Ticaret Merkezi 2 Sitesi No:1/33  
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye V.D. 3020511013  
Mersis No: 0302051806300017 Ticaret Sicil No: 918241-0



Şirket, 2012/3305 sayılı Karar kapsamında 08.04.2021 yılında Bölgesel-Öncelikli Yatırım sınıfı – yazılım ve bilişim ürünleri üretimi yatırımları kapsamında desteklenmesi üzere Yatırım Teşvik Belgesi almıştır.

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

**7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:**

#### Genel Olarak

Dof Robotik Sanayi A.Ş. 2014 yılında kurulmuş olup, Mustafa Mertcan şahıs firması ve Simülasyon Makine Prodüksiyon Ltd. Şti.'nin sektördeki geçmişine (2006 yılına) dayanmaktadır. 2006 yılında Şirketin ilk hidrolik 6 eksenli platformu üretilmiş ve kurulumu gerçekleştirilmiştir. Şirket 2010 yılına geldiğinde kendi hareket kontrol yazılımını ve 6 eksenli elektrikli hareket sistemini geliştirmiştir. 3 Boyutlu İstanbul filmi çekilmiş ve Sapphire Tower'da 22 koltuk kapasiteli Skyride projesi hayata geçirilmiştir. 2011 yılında Şirket Global IAAPA kuruluşunda üye olmuştur ve aynı sene ilk IAAPA Orlando Fuarı'na katılmıştır. 2012 yılında şirket, ürün ve hizmet mükemmelliği kategorisinde İtalya'dan Golden Pony Ödülü'nü kazanmıştır. 2015 yılında dünyanın en büyük 120 kişilik 360 derece dönen Otorobot XD Theater projesini tamamlamış, 2016 da ise eğlence dünyasının Roller Coaster simülasyonunu geliştirmiştir. Bu ürün ile IAAPA Brass Ring Best New Product Ödülü'nü almıştır. Akabinde 2017'de 144 kişilik Kubbe Perdeli "The Marvel Experience" XDFX projesini gerçekleştirmiştir. 2018 yılına geldiğinde DOF Robotics, Ar-Ge Merkezi olmuştur. 2020 yılında ihracatlarını ve uluslararası projelerini artıran şirket; 2021 yılında AHL İstanbul İhtisas Bölgesine taşınmıştır. Şirket yeni konumuna tüm personelleri ve birimlerini taşımış; ilk dijital temapark projesini tamamlamış ve IAAPA Expo'da IAAPA Brass Ring Best New Product Ödülü'nü almıştır. 2023 yılında şirket bünyesinde geliştirilen "Homeland: Rise of Nomads" IP içeriği ve deneyimi ile IAAPA Asya 2023 Singapur Fuarı'nda IAAPA Brass Ring Best Exhibit Ödülü'nü almıştır. Aynı şekilde 2024 yılında IAAPA Asya 2023 Thailand Fuarı'nda IAAPA Brass Ring Best Exhibit kategorisinde birincilik ödülünü almıştır. 2024 yılında aynı şekilde Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından "Inovalig/İnovasyon Stratejisi" ödülünü kazanmıştır.

Günümüzde DOF Robotics 6 farklı kıtada 60'tan fazla ülkeye satış yapmıştır. Şirket satışlarını en çok Kuzey Amerika Kıtasına gerçekleştirmiştir.

Firma ileri teknoloji, yapay zeka, sanal ve artırılmış gerçeklik, hareket simülasyonları ve etkileşimli eğitim temelli eğlence oyunları gibi yüksek katma değerli robot ve yazılımlar ile temalı parklar ve endüstriyel sektörler için otomatik teknolojilere sahip ürünler geliştiren, ürün yelpazesinin yaklaşık %90 oranına karşılık gelen kısmını "DOF Robotics" markasıyla dünyada 60'dan fazla ülkeye ihraç eden bir teknoloji firmasıdır. Her yıl ABD'de Orlando şehrinde düzenlenen eğlence fuarlarından olan IAPPA Expo'da 2016, 2022, 2023 ve 2024 yıllarında IAPPA Brass Ring Award ile Golden Pony ve Shining Stars ödülleri kazanmıştır. Ayrıca Las Vegas'ta düzenlenen bir diğer eğlence fuarı olan CES'te Artırılmış Sanal Gerçeklik kategorisinde İnovasyon Ödülü'nün de sahibi olmuştur. Dof Robotik San. A.Ş., ABD ve Çin başta olmak üzere, Universal Studios, Marvel, Warner Bros ve Transformers gibi dünyanın ziyaret edilen tema parklarına ürünler geliştirmiştir. Angry Birds, Monster Jam ve Smurfs gibi bilinen markalarla (Intellectual Property-IP'lerle) ortak projeler gerçekleştirmektedir. Bu markalar için tamamıyla sıfırdan tematik ortam denilen; özel efektlerle güçlendirilmiş, sanal gerçekçi

ortamlar, içerikler ve oyunlar geliştirmektedir. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen, devlet destekli markalaşma programı olan Turquality (markalı ihracat) desteği onaylanan Dof Robotik San. A.Ş., Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı Ar-Ge merkezi ile TÜBİTAK onaylı 6 adet Ar-Ge projesine sahiptir.

Dof Robotik San. A.Ş., 9 Haziran 2020 tarihinde “İhtisas Serbest Bölgelerinde Sağlanacak Destekler” hakkındaki Cumhurbaşkanlığı kararına istinaden desteklerden faydalanmakta olup, ilki 19 Şubat 2020 tarihli Cumhurbaşkanlığı kararı ile kurulan İstanbul Teknoloji İhtisas Serbest Bölgesi’nde yer alan teknoloji yatırımcılarından biridir.

Üretim faaliyetleri İSBİ Serbest Bölge’de bulunan 4.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda sürdürülmektedir. 2021’de işletmeye alınan üretim tesisin kira süresi 25 yıl olup, sonrası 25 yıl için de uzatma opsiyonuna sahiptir. DOF Robotics’in, Türkiye ve ABD’de 2 ofisi; Birleşik Krallık, Avustralya ve Suudi Arabistan’da satış temsilciliği bulunmaktadır.

DOF Robotics’in ürün portföyü, tümü 35’ten fazla model tipi içeren “Eğlence Simülörleri, Eğitim Simülörleri, Çoklu Görev Yapabilen Sanayi Robotları, Video Oyunları ve Yazılımları” kırılımında 3 ana kategori altında yapılandırılmıştır.

**Eğlence Simülörleri:** Şirketin üretilen 13 farklı eğlence simülör ürünü bulunmaktadır. Bu simülörlerin satışları temapark, eğlence merkezleri ve bireysel müşterilere yapılmaktadır. Bu ürünlere ek olarak müşteri taleplerine göre eşi benzeri olmayan yeni ürün konseptleri ve tasarımları geliştirmektedir.

**İçerik, CGI ve Oyunlar:** Şirketin üretilen 21’den fazla farklı VR film ürünü ve etkileşimli donanımsal yarış oyunları “Uzay Madenci, Meteor Vurma ve Angry Birds” oyunları, bulunmaktadır. Bu film ve oyunların kurulumu yapılan simülörlere lisanslanarak müşterilere çeşitlilik sağlaması amaçlanmıştır. Bünyesinde Türkiye’nin ileri düzey CGI ekibini bulduran DOF Robotics eğitim unsurları barındıran denizaltı, zamanda yolculuk ve uzay temalı ortam ve simülörlere uyumlu özel içerikler geliştirmektedir. Söz konusu içerikler gerçek zamanlı tepkime ile yapay zeka ile uyumlu çalışmaya hazır bir şekilde geliştirilmektedir.

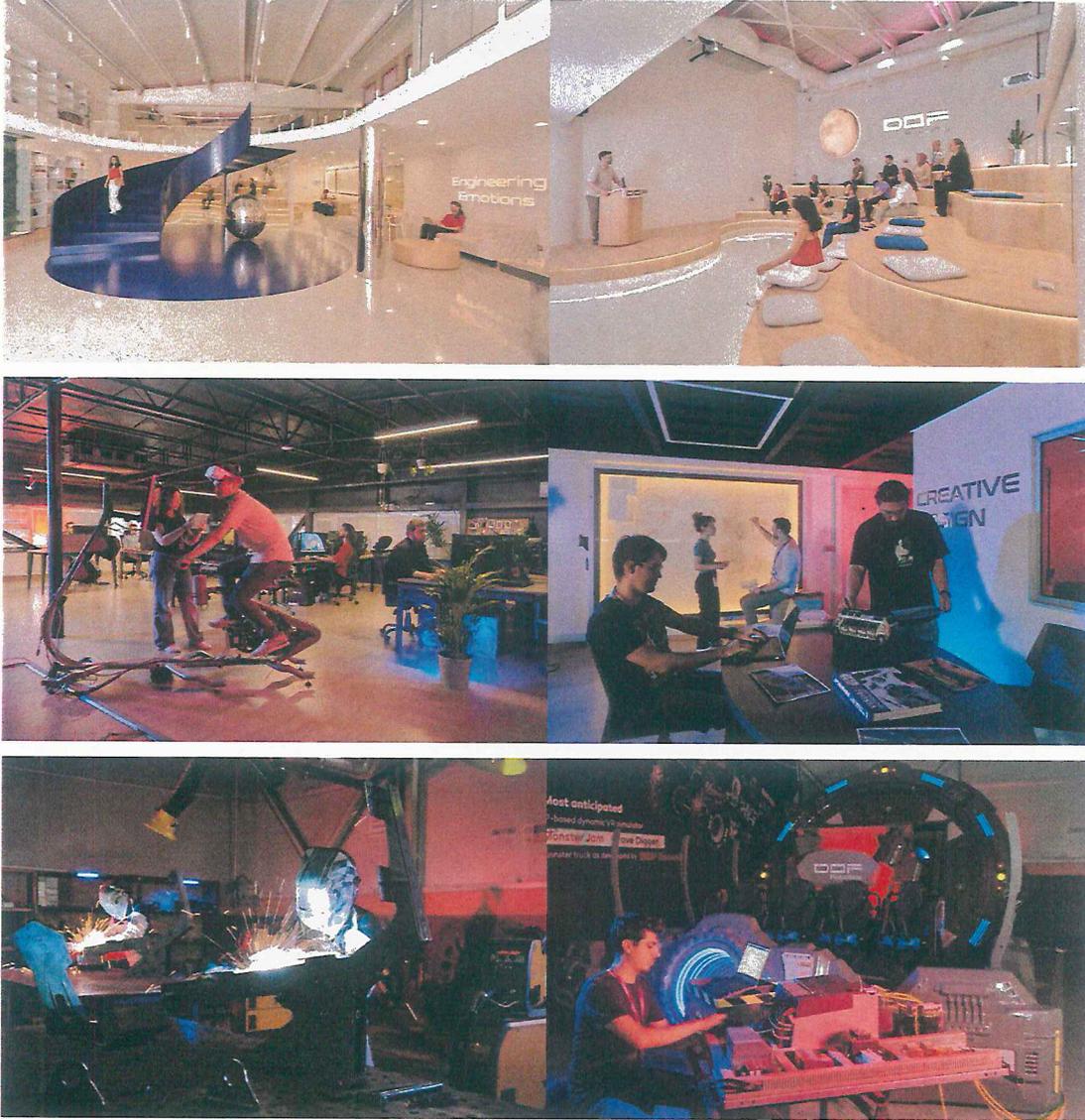
**Robotik Çözümler:** Şirket, pandemi döneminde Ar-Ge çalışması yaparak tam otonom bir robot olan AMR (Otomatik Mobil Robotu) tasarlamıştır. Bu araç salgın esnasında hastane ve kapalı alanların sterilize edilmesi için kullanılmış olup şirkete ait yazılım ve mekanik tasarıma sahiptir. Günümüzde robotun geliştirilmesine devam edilerek yapay zeka entegreli çalışma prensibine dayandırılmıştır. Her alanda hizmet verebilecek olan bu robot bilgi toplamak, bilgi sağlamak, tavsiyelerde bulunmak, acil destek verebilmek ve bulunduğu ortamda programlanmış tüm ünitelere bağlanma özelliği ile insanların hayatlarını kolaylaştırmak ve iş dünyasında etkinlik kazandırmak için geliştirilmektedir.

DOF Robotics müşteri segmentasyonu 7 ana kanaldan oluşmaktadır ve her müşteri kanalına spesifik karakter özellikleri tanımlanmıştır.



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yedikule Çırpıcı  
Yol Sk. Taşkapaı Ticaret Merkezi 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul - Davutpaşa V.D. 3020516063  
Mersis No: 9992051906900017 Ticaret Sicil No: 916381-0

Şirketin ofis ve üretim alanlarından görseller aşağıda paylaşılmaktadır.



Müşteri Segmentasyonu	Açıklama
Tema Parklar	Lunapark, büyük eğlence merkezleri veya konsept tema park yatırımcıları DOF Robotics eğlence makinelerini en çok talep eden müşteri segmentidir.
FEC (Family Entertainment Park)	Tema parklara kıyasla daha küçük merkezler olan aile eğlence merkezleri; genellikle alışveriş merkezleri içerisinde bulunan küçük alanlardır ve DOF Robotics'in en çok satış yaptığı ikinci müşteri segmentidir.
Bilim ve Uzay Merkezleri, Tarih Müzeleri	Şirketin geliştirdiği eğitici eğlence konseptine sahip ürünleri bilim ve uzay merkezleri ve tarih müzelerine sunulmakta ve büyük rağbet

**DOF**  
DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. Maltepe Mah. Yedikule Çırpıcı  
Yol. Sk. Topkapı Tarih Müzesi 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul Sarıyer V.D. 3020516063  
Mersis No: 080905100600017 Ticaret Sicil No: 916381-0

	görmektedir. Özellikle son zamanlarda gelişen bu konsept geleceğin ana eğlence segmentini oluşturacağı varsayılmaktadır.
<b>Su Parkları</b>	Şirketin ürünleri diğer temalı parklarda olduğu gibi su parklarında da ilgi görmekte ve çeşitlilik yaratmak amacı ile satışı gerçekleştirilmektedir.
<b>Tasarım Şirketleri</b>	DOF Robotics, eğlence araçları ve VR filmlerini üretmek isteyen tasarım şirketlerine üretim desteği sağlamaktadır.
<b>Kamu Projeleri ve Marka Anlaşmaları</b>	DOF Robotics kamu kuruluşlarının eğlence merkezi taleplerini karşılamakta ve çeşitli markalar ile anlaşmalar yaparak markalı ürünler üretmektedir.
<b>Distribütör ve Partnerler</b>	DOF Robotics ürünleri yurt içi ve yurt dışında bir çok aracı distribütörler ve partnerler aracılığı ile son tüketiciye sunulmaktadır.

DOF Robotics tedarik zinciri 7 aşamadan oluşmaktadır:



DOF Robotics pazarlama stratejisini Ürün, Fiyat, Tanıtım, Hedef Pazar ve Müşteri başlıkları altında beş farklı süreç ile yönetmektedir:

**Ürün:** DOF Robotics ürünlerinin tasarım odağında inovasyon ve teknoloji yer almaktadır. Ürünlerin tasarımından üretimine kadar güncel teknoloji kullanmaya özen göstermektedir. Bu aşamada müşteri ihtiyaçları kadar gelişmeler de dikkate alınarak katma değer artışı sağlanmaktadır.

**Müşteri:** DOF Robotics için pazarlamadaki temel strateji, sürdürülebilir müşteri deneyimi sağlamaktır. Şirket, müşterilerle düzenli olarak anketler yapmakta ve elde ettiği sonuçlara dayanarak ürünlerini ve süreçlerini güncellemektedir.

**Tanıtım:** Şirket, sektörün üst kuruluşu olarak tanımlanabilecek IAAPA ve diğer uluslararası kuruluşların düzenlediği yüksek hacimli fuar etkinliklerinde yeni ürünlerini global aktif ve potansiyel müşterilerine tanıtmaktadır. DOF Robotics, fiziki fuarlar haricinde dijital iletişim kanallarında da varlığını sürdürerek müşterilere ulaşmayı ve böylece pazarda daha fazla tanınmayı amaçlamaktadır. "Angry Birds" ve "Monster Jam" gibi küresel bilinirliği olan

markalar ile anlaşmalar yapmıştır. Şirket, İTÜ Yatırım Kulübü ile I Lab Investment Laboratory etkinliği gibi etkinlikler gerçekleştirmekte ve üniversitelere teknik ziyaretler için olanak sağlamaktadır.

**Fiyat:** DOF Robotics ürün fiyatlarını rakiplerini değerlendirerek yapmaktadır. Satışlarının %90'ına yakınına ihracat olarak gerçekleştiren Şirketin ürünlerinin fiyat açısından daha ulaşılabilir seviyede olması sebebiyle rekabet avantajı bulunmaktadır.

**Hedef Pazar:** DOF Robotics, tecrübelerine ve pazar araştırmalarının verilerine dayanarak büyümesine olanak sağlayacak hedef pazarları belirlemiş; belirlediği bölgelerde satış temsilcilikleri oluşturmuştur. Şirket ürün bazında ve coğrafi pazar segmentasyonu yapmış olup hedeflerine göre hem yeni ürün Ar-Ge çalışmalarını, hem de bölge bazında şirket temsilcilik çalışmalarını sürdürmektedir.

### Üretim Kapasitesi:

Şirket'in üretim tesisinin, 2023 yılında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından hazırlanan 06.11.2023 tarihli kapasite raporuna göre, toplam yıllık 144 adet çok eksenli hareketli sinema sistemleri, 3 adet etkileşimli sanal gerçeklik yazılım paketi ve 5 adet artırılmış gerçeklik uygulama yazılımı olmak üzere üretim kapasitesine sahiptir. Kapasite raporuna göre yapılan incelemede, Şirket'in yan sanayiden de yararlanarak işyerinde imal ettiği metal karkas yapılar, ve kendi tasarımı ile üretilen elektrikli aktüatör ve bileşim parçaları üzerine temin ettiği servomotor ve servomotor sürücüleri, redüktör, triger kayışları, bilgisayar, kumanda panosu, elektronik kart, pnömatik ve hidrolik pistonlar, pistonlu kompresör, isteğe göre özel efektler için su tankı, kar makinası, sis makinası, flaş etkisi makinası ve tekli veya çoklu plastic koltuklar monte ederek, daha çok eğlence parklarında kullanıma yönelik, 1 kişi ile 50 kişinin binebileceği, 1, 2, 3, 4, 6 ve 7 eksenli simülatif hareketli sinema sistemleri (motion platform) ile artırılmış gerçeklik ve sanal gerçeklik üzerine yazılımlar ürettiği anlaşılmıştır. 2026 yılında faaliyet başlanılacak yeni üretim tesisinde kapasitenin 3 katına çıkartılması planlanmaktadır. Ayrıca Çin'de ürettirilecek B+ segmenti ürünlerin imalatı için anlaşmalar yapılmış ve kapasite ile ilgili önümüzdeki 10 yıl için planlamalar yapılmıştır.

Şirket'in, 2023 yılı itibarıyla ürün adedi bazında yıllık üretim kapasitesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ürün Çeşidi	2023
Çok eksenli hareketli sinema sistemleri	144
Etkileşimli sanal gerçeklik yazılım paketi	3
Artırılmış gerçeklik uygulama yazılımı	5
Hurricane	72
Hurricane Style 01	72
Hurricane Style 02	72
Süpernova	108
Riot	72
Big Truck 360	36
Flying Theatre	24
Xd Theather	36
Digital Theme Park	2
City Fly	120
Pterosaur	96
Monster Jr	600
Angrybirds	600

**Üretim Süreci:**

Şirket ürünlerinin imalatında demir hammaddeler, elektronik malzemeler kullanılmaktadır. Çoğunluğu yurt içi tedarik olmak üzere, yurt içi ve yurt dışından alınan hammaddeler fabrikadaki üretim hatlarında işlem görerek nihai ürün sürecine girer.

İmalat kısmında; Kaynak - Taşlama - Boya - Mekanik & Elektronik Montaj istasyonları bulunmaktadır.

Dışarıdan gelen demir hammadde ve tornalık malzemelerin giriş kalite kontrolleri tamamlandıktan sonra kaynaklı parçalar için kaynak – taşlama – boya süreçlerine başlanır. Yarımamül olarak bitmiş ürünler montaj hattında mekanik montaj sürecine dahil edilir.

Başka bir istasyonda elektronik altyapıyı oluşturan donanım sisteminin montajı yapılır. Buradan çıkan yarımamüle ürünlerin Elektrik Panosu denir.

Mekanik montajı tamamlanan ürünlerin, elektrik panosu ile entegrasyonu ve tüm kabloları yapılır.

Bu aşamadan sonra; makine canlıya alınır ve Fabrika Kabul Testleri (FAT) gerçekleştirilir.

Akabinde, müşteriye gitmek üzere (müşterinin kuracağı alanın ölçülerine göre) tam ya da yarı demonte şekilde makine demonte edilerek parçalara ayrılır. Ambalajlama – sandık ve paletleme – etiketleme işlemleri yapılır. Paketleme süreci tamamlanan ürün konteynerlara yüklenmek üzere sevkiyat alanına alınır.

**Ürünler:*****Eğlence Simülasyonları:*****1. Hurricane 360 VR**

Hurricane 360 VR bir roller coaster simülasyonudur. Ürün dört kişilik koltuk kapasitesinden oluşmaktadır ancak gerekli durumlarda üç kişilik de üretilebilir. 6 serbestlik derecesine (dof) sahiptir ancak 360 derece kendi etrafında dönme hareketi ile 7 serbestlik derecesine (dof) sahip olmuş olur. Özel olarak tasarlanmış koltuklar ve koruma kemerlerine sahiptir. Düz, kubbe ve VR ekranların hepsine uyumlu şekilde kullanılabilir. Rüzgar, su, ses gibi yan efektlere sahiptir. Saatte 40'tan fazla kişi ağırlama kapasitesine sahiptir. Şirketin en çok ödül aldığı üründür. Aldığı ödüller; 2016'da, DOF Robotics, **Hurricane** ürünüyle IAAPA Expo'da Brass Ring Award "Best New Product" ödülünü kazandı. IAAPA'nın düzenlediği Brass Ring Award, eğlence endüstrisinin 'Oscar'ı olarak benimsenmiştir. 2018-2019 döneminde bu ürün ile IAAPA tarafından verilen National Award of Excellence ödülünü almıştır. 2019 yılında, ATRAX Fuarı'nda Shining Star "Best Product" ödülü kazanılmıştır. Yine 2019'da, DOF Robotics, CES (Consumer Electronics Show) tarafından **Hurricane** ürünüyle ödüllendirildi. CES, dünyanın en büyük teknoloji fuarı olarak düşünülebilir. Öne çıkan teknik özellikleri;

- Ek kemer kilitli fiberglas omuz kemeri koltukları
- Rejeneratif Servo Motorlar
- Hareket kontrol ünitesi
- Her eksen için 6 sensör
- Su, Yağmur, Hava Üfleme, Sis ve Kar cihazları dahil Özel Efektler

- VR, Dome veya Düz Ekran seçenekleri
- 2.1 Ses Sistemi Kalitesi
- VR veya 3D Ride filmleri
- Çekim kontrol ünitesi



## 2. Monster Jam

Bu ürün Feld Entertainment ile yapılan işbirliği sonucunda ortaya çıkmıştır. Gerçekte var olan Monster Jam canavar kamyonlarının bir simülatörü olup, şirketin IP'li ürünlerinden biridir. VR gözlükler ile kullanılan bu ürün, 6 serbestlik derecesine (dof) sahiptir. Şimdiye kadar iki farklı dizayn ile üretilmiştir. Saatte 60'tan fazla kişi ağırlama kapasitesine sahiptir. Öne çıkan özellikleri;

- Yüksek ve yumuşak hareketler
- Titreşim ve yüksek ses sistemi
- Rüzgar etkisi
- Dönen tekerlekler
- Yüksek güvenli oturma platformu
- Hareketli merdiven sistemi



### 3. Supernova

Bu ürün 4-8 koltuk kapasitesi ile üretilmektedir. Tek başına bir platform olarak kullanılabilir gibi birden çok şekilde konumlandırılarak daha büyük bir atraksiyon oluşturmak için kullanılabilir. 6 serbestlik derecesine (dof) sahiptir. Düz, kubbe ve VR ekranların hepsine uyumlu şekilde kullanılabilir. Rüzgar, su, ses gibi yan efektlere sahiptir. Saatte 40'tan fazla kişi ağırlama kapasitesine sahiptir. Ödüllü bir üründür. Bu ürün ile 2012 yılında, İtalya merkezli Golden Pony Ödülü'nü kazanılmıştır. Öne çıkan teknik özellikleri;

- Kemerli fiberglas koltuklar
- Rejeneratif Servo Motorlar
- Hareket kontrol ünitesi
- Özel efektler: Su, Yağmur, Hava Patlaması, Sis ve Kar cihazları
- 2.1 ses sistemi
- Bir yıllık ücretsiz lisanslarla 8 VR veya 15 3D Ride filmi
- Teknik çizimlere göre özelleştirilmiş ekran
- Çekim kontrol ünitesi



### 4. Defender

Bu ürün dört kişilik bir interaktif oyun simülatörüdür. Ürün kullanırken aktif bir oyun devam etmektedir, oyuncuların lazer silahları vardır. VR gözlük kullanımı ile oynanmaktadır. Rüzgar ve su efektlerine sahiptir. 6 serbestlik derecesine (dof) sahiptir. Saatte 40'tan fazla kişi ağırlama kapasitesi bulunmaktadır. 2020 yılında, ATRAX Fuarı'nda "Fuarın Yıldız Ürünü" ödülünü kazanmıştır. Öne çıkan teknik özellikleri;

- DOF sayısı: 6 DOF (6 eksenli Hexapod robot)
- Sürükleyici: VR
- Ses sistemi: 2 Ses sistemi
- Hareket teknolojisi: Elektromekanik 6 Eksen

- Hareket gücü: Rejeneratif Servo Motorlar
- Senkronizasyon Teknolojisi: Siemens Simotion Kontrol Üniteleri



## 5. Nautilus

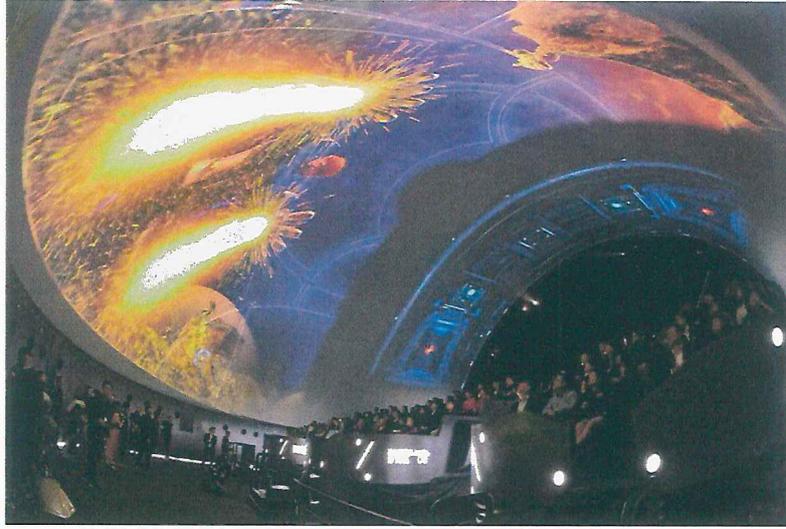
Bu ürün bir su altı deneyim simülatörüdür, denizaltı simülasyon deneyimi sunmaktadır. 6 serbestlik derecesine (dof) sahiptir. 270 derece ekranlara sahip olan bu ürün, 12 kişi kapasitelidir. Su ve baloncuk efektlerine de ayrıca sahiptir. Saatte 72 kişi ağırlama kapasitesine sahiptir. Öne çıkan teknik özellikleri;

- 6 eksenli Hexapod robot (DOF)
- 270 derece ekran
- Özel Efektler: Su, Baloncuk, Hava Patlaması
- Hareket teknolojisi: Elektromekanik 6 Eksen
- Senkronizasyon Teknolojisi: Siemens Simotion Kontrol Üniteleri



## 6. XD Theater

Bu ürün tek platform olarak kullanılabilceği gibi, çoklu halde kurularak 150'den fazla kişiyi aşan çoklu bir platform olarak da kullanılabilir. 2 serbestlik derecesi (dof) veya 6 serbestlik derecesi (dof) ile üretilebilir. İhtiyaca göre düz, kavisli ve kubbe ekranlar ile kullanılabilir. Saatte 60'tan fazla kişi ağırlama kapasitesine sahiptir.



## 7. Riot 360 VR

Bu ürün 6, 8, 9 ya da 12 kişilik olarak üretilir. DOF Robotics'in ilk ürettiği ürünlerden biridir ve günümüzde de talep görmektedir. 2 serbestlik derecesi (dof) veya 6 serbestlik derecesi (dof) ile üretilebilir. 2013 yılında, ATRAX tarafından düzenlenen fuarda Shining Star Ödülü'nde "En İyi Ürün" kategorisinde ödül almıştır. Saatte en az 40 kişi ağırlama kapasitesine sahiptir. Öne çıkan teknik özellikleri;

- 360 derece dönebilme
- 6 Eksenli Hexapod robot
- Uçak kemerli özelleştirilmiş koltuklar
- 6 adet Siemens Rejeneratif Servo Motor içeren bir platform
- Bir Siemens Simotion Kontrol Ünitesi
- Özel Efektler: Su, Yağmur, Hava Patlaması, Sis, Kar
- 2.1 ses sistemi kalitesi
- Bir yıllık ücretsiz lisanslarla 10 VR veya 10 3D Ride filmi

**DOF**

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - M. Yedigöze Mah. Yedikule Çırpıcı  
Yol Sk. Topkapı Ticaret Merkezi 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul - Davutpaşa V.D. 3020516063  
Mersis No: 08020010000000007 Tlcaret Bilgi No: 916381-0



## 8. Dark Ride

Bu ürün genellikle kapalı alanlarda gerçekleşen, tema parklarında popüler olan bir eğlence simülasyon aracıdır. Katılımcılar, belirli bir hikaye veya tema etrafında tasarlanmış bir yolculuk boyunca hareket eden bir taşıt üzerinde yer alırlar. Bu tür yolculuklar genellikle çeşitli özel efektler, animasyonlar, ses efektleri ve bazen üç boyutlu projeksiyonlar ile zenginleştirilmiştir. Tamamen müşteri isteğine göre üretilen bu ürünün genel teknik özellikleri şu şekildedir;

- Fiberglas koltuklar - 6 Siemens Rejeneratif Servomotor içeren tek bir platform
- Bir Siemens Simotion kontrol ünitesi
- Her eksen için 6 adet sensör
- Özel Efektler: Su, Yağmur, Hava Patlaması, Sis, Kar
- 3D Aktif Deklanşör gözlükleri
- Platform Üstü Ses Sistemi
- Özel olarak oluşturulmuş Dark Ride içeriği

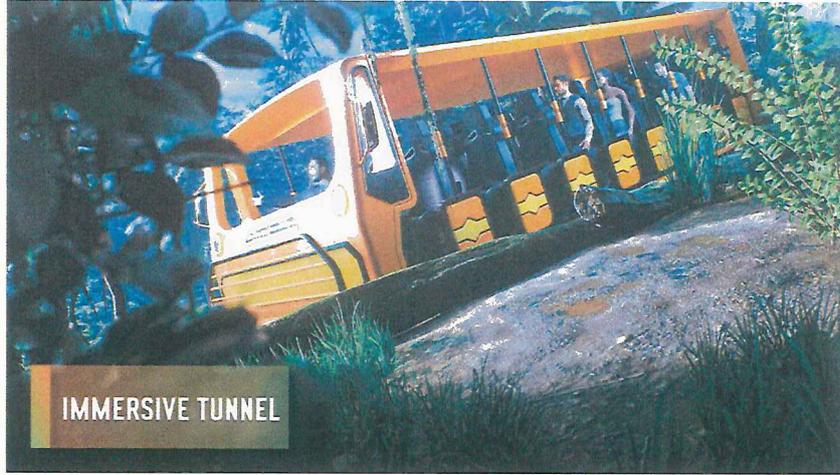


**DOF**

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. Maltepe Mah. Yedikule Çirpici  
Yol Sk. Topkapı Tesisleri Merkez 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul Davutpaşa V.D. 3020516663  
Mersis No: 0810000000000017 Ticaret Sicil No: 916381-0

## 9. Immersive Tunnel

Bu ürün 270 derece özel dev bir ekrana sahiptir. Bir tramvay simülatörü bulunur ve her iki yanında LED veya 3D ekran kullanılır. 6 serbestlik derecesine (dof) sahiptir. Rüzgar patlaması, su, koku, titreşim etkileri ve ses efektlerini bünyesinde bulunmaktadır. 90 kişilik kapasitesiye kadar çıkabilir.



## 10. Pterosaur

Bu ürün temel olarak bir uçuş simülatörüdür. Şirketin 1 serbestlik derecesine (dof) ürünüdür. Diğer ürünlere göre daha küçük olup operasyonel süresi daha kısa ve kolaydır. Ürünün öne çıkan teknik özellikleri;

- 1 Eksenli Hexapod robot
- Özel geliştirilmiş kemerli koltuk
- Bir Siemens Simotion Kontrol Ünitesi
- Özel Efektler: Su, Yağmur, Hava Patlaması, Sis, Kar
- Bir yıllık ücretsiz lisanslarla 10 VR veya 10 3D Ride filmi

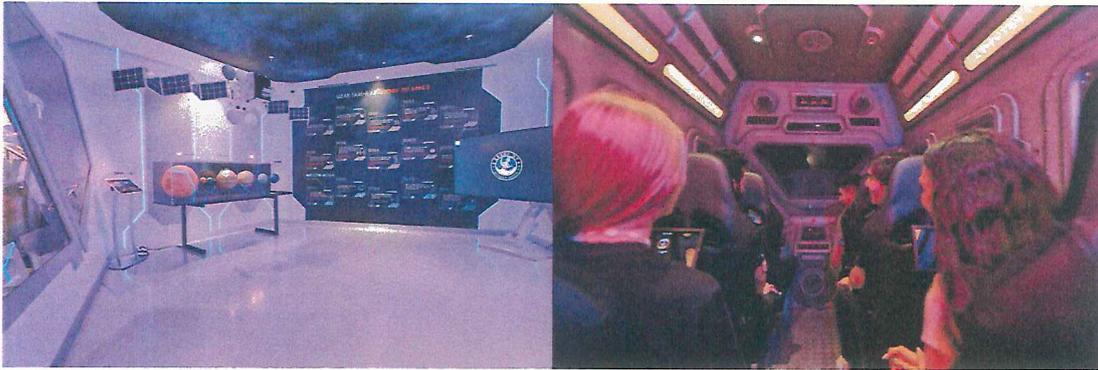


DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. Maltepe Mah. Yedikule Çirpici  
Yol Sk. Topkapı Ticaret Merkezi 2 Katlı No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul / Kavuşpaşa V.D 3020515073  
Mersis No: 080100100000000017 Ticaret Sicil No: 916361-0



## 11. Digital Park: Mission Space

Bu ürün tek bir ürün değil, birden fazla simülatörü (ürünü) içinde bulunduran bir projedir. Kullanıcılara 30-40 dakikalık bir deneyim sunan bu proje, bir uzay deneyimi projesidir ve insanlara uzay deneyimi yaşatmayı hedeflemektedir. 8 farklı bölüme sahip olan proje, her bölümde farklı deneyimler sunmaktadır. Müşteri isteğine göre bu bölümlerin sayısı artırılabilir veya azaltılabilir. Proje; sahne, simülatör veya ekip sayıları proje ihtiyacına göre ölçeklendirilebilir. Bu proje 2022 yılında, IAAPA Expo'da Brass Ring Award "Best New Product" ödülünü kazandı. IAAPA'nın düzenlediği Brass Ring Award, eğlence endüstrisinin en prestijli ödülllerinden biridir. Yine 2022'de, Blooloo Innovation Awards'da "İnovasyon Ödülü"nü kazandı. Blooloo, eğlence ve tema parkları endüstrisinde yenilikçiliği teşvik eden bir organizasyondur.



## 12. Atlantis

Bu ürün en az 4 en çok 500 koltuklu bir platform olarak üretilir. 2 serbestlik derecesine (dof) bir XD tiyatro platformudur. Küçük alanlar için 4 koltuk olarak üretilebilirken, 200 ve daha



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Meryem Mah. Yedikule Çırpıcı  
Yol Sk. İçkapı Ticaret Merkezi 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul / Davutpaşa V.D 3020516063  
Mersis No: 0302051606300017 Ticaret Sicil No: 916381-0

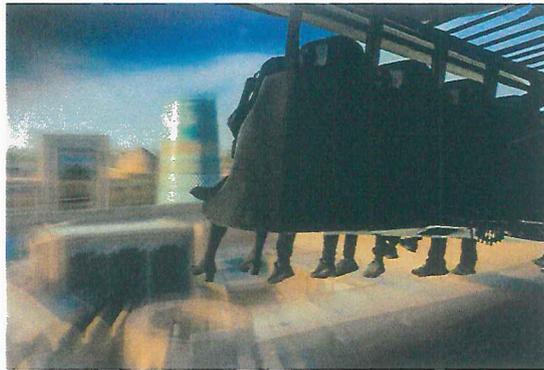
fazla koltuk kapasitesi ile büyük xd tiyatro platformları oluşturulabilir. Ürünün öne çıkan teknik özellikleri;

- 2 DOF (2 eksenli Robot)
- Görsel sistem: 3D projeksiyon veya VR
- Ses sistemi: 2.1 Ses sistemi
- Ses sistemi: Büyük Tiyatrolar için 5.1
- Hareket teknolojisi: Alt Tip Elektromekanik 2 Eksen
- Hareket gücü: Siemens Rejeneratif Servo Motorlar
- Senkronizasyon Teknolojisi: Elektromekanik



### 13. Flying Theater L

Flying Theater ürününün iki çeşidi bulunmaktadır; Flying Theater L (Lifting) ve Flying Theater M (Multilevel). Flying Theater L Model'inde, düz haldeyken oturlan platform, film başlamadan önce sizi 90 derece yükseltir ve size şehrin üzerinde uçuyormuş hissi verir. L Modelinde 12-40 koltuk kapasite vardır. 360 derecelik bir deneyim için 6 DOF da kullanma imkanı ile 2 DOF asma koltuk modülü kullanılarak geliştirilmiştir. Ürün deneyimini geliştirmek için su, yağmur, koku gibi özel efektler kullanılmıştır.



**DOF**

DOF ROBOTİK SAN. VE TİC. A.Ş. Maltepe Mah. Yedikule Çırpıcı  
Yol Sk. Topkapı Mah. Merkez 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul Davutpaşa V.D. 3020516063  
Mersis No: 0302051606300017 Ticaret Sicil No: 916381-0

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## 14. Flying Theater M

Flying Theater ürününün diğer bir modeli olan M (multilevel) modeli, çok seviyeli platform kullanır. Bu platform, binişten sonra kullanıcıları raylar vasıtasıyla kubbe ekranına yaklaştırır ve filmin içinde hissetmelerini sağlar. M Modelinde 18-90 koltuk kapasite bulunmaktadır. 360 derecelik bir deneyim için 6 DOF da kullanma imkanı ile 2 DOF asma koltuk modülü kullanılarak geliştirilmiştir. Ürün deneyimini geliştirmek için su, yağmur, koku gibi özel efektler kullanılmıştır. Öne çıkan Teknik özellikleri;

- Toplam koltuk kapasitesi: 18 ila 90 yolcu
- Temel gondol koltuk kapasitesi: 4 ila 8 yolcu
- İzin verilen yolcu boyutu: 1,05 m ila 2,05 m
- Teorik Saatlik kapasite: 250 ila 1800 yolcu (film süresine, sinema salonunun koltuk kapasitesine ve yükleme/boşaltma işlemine bağlı olarak değişebilir)
- 7 DOF (6 eksenli Hexapod Robot + 360 Dönme eksen)
- Yüksek kaliteli ses sistemi
- Yüksek Kaliteli Otomasyon Parçaları, Servomotorlar ve kontrol üniteleri
- Her platform için güvenlik kapıları



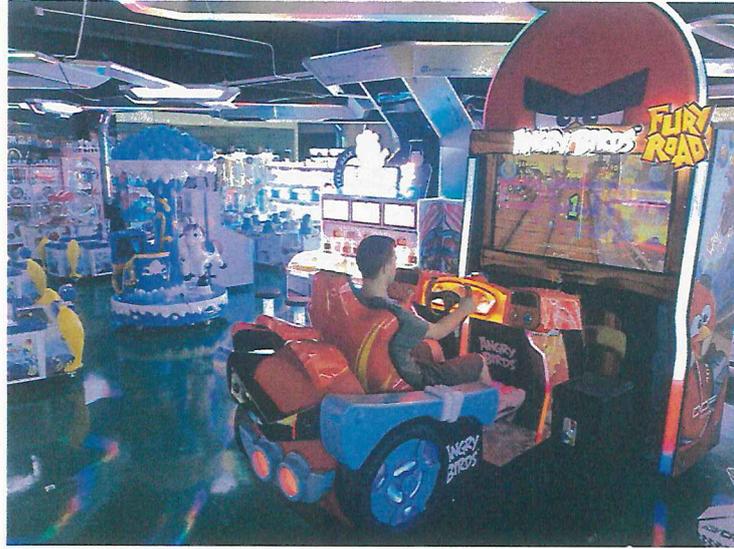
## 15. Angry Birds

Rovio Entertainment işbirliği ile geliştirilen yeni Angry Birds temalı arcade makinesi olarak oluşturulmuştur. Bu yenilikçi oyun makinesi, oyunculara üç etaplı ve yedi dakikalık benzersiz bir oyun deneyimi sunmaktadır. Tamamen operatörsüz çalışabilen bu makine, kullanıcıların kesintisiz ve sorunsuz bir şekilde eğlenmelerini sağlamaktadır.

## Ürün Özellikleri:

- IP Branded ve özel Angry Birds yarış oyunu
- 3 DOF Aktif Hareket Platformu
- 10 m<sup>2</sup> (107 ft<sup>2</sup>) alan kaplama
- 4K 60 fps çözünürlükte LED ekran
- Ses, Titreşim ve Hava Patlama efektleri
- Plug & Play (Tak ve Çalıştır) özelliği
- Tek oyunculu
- Saatte 12 kişiye kadar kullanım kapasitesi
- Tüm jeton ve kart sistemleriyle uyumlu

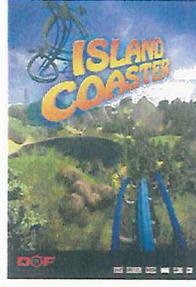
Makine, gelişmiş teknoloji ve yüksek kaliteli grafikler ile donatılmış olup, Angry Birds dünyasının ikonik karakterlerini ve ortamlarını içermektedir. Kullanıcı dostu arayüzü ve dayanıklı yapısıyla, uzun süreli ve yoğun kullanımlara uygun olarak tasarlanmıştır.



## İçerik, CGI ve Oyunlar:

### 1-Island Coaster:

İçerik olarak, bir adanın içinden geçen hız treni deneyimi sunulmaktadır. Bu içerikte, yanardağ patlamalarıyla sarsılan ve vadiler arasında aniden düşüşlerle hızlanan hız treni simülasyonunda adrenalin ve macera seven kitlelere hitap edilmektedir.



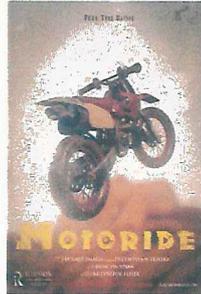
### 2-Mission Mars

İçerik olarak Mars'ta bulunan uzay istasyonundan ani bir çıkışla başlayan ve Mars'ın kızıl toprakları üzerindeki demir raylarda devam eden bir hız treni deneyimi sunulmaktadır. Bu içerikte, Mars gezegeninin manzaraları eşliğinde yüksek hızda bir yolculuk simüle edilmektedir.



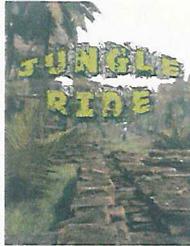
### 3-Motoride1

İçerik olarak motosiklet ile vadilerin aşıldığı ve ani düşüşlerle tarihi yapıların arasından geçerek yeraltı mağarası manzaralarının simüle edildiği bir film sunulmaktadır.



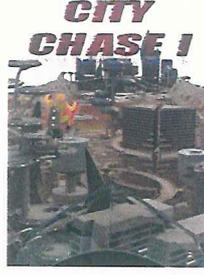
### 4-Motoride 2

İçerik olarak Amazon ormanlarında bir tapınakta başlayan simülasyon, çeşitli tuzakların atlatılmasının ardından ormanda devam etmekte ve adrenalin seven kitlelere hitap etmektedir. Bu içerikte, doğa teması simüle edilmektedir.



### 5-Escape

İçerik olarak Uzay şehrinde bir uçan motosiklet kovalamacası konu alınmaktadır. Bu içerik hız ve strateji seven kitlelere hitap etmektedir.



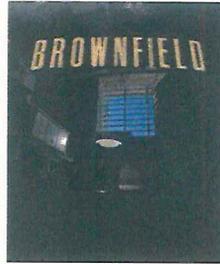
### 6-Follow

İçerik Escape'in devam filmidir ve kovalamaca hikayesini anlatmaktadır. Bu içerikte şehrin labirent benzeri sokaklarında ve dinamik ortamlarında bir kovalamaca simüle edilmektedir.



### 7-Meet

Meet, Escape serisinin üçüncü ve son filmidir. İçerikte yeraltı yolculuğu simüle edilmekte ve aksiyon figürleri yer almaktadır. Adrenalin seven kitlelere hitap edilmektedir.



### 8-Flybike

İçerik olarak şehir içinde bir motosiklet grubu konu alınmaktadır. Şehrin dar sokaklarının, yüksek otoparkların ve trafiğin simüle edildiği bu içerikte aksiyon dolu sahnelerle adrenalin severlere deneyim sunulmaktadır.

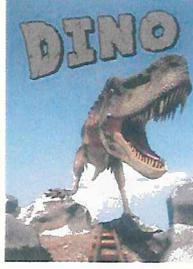


**DOF**

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Menekşe Mah. Yedikule Çırpıcı  
Yol Sk. Topkapı Ticaret Merkezi 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul - Davutpaşa V.D. 3020516083  
Mersis No: 0302051006300017 Ticaret Sicil No: 916581-0

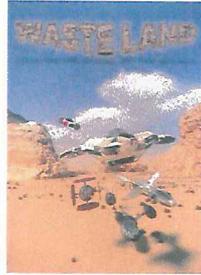
### 9-Dino Coaster

İçerik olarak dinazorlarla dolu bir adada geçen bir hız treni macerası konu alınmaktadır. Bu içerikte izleyicilere egzotik ada ve dinazor teması sunulmaktadır.



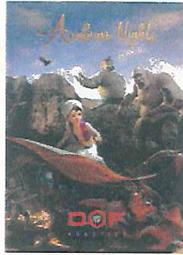
### 10-Wasteland

İçerik olarak çölde geçen uçan araba yarışı konu alınmaktadır. Bu yarışta, hız ve tehlike temasıyla beraber çölün engelleri ve derin vadiler simüle edilmektedir.



### 11-Arabian Night

İçerik olarak Arabistan çöllerinden geçen bedevilerin mağaralarda karşılaştığı yaratıklar ve devlerle dolu bir mücadeleyi konu almaktadır.



### 12-Christmas

İçerik olarak Noel Baba figürünün gökdelenlerle dolu bir şehirde hediye dağıtma macerasını konu almaktadır. Yüksek binaların arasında, dar sokaklarda ve yoğun trafikte geçen içerikte Noel Baba'nın karşılaştığı zorluklar ve maceralar izleyicilere sunulmaktadır.



**DOF**

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - 11. Etap Mah. Yedikule Çırpıcı  
Yol Sk. Topkapı Ticaret Merkezi 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul - Davutpaşa V.D. 3020516063  
Mersis No: 090201008000017 Ticaret Sicil No: 916981-0

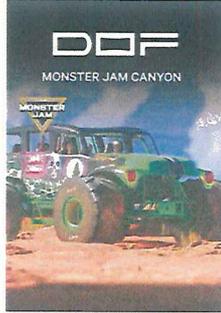
### 13-Homeland

İçerikte ana karakterin bir bilim adamı olarak yaşadığı gezegende gerçekleşen meteor yağmurunda eşini kurtarma mücadelesini konu almaktadır. Bu içerikte, canavarlar, şelaleler ve derin vadiler simüle edilmektedir.



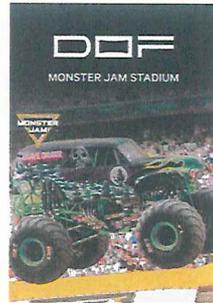
### 14-MJ Canyon

Bu içerik Monster Jam simülatorüne özel bir içeriktir. İçerikte, Megadalon adlı devasa araç vadide yüksek kayalıkların, tren yollarının ve zorlu engellerin arasında yarışmaktadır. Cesaret ve strateji temalarının yer aldığı bu içerikte izleyicilere aksiyon ve adrenalin deneyimi sunulmaktadır.



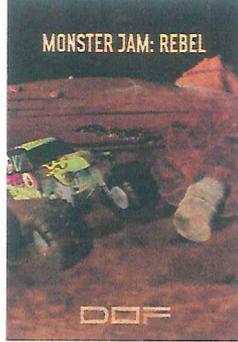
### 15-MJ Stadium

İçerikte Monster Jam yarışları konu alınmaktadır. Monster Jam'in kendine özgü hareketleri ve gösterileri izleyicilere sunulmaktadır.



## 16-MJ Rebel

İçerik olarak bir stadyumda başlayan Monster Jam gösterisinin, post-apokaliptik bir atmosferde son bulduğu bir hikaye konu alınmaktadır. Bu içerikte, Monster Jam kamyonlarının çölün vadilerinde ve engellerinde verdiği mücadele izleyicilere sunulmaktadır.



### **Robotik Çözümler:**

#### **BEEZZY: Yapay Zeka Destekli Otonom Robot**

Şirket tarafından geliştirilen Beezzy adlı yapay zeka destekli otonom robot, gelişmiş teknolojileri bir araya getirerek etkileyici bir kullanıcı deneyimi sunmaktadır. Beezzy, robotik altyapısı sayesinde fiziksel ortamda otonom hareket kabiliyetine sahipken, yapay zeka ile donatılmış konuşma ve etkileşim özellikleri sayesinde insanları anlayabilir ve doğal, insansı bir ses tonuyla yanıt verebilmektedir. Üzerinde bulunan gelişmiş görüntü işleme teknolojileri, ortamı tanıma ve insanlarla görüntülü etkileşim kurma imkanı sağlar. Ayrıca, IoT cihazlarla entegre olarak çevredeki diğer akıllı cihazlarla da sorunsuz bir şekilde iletişim kurabilmektedir. Bu birleşik teknolojiler sayesinde Beezzy, akıllı ortamlar için ileri düzey bir çözüm sunmaktadır.



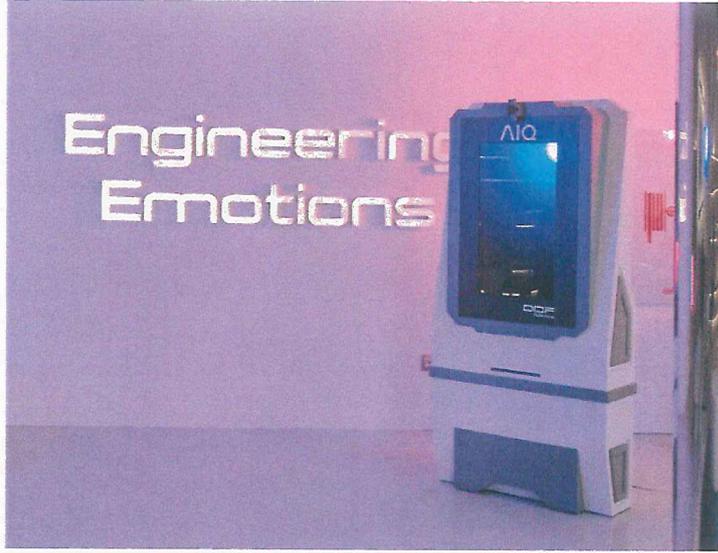
#### **AIQ: Fotoğraflara Yapay Zeka ile Yeni Bir Boyut Kazandırma**

Şirket tarafından geliştirilen AIQ, eğlence ve etkinlik alanlarına yönelik yapay zeka destekli bir fotoğraf kiosku çözümüdür. AIQ, kullanıcıların fotoğraflarını çekerek bu

görüntüleri geliştirilmiş yapay zeka algoritmalarıyla farklı temalara dönüştürür. Böylece, ziyaretçiler kendilerini sadece bir fotoğrafla sınırlı hissetmez, farklı hikayelere ve temalara uyarlanmış fotoğraflar elde ederler.

AIQ, görüntü işleme teknolojisi ve yapay zeka entegrasyonu sayesinde çekilen fotoğrafları saniyeler içinde analiz eder ve çeşitli filtreler ya da temalar ekleyerek kişiselleştirilmiş içerikler üretir. Kullanıcılar, fotoğraflarını ekranda görüntüledikten sonra, çıkan QR kodunu okutarak dijital versiyonlarına anında ulaşabilirler ya da baskı seçeneğiyle anılarını fiziksel bir fotoğraf olarak saklayabilirler.

Bu ürün, derin öğrenme tabanlı yapay zeka algoritmaları, hızlı görüntü işleme ve kullanıcı dostu arayüz özellikleriyle dikkat çeker. AIQ, etkinlik alanlarında bekleme sürelerini keyifli hale getirirken, markalar için de yenilikçi bir deneyim sunmaktadır.



#### **Satış Yöntemleri:**

Şirket, üretim faaliyetlerini kendi bünyesinde gerçekleştirmekle birlikte, satışlarının %90'dan fazlasını yurtdışına ihracat yapmaktadır.

**Büyük Yatırımcılar & Tema Parklar:** Müşteri ile ilk temas kurulduktan sonra ihtiyaçlar belirlenir ve teklif hazırlanır. Süreç olumlu ilerlediğinde taraflar arasında kontrat imzalanır.

**Bilim ve Uzay Merkezleri, Tarih Müzeleri:** Şirketin geliştirdiği eğitici eğlence konseptine sahip ürünleri bilim ve uzay merkezleri ve tarih müzelerine sunulmakta ve rağbet görmektedir. Özellikle son zamanlarda gelişen bu konsept için geleceğin ana eğlence segmentini oluşturacağı varsayılmaktadır.

**Su Parkları:** Şirketin ürünleri diğer temalı parklarda olduğu gibi su parklarında da ilgi görmekte ve çeşitlilik yaratmak amacı ile satışı gerçekleştirilmektedir.

**Tasarım Şirketleri:** Müşteri ile sosyal medya/etkinlik, fuarlar, ilişki veya saygınlık aracılığıyla temas kurulduktan sonra veritabanı kaydına göre sunum gerçekleştirilir.

**Distribütör & Partner:** Kriterler bölge, sektör veya ürün belirlendikten sonra hedef belirleme yapılır ve kontakta kalmaya gayret gösterilir.

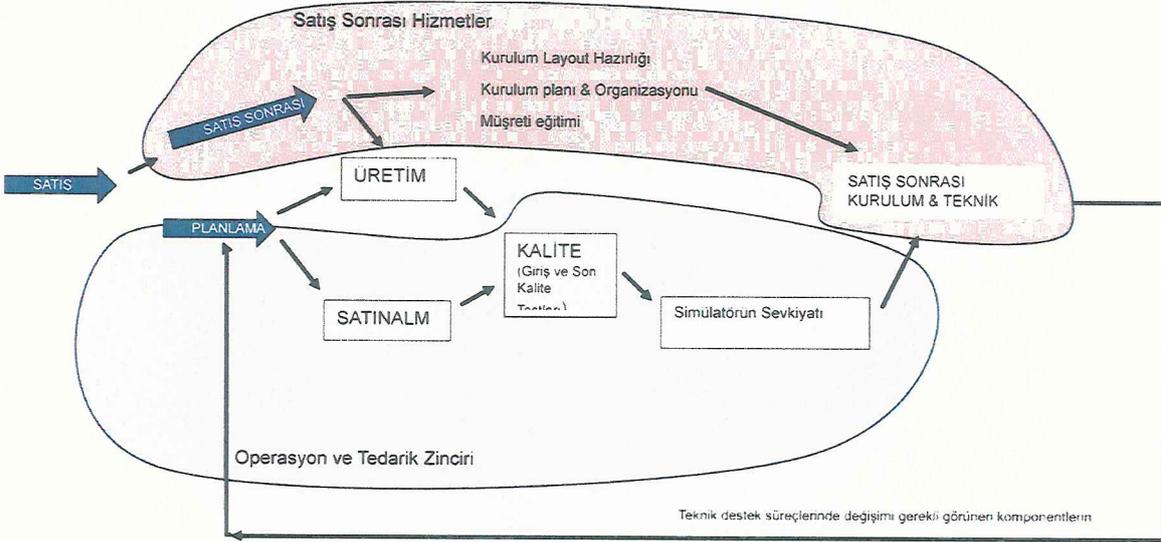
**FEC & Küçük Yatırımcılar:** Yatırımın geri dönüşü için ürün ölçüleri tasarlanır ve leasing işlemi yapılır.

**Devlet Projeleri & YİD:** Güçlü partnerle işbirliği yapıldıktan sonra ihale şartnamesine göre fiyatlandırma yapılır ve ihale sorumlusu kuruma gönderilir.

**İş Birlikleri (İçerik, Tema, Ses):** Tasarım, tema ve içerik olarak yeni çözümler sunulur ve komisyon anlaşması sağlanır.

**IP Bazlı Ürünler:** Proje kuralları doğrultusunda teklif verilir.

### Makine Kurulumları



Satıştan gelen sipariş bilgilerine istinaden, Operasyon ve Tedarik Zinciri birimleri sırasıyla aşağıdaki süreçleri yürütür;

Planlama gerekli hammadde planını yaparak simülatör üretimini üretim departmanının planına ekler. Üretim planına uygun şekilde kritik malzeme temini satınalma tarafından sağlanır, gelen hammaddenin giriş kalite kontrolleri yapılır ve hammadde üretime geçer. Üretimi tamamlanan nihai ürünün son fabrika kabul testleri yapılır ve sevk organizasyonu gerçekleştirilir.

Eş zamanlı olarak satış sonrası hizmetler sevkiyat sonrası kurulum yapılacak yerin hazırlığını kontrol eder, kurulum planını gerçekleştirir. Sevkiyatı tamamlanan nihai ürünün müşterinin alanında kurulumunu gerçekleştirir ve müşteri operatörünün kurulum sonrası operatörlük eğitimlerini almasını sağlar.

**Kurulum Şeklinin Belirlenmesi ve Müşterinin Yönlendirilmesi:** Dof Robotik A.Ş.'de satışı yapılan makinelerin çalışma yerlerine kurulması için gerekli olan ekip organizasyonu Satış Sonrası ekibi tarafından yapılır. Müşteri ile iletişime geçilerek, alan hakkında görsel ve video içerikli bilgiler istenir, bu bilgiler sevk edilen ürünlerin alana taşınması ve kurulum için önemlidir. İstenen bilgilere göre sevkiyatın kompakt (az parçalı) mı demontaj (çok parçalı) mı gideceği belirlenmiş olur.

**Layout Hazırlama:** Müşteriden bilgi alınarak alan belirlendikten sonra, belirlenen alanın “.dwg” formatında dokümanı alınır. Bu dokümana uygun, aşağıdaki hususlar gözetilerek, doğru yerleşim planı (layout) hazırlanır.

**Ürünün User Manuel (Kullanım Kılavuzu) & Eğitim Dokümanı gibi Dokümanlarının Hazırlığı:** Ürünün troubleshooting, User’s Manual, Teknik bilgi kitapçığı, eğitim dokümanları, rutin kontrol belgeleri simülatör modeline ve proje özelinde üründe gerçekleşen revizelere uygun bir şekilde hazırlanır. Sorun giderme ve özel durum aksiyonlarına yönelik videolu eğitim bağlantıları için Karekod sistemi makine panolarına yerleştirilir.

**Simülatörün Sevkiyatı:** Bu aşamada Dış Ticaret Operasyon Yöneticisi kurulum planının çıktıklarına göre tek parça veya parçaları çıkan simülatör hakkında bilgilerin müşteriye iletilmesini ve gerekli dokümanların müşteriye iletilmesini sağlar.

**Kurulum Planının Yapılması:** Simülatör kurulumuna hâkim, kurulumu hazır bir ekip koordine edilir. Bu aşamada ekip üyelerinin bilgi düzeyi, niteliği ve vize durumu (yurtdışı müşterileri için) göz önünde bulundurulmalıdır. Kurulum yurtdışında veya uzak bir mesafede gerçekleşecekse konaklama ve ulaşım planlanması da bu aşamada yapılır. Gönderilen ekip bu aşamada makinenin kurulumu gerçekleştirir. Satış sonrası uzmanları ya alanda ya da uzaktan teknik destek sağlar.

Kurulumu gidecek olan ekip lideri veya ekip lideri tarafından görevlendirilecek olan personel tarafından makine kurulumunda ihtiyaç duyulacak olan malzemelerin eksiksiz olarak elde bulunması için Kalite Yönetimi ve Üretim Yönetimi departmanı ile Montaj Malzeme Kontrol Listesi hazırlanır. Kontrol Listesi ekip lideri tarafından incelenerek onaylanır.

Makine kurulum ekibi tarafından yerinde kurulum gerçekleştirildikten sonra makinenin tüm aksamaları, ekipmanlar, komponentler, bağlantı noktaları montaj ekibi tarafından kontrol edilir. Kontrol sonuçları Satış Sonrası Ekibi ile paylaşılır. Müşteriye “Teslim Tutanağı” imzalatılır.

Dof Robotik A.Ş. müşterilerine satışı yapılan tüm makineler genelde **1 (Bir) yıl** garanti kapsamındadır. Garanti kapsam süresi Satış & Pazarlama ekibi ile beraber belirlenir. Garanti koşullarının detayları müşteri ile yapılan satış sözleşmesinde tanımlanır.

**Operatör Eğitimi:** Ürünün kullanımı, bakımı ve dikkat edilecek hususlar hakkında müşterinin operatörüne/yetkilisine eğitim verilir. Kurulum gün planı yeterli ise, operatöre/yetkiliye eğitim ile ilgili sınav/quiz yapılır.

#### **Satış Sonrası Hizmetler:**

Dof Robotik San. A.Ş.’de satışı yapılan makinelerin çalışma yerlerine kurulumu ve satış sonrasında müşterilere verilen teknik servis de dahil tüm hizmetlerinin tanımlanması, izlenmesi ve ölçülmesi için kriterlerin belirlenmesi ve sürekli gelişmesini sağlamayı kapsamaktadır. İlgili hizmetler, Satış Sonrası Operasyonlarının nasıl yürütüleceği, müşteri ile nasıl iletişime geçileceği, kurulum planlaması, kurulum ekiplerinin koordine edilmesi, eğitim verilmesi ve teknik destek sağlanması gibi süreçleri kapsamaktadır.

Ülke	Ürün/Proje Tipi	Ürün/Proje Açıklaması
Tüm Ülkelerde	Tüm Projeler İçin	Satış Sonrası Kurulum Ve Canlıya Alma Hizmeti

Tüm Ülkelerde	Tüm Projeler İçin	Satış Sonrası Kurulum Ve Canlıya Alma Sonrası Operatör Eğitimi Hizmeti
Tüm Ülkelerde	Tüm Projeler İçin	7/24 Online Teknik Destek Hizmeti
Tüm Ülkelerde	Tüm Projeler İçin	Yerinde Teknik Destek Hizmeti

Dof Robotik A.Ş.'de satış sonrasında müşteriden gelen geri bildirimler geri bildirim alan personel tarafından ilgili departmana yönlendirilir. Satış Sonrası ekibi tarafından gelen servis talebi alınır. Gelen talep ERP - CRM sistemine kaydedilir ve ilgili departmana yönlendirilir.

Müşterinin talebi ofisten uzak destek verilerek yapılabilir; Teknik Ekip tarafından veya destek verebilecek başka bir Dof Personeli tarafından elektronik ortamda, sesli veya görüntülü olarak müşteriye teknik destek verilir. Servis desteği yeterli olursa ERP sistemine gerekli kayıtlar girilerek servis kaydı kapatılır.

Müşteriden gelen teknik destek talebi akabinde, satış sonrası aşağıdaki işlemleri uygular;

- Müşteri takımı ile iletişime geçilir. (Teknik eleman olması tercih edilir.)
- Müşteriden arıza hakkında detaylı veriler alınır.
- İhtiyaç durumunda hata koduna bakılır.
- Bir hata kodu varsa hata koduna uygun analiz yapılır.
- Uzaktan Destek ile yapılması gerekenler anlatılır. İhtiyaç halinde bir takım gönderilir. Arıza tespiti sonrasında ihtiyaç halinde parça değişimi yapılır bu değişim uzaktan destek ile müşteriye ya da Dof tarafından gönderilen bir takım ile yapılabilir.
- Müşteriden gelen arıza için veya yedek bulundurmaya amacıyla istenilen komponent talepleri alınır. Üretim Planlama ve Satış departmanları ile iletişime geçilerek sevkiyat gerçekleştirilir. Sevkiyatın takibi yapılır ve konu hakkında müşteriye iletişime geçilir.
- Verilen hizmetleri ve müşteri şikayetlerini ERP – CRM modülü içinde tutar.

Yerinde servis gerektiren talepler için Teknik Ekip tarafından garanti koşulları gözden geçirilir. Garanti kapsamında olan servis talepleri için müşteri ile mutabık kalınarak servis planlaması yapılır. Yapılan planlamanın tarihi ilgili personele elektronik ortamda iletilir. İlgili tarihlerde müşteri ziyaret edilerek gerekli servis hizmetleri verilir. ERP sistemine gerekli kayıtlar girilerek servis kaydı kapatılır.

Garanti kapsamında olmayan servis talepleri için Teknik Ekip tarafından servis maliyeti çıkarılarak (Yedek parça, işçilik vs.) Satış Sorumlusuna iletilir. Satış Sorumlusu tarafından ERP ortamında "Fiyat Teklifi" hazırlanarak müşteriye gönderilir. Müşteri tarafından teklif onaylandıktan sonra Satış Sorumlusu tarafından ilgili ödemenin yapılması sağlanır. Ödeme teyidi alındıktan sonra Satış Sorumlusu tarafından Teknik Destek Sorumlusuna bilgi verilir.

Teknik Ekip tarafından müşteri ile mutabık kalınarak servis planlaması yapılır. Yapılan planlamanın tarihi ilgili personele elektronik ortamda iletilir. İlgili tarihlerde müşteri ziyaret edilerek gerekli servis hizmetleri verilir. ERP sistemine gerekli kayıtlar girilerek servis kaydı kapatılır.

#### Sertifikalar:

Sertifika	Veren Kurum	İlgili Ürün/Hizmet	Sertifika No	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
ISO9001	FQC	Kalite Yönetim	9.23.881 9.10213.	2.10.2023	1.10.2024

		Sistemi	U		
ISO45001	FQC	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	03.21.88 19.0448. U	24.08.2021	23.08.2024
ISO14001	IQR	Çevre Yönetim Sistemi	EMS-002017	24.06.2024	23.06.2025
Mechanical Design Review (For CE – EN13814)	TUV	Hurricane (Eğlence Simülatör Makinesi)	066056V Q_DR- M_20220 325	25.03.2022	-
Electrical Design Review (For CE – EN13814)	TUV	Hurricane (Eğlence Simülatör Makinesi)	066056V Q_DR- E_20220 420	20.04.2022	-
SABER CoC (TS EN 60204-1 Test Raporu)	PTC EZHA R	Monsterjam (Eğlence Simülatör Makinesi)	AB-1374-T 2022- PTC- 1932-1	18.10.2022	18.10.2023
SABER CoC (TS EN 60204-1 Test Raporu)	PTC EZHA R	Xd Theatre (Eğlence Simülatör Makinesi)	AB-1374-T 2024- PTC- 3431-2	11.06.2024	11.06.2025
SABER CoC (TS EN 60204-1 Test Raporu)	PTC EZHA R	Hurricane (Eğlence Simülatör Makinesi)	AB-1374-T 2024- PTC- 3431-1	11.06.2024	11.06.2025
CE Belgesi (2006/42/AT , TS EN ISO 12100:2010)	KIWA	Monsterjam Riot Defender (Eğlence Simülatör Makinesi)	1904- ELM- 514	11.04.2024	10.04.2025
Low Voltage Directive Test Raporu	KIWA	Eğlence Simülatör Makineleri	19-LVD-011	27.03.2019	-
CE Belgesi (2006/42/AT , TS EN ISO 12100:2010)	KIWA	Hurricane (Eğlence Simülatör Makinesi)	1903- ELM- 512	20.03.2019	28.03.2020

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Şirketin geliştirdiği AMR robotunun tarım ve hizmet sektöründe kullanılması amacıyla Ar-Ge çalışmaları sürmektedir. Bu konuda ilk aşamada hizmet sektörüne yönelik AMR uygulamalarının geliştirilmesi, ikinci aşamada tarım robotlarının tarım sektörünün ihtiyaçlarına yönelik olarak geliştirilmesi sağlanacaktır. AMR ürünün MVP çıktısının Ar-Ge aşaması tamamlanmıştır.

Şirketin satışlarını arttırmak ve daha geniş bir pazar yelpazesine yayılmak için şirket Leasing anlaşmaları yaparak müşteri tabanını genişletmeyi planlamaktadır. Leasing yeni bir satış modeli getirerek satış rakamlarında ve şirket pazar payının artırılmasına yardımcı olacaktır.

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

### 7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

#### Teknoloji ve Eğlence Sektörüne Genel Bakış

Şirket 2006 yılı kuruluşundan bu yana, Sanal Gerçeklik ve Artırılmış Gerçeklik atraksiyonları, hareket simülatörleri ve interaktif Sanal Gerçeklik oyunları üreterek Robotik Sanayi ve Eğlence endüstrisinde faaliyet göstermekte ve hizmetler sunmaktadır. Aynı zamanda proje tasarımından bakım ve eğitime kadar uçtan uca hizmet sunmaktadır.

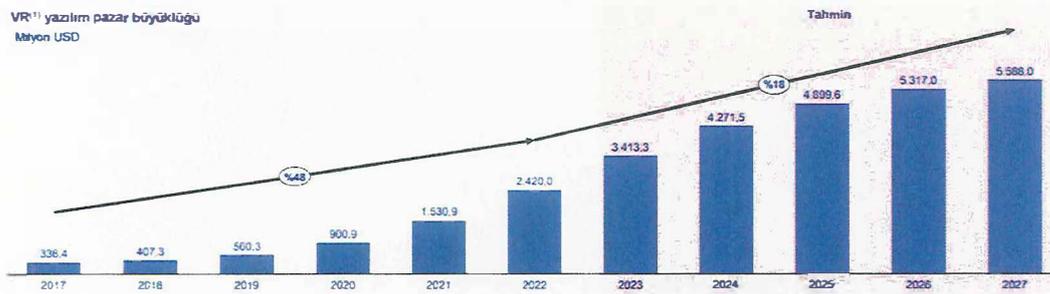
Şirket'in patentli simülasyon sürüşü, makine, eğlence projesinin yanı sıra tematik ve teknik tasarıma sahip olduğu bu ürünler, Şirket tarafından Eğlence ve Simülasyon Endüstrileri için geliştirilmektedir.

Şirket, üretiminin %90'dan fazlasını ihraç etmekte ve ürünleri 60'tan fazla ülkede kullanılmaktadır.

Şirketin hizmet sunduğu Robotik Sanayi ve Eğlence endüstrisinde yer alan VR (Sanal Gerçeklik) yazılım ürünlerine olan talep, dijitalleşmenin hızla gelişmesi ve etkileşimli öğrenme yöntemlerine olan ilginin artmasıyla birlikte önemli ölçüde artış göstermektedir.

2022 yılında 2.420 milyon USD olan pazar büyüklüğünün, %18 YBBO artış ile 2027 yılında 5.588 milyon USD'ye ulaşacağı tahmin edilmektedir. Pazar büyüklüğü, bu süre zarfında artış eğilimi sergilemektedir.

#### VR (Sanal Gerçeklik) Yazılım Pazar Büyüklüğü (Milyon ABD Doları)



(Kaynak: Statista, sektör analizi, © 2024)

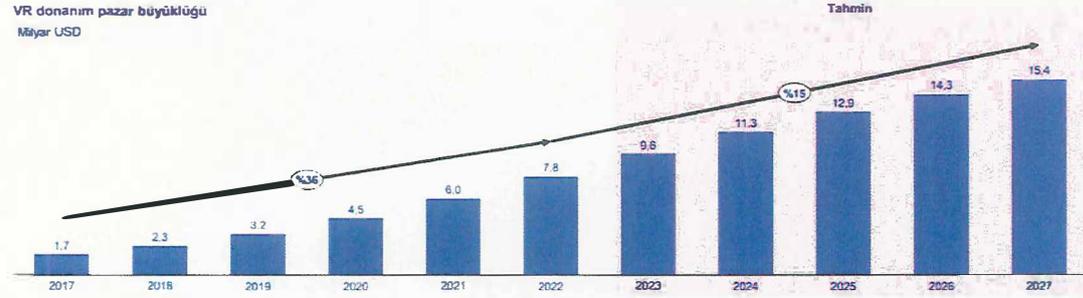
Bu veriler, dijitalleşmenin hızlanması ve etkileşimli öğrenme metodolojilerine olan artan ilginin, VR yazılım pazarındaki büyüme potansiyelini göstermektedir. Özellikle, 2021-2022 ve 2022-2023 yılları arasında gözlemlenen sırasıyla yaklaşık %58 ve %41 gibi dikkate değer bir yıllık büyüme oranları, sektörün hızlı bir ivme kazandığını ve bu trendin gelecek yıllarda da devam etmesinin beklendiğini ortaya koymaktadır.

VR yazılım taleplerinin artması ile VR donanım ihtiyacı benzer bir artış göstermektedir.

VR yazılım taleplerinin artması ile paralel olarak VR donanım pazarının da benzer bir büyüme trendi izlediği görülmektedir. 2017 yılında 1,7 milyar USD olan VR donanım pazar büyüklüğü, 2022 yılında yaklaşık 4 katından fazla artarak 7,8 milyar USD'ye ulaşmıştır.

2022-2027 yılları arasında VR donanım pazar büyüklüğünün %15 YBBO ile artarak periyodun sonunda 15,4 milyar USD'ye ulaşacağı tahmin edilmektedir. Bu, VR teknolojisinin giderek daha fazla benimsendiğini ve VR deneyimlerinin kalitesini artırmak için gerekli olan donanımın önemini arttırdığını göstermektedir.

### VR (Sanal Gerçeklik) Donanım Pazar Büyüklüğü (Milyar ABD Doları)



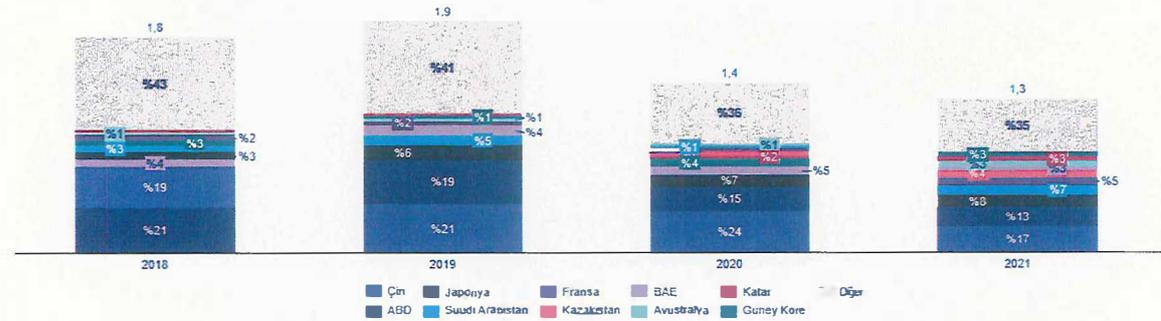
(Kaynak: Statista, sektör analizi, 2024 ) ©

Şirketin faaliyet gösterdiği Eğlence Parkı üretim sektöründe ABD, Çin, Fransa, Almanya, Kanada, Güney Kore, Tayvan, Arjantin, Japonya ve İspanya pazar payının yaklaşık olarak %75'lik kısmını oluşturmaktadır.

Sektörde Kuzey Amerika ve Asya kıtalarındaki seçili ülkelerin pazar büyüklüklerinin, tahminlere göre dünya genelindeki pazar paylarını koruyacağı öngörülmektedir. Özellikle, ABD ve Çin pazarlarının bu süreçte pazardaki konumlarını pekiştirdikleri dikkat çekmektedir. (Kaynak: sektör analizi, © 2024 )

Global ölçekte panayır eğlenceleri, gezici tiyatrolar ithalatı 2018 –2021 yılları arasında dalgalı bir şekilde seyretmektedir.

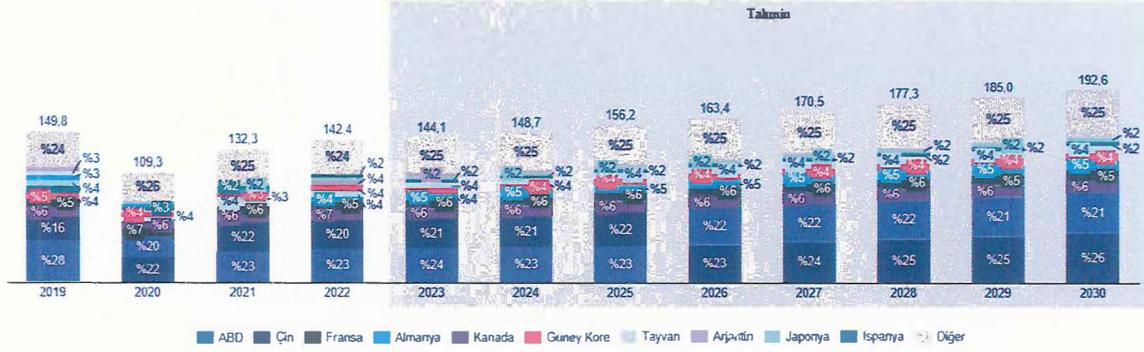
### Panayır Eğlenceleri, Gezici Tiyatrolar İthalatı, Ülkelere Göre (Milyar ABD Doları)



(Kaynak: Trademap, sektör analizi, 2024 )©

ABD ve Çin'in küresel ithalat payları diğer ülkelere göre öne çıkmaktadır. Özellikle 2020 ve 2021 yıllarında pandeminin ticarete olan olumsuz etkisi, sektörün global ithalat hacminde gözlemlenen düşüşle belirginleşmiştir.

## Ülkelere Göre Eğlence Parkı Üretimi (Milyar ABD Doları)



(Kaynak: Trademap, sektör analizi, © 2024 )

### Pazarı Etkileyen Faktörler

Şirket'in ana hedef pazarı olan temapark ve eğlence merkezleri, bireylerin eğlence tüketim harcamaları ve sektör fuar katılımları ile ilişkilendirilmektedir.

**Eğlence Tüketim Harcamaları:** Tüketicilerin eğlenceye ayırdıkları bütçe ve eğlence tüketim harcamaları, VR eğlence pazarı için önemli bir etken olarak öne çıkmaktadır.

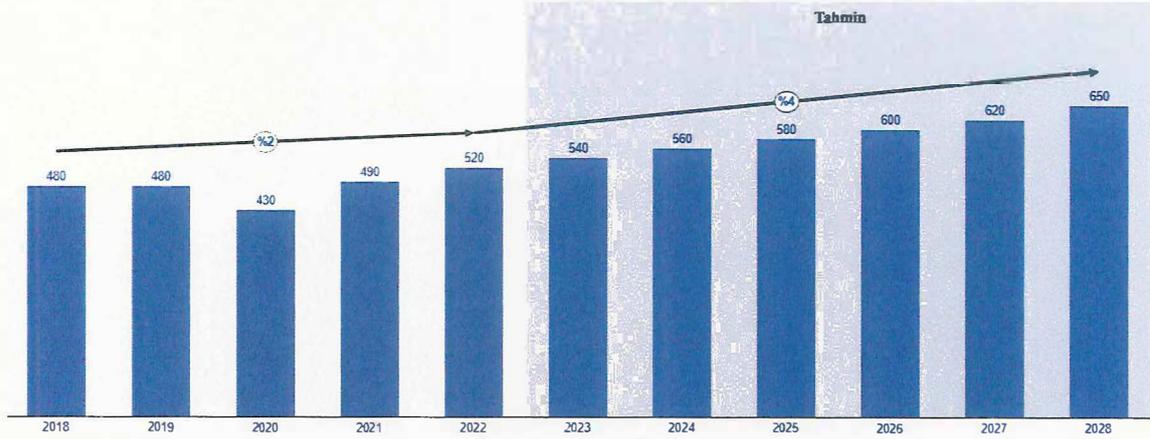
Yüksek bütçeli projelerin geliştirilmesi, sektördeki içerik kalitesini artırmaktadır. Tüketici harcamaları teknolojik yenilikleri destekleme ve VR teknolojisinin gelişimine katkıda bulunma potansiyelini taşımaktadır. Yüksek kaliteli ve çeşitli içerikler, tüketicileri VR platformlarına çekmekte ve sektördeki rekabeti artırmaktadır. Yaratıcı ve etkileyici VR deneyimleri, tüketiciler arasında popülerlik kazanılması, topluluk oluşturma ve paylaşımı teşvik etme konularında önem teşkil etmektedir.

**Temapark Fuar ve Etkinlikleri:** Temaparklar, fuarlar ve etkinlikler, VR teknolojisinin kitlelere tanıtılması, benimsenmesi ve popülerleşmesi açısından etkili bir platform sunmaktadır.

Temaparklar, VR eğlence pazarının stratejik olarak en önemli noktasını oluşturmaktadır. Temaparklardaki VR deneyimleri, teknolojiyi doğrudan kullanıcılarla buluşturmaktadır. Fuarlar ve etkinlikler, VR eğlence şirketleri için ürünlerini ve yeniliklerini sergileme fırsatı yaratmakta, böylece potansiyel müşterileri çekme ve yatırımcılarla bağlantı kurma imkanı sağlamaktadır.

Eğlence ve kültür sektöründe tüketici harcamaları 2019 yılında salgının verdiği etki ile azalmış, takip eden yıllarda ise artmaya devam etmiştir.

## Dünya Çapında Eğlence ve Kültür Tüketici Harcamaları Ortalaması (ABD Doları)



(Kaynak: Masaüstü Araştırmaları, sektör analizi, © 2024 )

### Tema ve Eğlence Parkları

Tema ve eğlence parkları, ana atraksiyonların olduğu merkezi eğlence mekânlarıdır. Ziyaretçilerin temel harcamaları; giriş ücretleri, eğer varsa yeme-içme, hediyelik eşyalar ve diğer ilgili satın alımlardan oluşur. Hayvanat bahçeleri, müzeler, aile eğlence merkezleri, su parkları ve benzer mekânların yanı sıra otellerde yapılan harcamalar dâhil değildir.

Bazı parklar giriş ücretleri talep etmemektedir, fakat her atraksiyon için ayrı biletleme yapmakta ve bu tür gelirler kişi başı harcamalara dâhil edilmektedir. Ziyaretçilerin alışveriş ve yeme-içme harcamaları toplam harcamaya dâhil edilir, çünkü katılım oranı (yapılan harcama) ve ziyaretçilerin parkta geçirdiği zamanla doğru orantılıdır.

Tema ve eğlence parkı toplam gelirlerinin yüzde 55-60'ı bilet satışlarından, yaklaşık yüzde 25-30'u, yiyecek-içecek, hediyelik eşya ve diğer harcamalardan oluşmaktadır. Geriye kalan gelirlerinin yüzde 10-20'sini lisanslama, sponsorluklar, özel etkinliklere ev sahipliği yapma ve tema ve eğlence parkı deneyimi ile doğrudan ilgili olmayan diğer etkinlikler oluşturmaktadır.

Küresel tema ve eğlence parkları sektörü, 2022 yılında yüzde 6 artışla 60,5 milyar dolarlık harcama kapasitesine ulaşmıştır.

### Kategoriye Göre Küresel Tema ve Eğlence Parkı Pazarı

Kategori	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023 YBBO
Katılım (milyonlar)	1.150,6	1.196,5	1.248,0	1.292,9	1.335,4	
% değişim	3,6	4,0	4,3	3,6	3,5	3,6
Kişi Başına Harcama (ABD Doları)	44,0	44,9	45,8	46,8	49,46	
% değişim	2,4	2,3	1,9	2,3	2,6	2,7
Toplam Harcama (Milyon ABD Doları)	50.474	53.712	57.095	60.534	66.047	
% değişim	6,1	6,4	6,3	6,0	6,2	6,3

(Kaynak: IAAPA Global Theme and Amusement Park Outlook\_2019-2023)

### Kuzey Amerika Pazarı

Yoğun nüfusu, yüksek alım gücü sayesinde yatırım ihtiyacında oluşan artışın bir sonucu olarak Kuzey Amerika'daki tema ve eğlence parklarına olan rağbet artmıştır. Yoğun nüfusun engellenemez sonucu olarak şehirleşme, halkın eğlence anlayışının ulaşım ve maliyet unsurlarının sağladığı kolaylık nedeniyle tema ve eğlence parklarına kaymasına neden olmuştur. Buna ek olarak ABD eğlence pazarı dünyanın ilk ve en büyük temalı parklarına sahiptir. Universal Studios, Disney, Six Flags ve Cedar fair parkları uluslararası üne sahip ve her sene milyonlarca turist çekmektedir.

### Çin ve Asya Pazarı

Dünya genelinde Teknoloji ve otomasyon alanlarındaki gelişmeler artmaktadır ve bu gelişmeler "Tema ve Eğlence Parkları"nın bünyesine teknolojinin ve otomasyonun entegrasyonunu arttırmaktadır. Çin'deki teknolojik gelişmelerin ve bu konudaki ilgi alanlarının günden güne artması "Tema ve Eğlence Parkları" pazarının Çin ayağını kuvvetlendirmektedir. Bu gelişmelerin yanı sıra Çin iç dinamikleri itibarı, yüksek nüfusu ve artan harcama gücü, Çin pazarın büyümesinde önemli rol oynamaktadır.

Bölgede en hızlı büyüyen pazar Çin pazarıdır. Asya bölgesindeki finansal büyümenin %83'ünü Çin oluşturmaktadır.

Çin'den sonra en fazla büyüyen 2. pazar %8,3 ile Hindistan olmuştur. Yurtiçi Gayri Safi Milli Hasılasının artması sonucu yerel turistlerin yaptığı harcamalar Hindistan'daki büyümenin lokomotifidir.

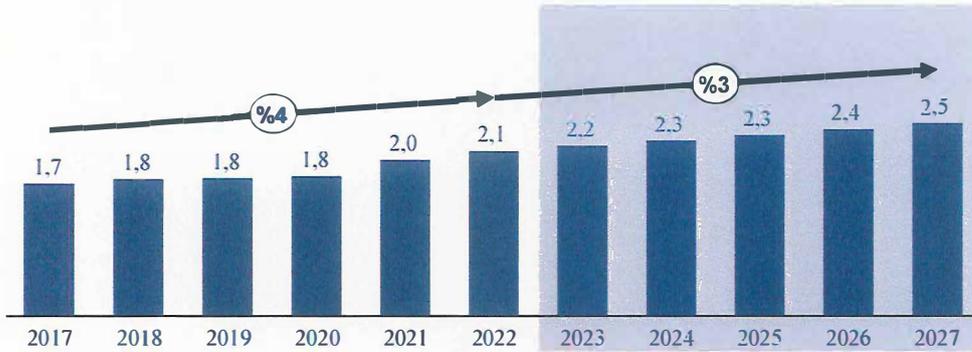
Asya Pazarında 6,7 milyar dolarlık pazar payı ile en büyük pazar payına sahip olan ülke Japonya'dır.

### Türkiye'de Teknoloji ve Eğlence Sektörüne Genel Bakış

Yurtiçinde ilerleyen yıllarda gelişmesi beklenen makro-ekonomik ve demografik göstergelerin pazarı olumlu yönde etkilemesi beklenmektedir. Aşağıdaki grafiklerde bazı makro-ekonomik ve demografik göstergelere yer verilmiştir.

Aşağıdaki tabloda 2017-2022 yılları arasında Gayri Safi Yurt İçi Hasıla'nın %4 yıllık birleşik büyüme oranında arttığı görülürken 2023-2027 yıllarında bu oranın %3 ile sürdürüleceği öngörülmektedir.

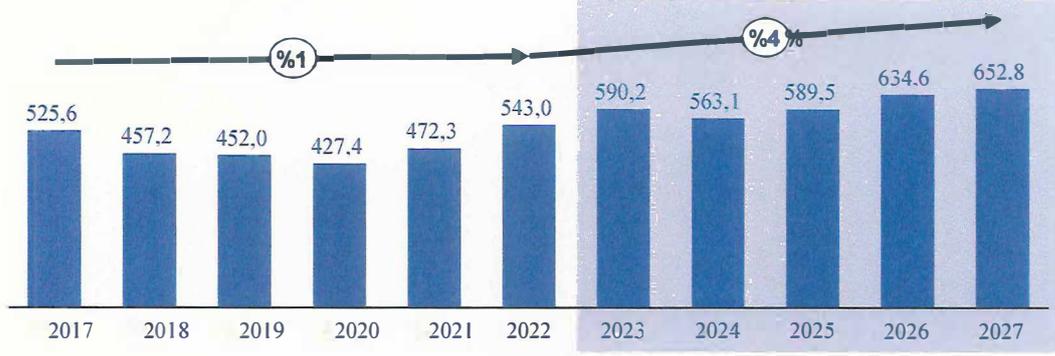
### GSYİH (Trilyon Türk Lirası)



(Kaynak: EIU, sektör analizi, © 2024 )

Pandemiyle beraber düşüşe geçen Toplam Harcanabilir Gelir ise 2020 yılından sonra artışa geçmiş, 2017-2022 yılları arasında yıllık birleşik büyüme oranı %1 olarak gerçekleşmiştir. Pandemi sonrası gerçekleşen artışla beraber 2027 yılına kadar bu oranın %4 ile gerçekleşeceği öngörülmektedir.

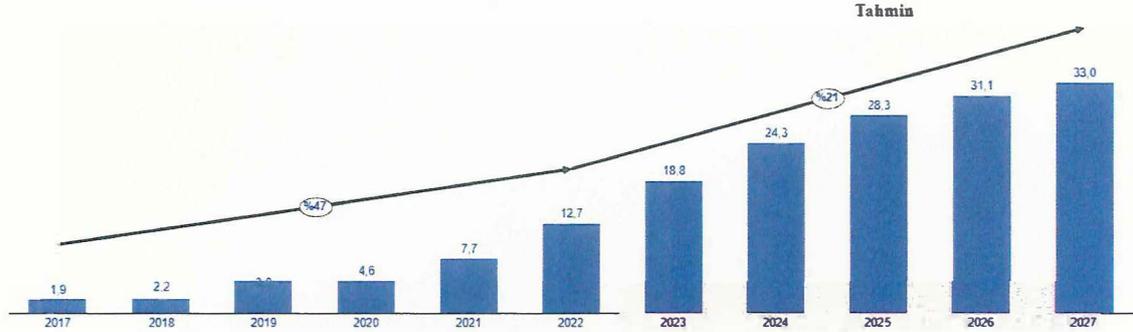
#### Türkiye VR Yazılım Pazar Büyüklüğü (Milyon ABD Doları)



(Kaynak: EIU, sektör analizi, © 2024 )

2017-2022 döneminde hızlı bir büyüme kaydeden Türkiye VR yazılım pazarının, 2022-2027 döneminde de büyümeye devam ederek 33 milyon USD değerine ulaşması beklenmektedir.

#### Türkiye VR Yazılım Pazar Büyüklüğü (Milyon ABD Doları)

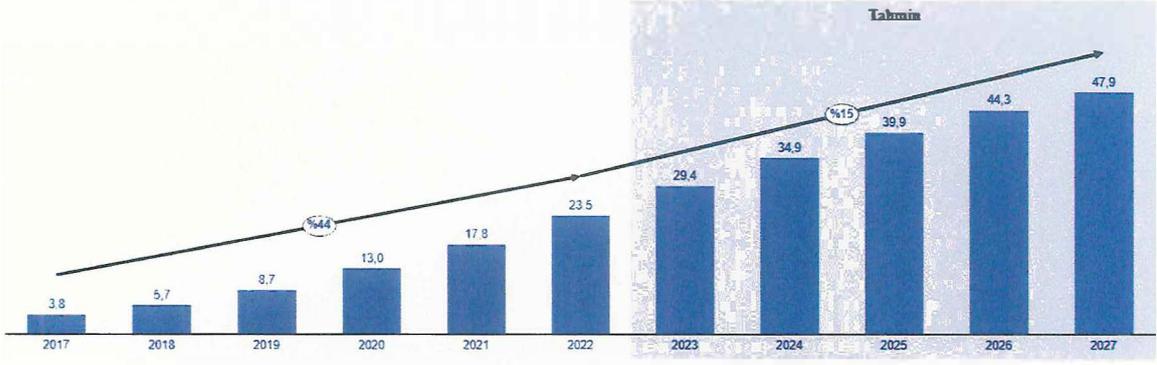


(Kaynak: Statista, sektör analizi, © 2024 )

Türkiye VR yazılım pazarı, 2017-2021 yılları arasında %47 YBBO ile büyümüştür. Özellikle, 2020-2021 ve 2021-2022 yılları arasında sırasıyla yaklaşık olarak %67 ve %64 yıllık büyüme oranları gerçekleşmesiyle pazar hacmi önemli oranda artmıştır. Türkiye VR yazılım pazarının, 2022-2027 yılları arasında %21 YBBO ile büyüyerek 33 milyon USD değerine ulaşacağı öngörülmektedir. Türkiye, pazar büyüklüğü kapsamında değerlendirmeye alınan 61 ülke arasında 21. sırada bulunmaktadır.

Artan VR yazılım talepleri ile birlikte Türkiye VR donanım pazar büyüklüğünün de benzer bir artış gösterdiği kaydedilmiştir.

## Türkiye VR Donanım Pazar Büyüklüğü (Milyon ABD Doları)



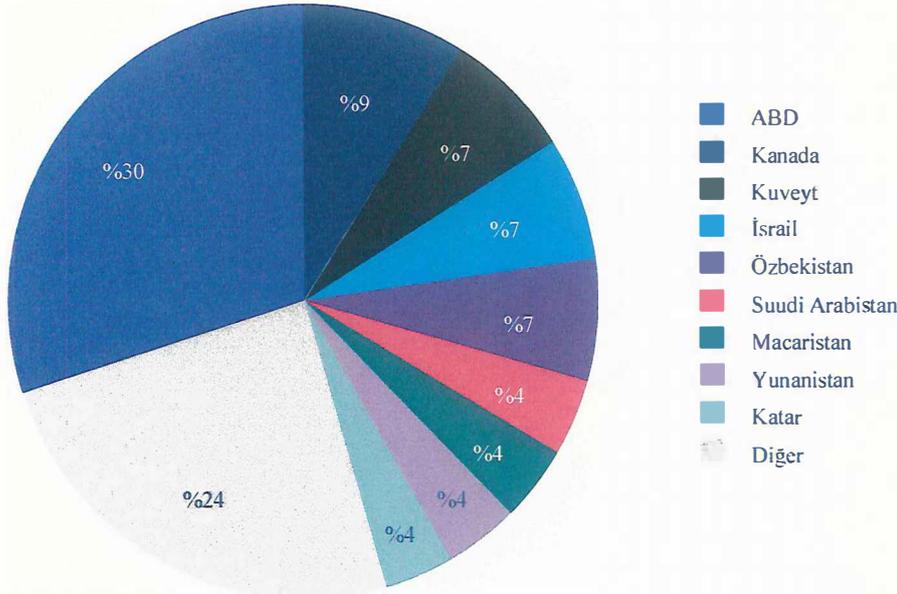
(Kaynak: Statista, sektör analizi, © 2024 )

Türkiye VR donanım pazar büyüklüğü, yazılım pazarı büyümesine paralel olarak, 2017-2022 yılları arasında %44 YBBO ile büyümüştür. Türkiye VR donanım pazarının, 2022-2027 yılları arasında %15 YBBO ile büyüyerek 47,9 milyon USD değerine ulaşacağı öngörülmektedir. Türkiye, pazar büyüklüğü kapsamında değerlendirmeye alınan 61 ülke arasında 34. sırada bulunmaktadır.

### İhracat Verileri

Türkiye hareket simülörleri ve hareketli tiyatrolar ihracatı 2022 yılında 5,9 Milyon USD olarak gerçekleşmiştir. İhracat yaptığı 19 ülke arasından öne çıkan 9 ülke, tüm ihracatın yaklaşık olarak %76'sını oluşturmaktadır.

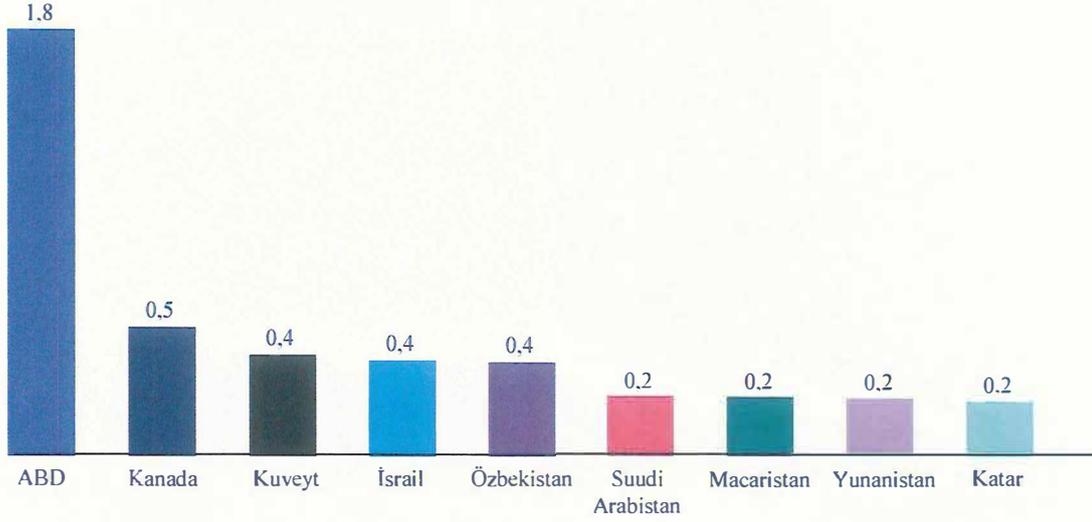
### Türkiye Hareket Simülörleri ve Hareketli Tiyatrolar İhracatı, Ünelere Göre (% , 2022)



(Kaynak: Trademap, sektör analizi, © 2024 )

ABD, tüm ihracatlardan %30 ile en büyük paya sahip ülke konumundayken, sırasıyla Kanada (%9), Kuveyt (%7), İsrail (%7), Özbekistan (%7), Suudi Arabistan (%4), Macaristan (%4), Yunanistan (%4) ve Katar (%4) gibi ülkeler de Türkiye'nin ihracat hacminde önemli bir paya sahiptir.

## Türkiye Hareket Simülatörleri ve Hareketli Tiyatrolar İhracatı, Ükelere Göre (Milyon ABD Doları, 2022)



(Kaynak: Trademap, sektör analizi, © 2024 )

Sektörün en önemli fuar organizasyonu ve eğlence birliği çatı kuruluşu olan IAAPA'nın dünyanın 3 farklı bölgesinde düzenlediği fuarlarda DOF Robotics markasıyla en üst düzey Platinum sponsorlardan biri olarak etkinliklerde yer almaktadır. 2011 de bu kuruma üye olan şirket o tarihten itibaren bütün IAAPA fuarlarına katılımını sağlamaktadır. 2016 yılında bu kurumdan ilk IAAPA Brass Ring Award ödülünü alan firma 2022, 2023 ve 2024 yıllarında da aynı ödüle laik görülmüş olup toplamda 4 adet IAAPA Brass Ring Award ödülüne sahiptir. Eğlence dünyasının en prestijli ödülü olan bu ödül marka değerine, şirket bilinirliğine ve pazarlama stratejimize büyük etkisi vardır. Bu ödüller en iyi ürün ve en iyi sunum kategorilerinde kazanmıştır.



Platinum Level:



### Şirket'in Pazardaki Avantajları

- **Turquality Programı Üyeliliği:** Turquality, Türk markalarının uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmayı hedefleyen, dünyanın devlet destekli ilk ve tek markalaşma programıdır. Bu

program, firmaların global marka olma yolunda finansal kaynak sağlamak, strateji, operasyon, organizasyon ve teknoloji danışmanlığı gibi çeşitli alanlarda destek sunmak amacıyla oluşturulmuştur. Firmalar, patent, marka tescil, tanıtım, reklam, yurt dışı ofis kiralama, danışmanlık hizmetleri gibi harcamalar için %50-%80 oranında finansal destek almaktadırlar. Turquality, firmaların uluslararası pazarlarda başarılı olmalarını ve marka değerlerini arttırmalarını amaçlamaktadır.

Dof Robotik San. A.Ş. 2023 yılında önce daha dar kapsamlı olan marka desteğini değil, doğrudan ilk seferde Turquality Destek Programı kapsamına dahil edilmiştir. Firma, halihazırda kurumsallaşma yönündeki çalışmaları, ihracat oranları, dahil olduğu sektör ve bu pazardaki konumu ile denetimini başarıyla tamamlayarak, 2023 yılında Turquality Destek Programına dahil olmuştur.

Turquality destek programı kapsamına dahil edilen firmaları, stratejik planlama, finansal performans, marka yönetimi, tedarik zinciri yönetimi, insan kaynakları, kurumsal yönetim, müşteri ilişkileri ve pazarlama alanlarında bu kapsamda kendilerini geliştirmesini amaçlamaktadır. Söz konusu firmalar, patent ve marka tescil giderleri, tanıtım, reklam, yurt dışı ofis kiralama, danışmanlık hizmetleri vb. gibi çeşitli harcamalar için finansal destek almaktadır. Ayrıca, firmaların uluslararası rekabet gücünü artırmak için eğitim, Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri de program kapsamında desteklenir.

İhraççı, Turquality marka destek programının gücünü arkasına alarak belirlediği hedef pazarlarda (ABD, İngiltere, Çin, Suudi Arabistan, Hindistan) yukarıda bahsi geçen faaliyetlerini ve bu çerçevede marka bilinirliğini ve ihracat oranlarını arttırmayı hedeflemektedir. Bununla birlikte, bu ülkeler ofisler açmak, depo kiralamak, tanıtım faaliyetlerinin kapsamını arttırmak yönünde çalışmalarına başlamıştır.

- **Ar-Ge Çalışmalarına ve Çıktılarına Önem Verip Ürünlerinde Uygulaması:** İhraççının ürünleri ile ilgili Ar-Ge faaliyetlerine büyük önem vermektedir. Ürünler arasında yer alan simülatörlerin makine ve aksamalarını üreten mavi yakalı çalışan sayısından fazla Ar-Ge çalışanına sahiptir. Bu mevcut sayesinde ürün gamındaki ürünlerinin yanı sıra yeni ürün çıkarma kapasitesi yüksektir.
- **Yatırım Teşvik Belgesi:** Yatırım teşvik belgesi, belirli yatırım projelerine devlet tarafından sağlanan mali avantajlar ve destekler sunan bir belgedir. Şirket, bu belge sayesinde çeşitli mali avantajlardan yararlanarak rekabet gücünü artırmaktadır. Yatırım teşvik belgesinin avantajları şu şekildedir:

- ✓ **Vergi İndirimi:** Yatırım harcamalarının %50'sine kadar kurumlar vergisi indirimi,
- ✓ **Gümrük Vergisi Muafiyeti:** Yatırım malları ithalatında %100 gümrük vergisi muafiyeti,
- ✓ **KDV İstisnası:** Yatırım harcamalarında KDV muafiyeti,
- ✓ **Faiz Desteği:** Yatırımlar için kullanılan kredilerde %5'e kadar faiz desteği,
- ✓ **Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği:** 7 yıl süreyle sigorta primi işveren hissesi devlet tarafından karşılanması,
- ✓ **Yatırım Yeri Tahsisi:** Kamu arazilerinin yatırım amaçlı tahsisi

Bu avantajlar, şirketin yatırım maliyetlerini düşürerek kaynaklarını daha verimli kullanmasını sağlamaktadır. Teşvik belgesinin sağladığı destekler, yeni projelere ve teknolojik yeniliklere

yatırım yapma kapasitesini artırarak, sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli başarı yolunda önemli bir itici güç oluşturmaktadır. Bu unsurlar, firmanın güçlü yanları arasında yer almakta ve rekabetçi bir konumda olmasını sağlamaktadır.

- **Sektör Fuarlarına Katılımı:** İhraççının satışlarının %90'dan fazlasının yurtdışına olması sektörün dünya üzerindeki büyük fuarlarına katılımı sayesinde olmaktadır. Her yıl ABD-Orlando'da düzenlenen IAAPA Expo, her yıl Avrupa'nın farklı bir başkentinde düzenlenen IAAPA Expo Europe, yine her yıl Asya'nın farklı bir ülkesinde düzenlenen IAAPA Expo Asia, Dubai Amusement, CES Las Vegas başta olmak üzere 35'ten fazla fuarda yer alınmakta ve sektörün tüm oyuncularını ile yakın temasta bulunmaktadır.
- **Ödüllü Ürünlere Sahip Olması:** İhraççının geliştirdiği ve üretmekte olduğu ürünler için aşağıda detayları verilen yıllar ve organizasyonlarda ödülleri bulunmaktadır:

#### **2012 - Golden Pony - Uluslararası Mükemmellik Ödülü**

2012 yılında, Supernova ürünüyle, İtalya merkezli Golden Pony Ödülü'nü kazandı. Games & Parks Industry dergisi tarafından verilen bu ödül, eğlence ve tema parkları endüstrisinde mükemmeliyet ve yenilikçilikteki üstün başarıları takdir etmek maksadıyla verilmektedir.

#### **2013 - Shining Star - ATRAX**

2013 yılında, eğlence ve rekreasyon endüstrisinde önemli bir yer tutan ATRAX tarafından düzenlenen fuarda Riot ürünü ile Shining Star Ödülü'nde "En İyi Ürün" kategorisinde ödül almıştır.

#### **2015 - DEAL - Dubai Amusement Plaque Appreciation**

2015 yılında, Orta Doğu'nun eğlence ve dinlenme fuarı olarak bilinen ve Dubai'de düzenlenen DEAL Fuarı'nda (Dubai Entertainment Amusement and Leisure) Amusement Plaque Appreciation ödülüne layık görülmüştür.

#### **2015 - Shining Star - Fuarın Yıldızı Ödülü**

2015 yılında, ATRAX Fuarı'nda bu kez Skyler ürünüyle "Fuarın Yıldızı" ödülünü kazanmıştır.

#### **2016 - The Arch of Europe - Uluslararası Kalite Ödülü**

2016 yılında, The Arch of Europe Uluslararası Kalite Ödülü verilmiştir.

#### **2016 - IAAPA Expo - Brass Ring Award "Best New Product"**

2016'da, Hurricane ürünüyle IAAPA Expo-Orlando'da eğlence endüstrisinin 'Oscar'ı olarak kabul edilen Brass Ring Award "Best New Product" ödülünü almaya hak kazanmıştır.

#### **2018 - Siemens Best Motion Control OEM in Entertainment Industry**

2018'de, Siemens tarafından verilen Siemens Best Motion Control OEM in Entertainment Industry ödülünü almıştır.

#### **2018-2019 - IAAPI National Award of Excellence**

2018-2019 döneminde, Hurricane ürünüyle Hindistan eğlence parkları ve endüstri birliği IAAPI tarafından verilen National Award of Excellence ödülüne layık görülmüştür.

#### **2019 - Shining Star "Best Product"**

2019 yılında, ATRAX Fuarı'nda Hurricane ürünüyle Shining Star "Best Product" ödülünü elde etmiştir.

#### **2019 - Shining Star "Eğlence Sektöründe Yılın İhracat Atılımı Yapan Yıldızı"**

2019 yılında, ATRAX tarafından "Eğlence Sektöründe Yılın İhracat Atılımı Yapan Yıldızı" ödülüne layık görülmüştür.

#### **2019 - CES – Best of Innovation**

2019'da, dünyanın en büyük teknoloji fuarlarından biri olan CES (Consumer Electronics Show) tarafından Hurricane 360 VR ürünüyle ödüllendirilmiştir.

#### **2020 - ATRAX "Star Product of the Fair"**

2020'de, ATRAX Fuarı'nda bu kez Defender ürünüyle "Fuarın Yıldız Ürünü" ödülünü elde etmiştir.



**2022 - IAAPA Expo - Brass Ring Award “Best New Product”**

2022 yılında, Digital Park: Mission Moon ürünüyle IAAPA Expo'da Brass Ring Award “Best New Product” ödülüne layık görülmüştür.

**2022 - Blooloop Innovation Awards “İnovasyon Ödülü”**

2022'de, yine Digital Park: Mission Moon ürünüyle eğlence ve tema parkları endüstrisinde yenilikçiliği teşvik eden bir organizasyon olan Blooloop'ta “Innovation Awards” ödülünü kazanmıştır.

**2023 - IAAPA Expo Asia - Brass Ring Award “Best Exhibit”**

2023 yılında, Asya'nın eğlence endüstrisi fuarı olan IAAPA Expo Asia'da "Brass Ring Award – Best Exhibit" ödülünü elde etmiştir.

**2023 - Deloitte Technology Fast 50 Winner**

2023 yılında, Deloitte tarafından teknoloji sektöründeki en hızlı büyüyen ve yenilikçi şirketlerine verilen “Technology Fast 50 Winner” ödülüne layık görülmüştür.

**2023/2024 - IAAPI National Award of Excellence**

2023-2024 döneminde, Hindistan eğlence parkları ve endüstri birliği olan IAAPI tarafından verilen National Award of Excellence ödülünü elde etmiştir.

**2024 - IAAPA Expo Asia - Brass Ring Award “Best Exhibit”**

2024 yılında, Asya'nın eğlence endüstrisi fuarı olan IAAPA Expo Asia'da üst üste ikinci kez "Brass Ring Award – Best Exhibit" ödülünü kazanmıştır.

**2024 – Türkiye İhracatçılar Meclisi – Türkiye Innovation Week “Inovalig/İnovasyon Stratejisi”**

2024 yılında, Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından “Inovalig/İnovasyon Stratejisi” ödülünü kazanmıştır.

- **İnsan Sağlığı ve Güvenliğine Odaklı Ürünler Üretmesi ve Bu Ürünlerin Tercih Edilmesi:** Ürünleri arasında yer alan simülatörlerin keskin hareketleri olması cihazı kullananların güvenliğini ön plana koymayı gerektirmektedir. Üretimde kullanılan malzemelerin dünyadaki güvenlik standartlarına uygunluğu aranmaktadır. Ürünlerin gerek satış sürecinde gerekse montaj sürecinde alıcı ve/veya yerel kamu otoriteleri tarafından istenen tüm güvenlik standartları sağlanmaktadır.
- **Proje Odaklı Üretim Yapıldığından Dolayı Üretim Kapasitesinin ve Hızının Yeterliliği:** Seri üretime nazaran proje odaklı üretim süreci planlamanın ve kapasitenin etkin kullanılmasını sağlamaktadır. Yine bu sayede verimli bir stok yönetimi imkânına da ulaşılmaktadır.
- **Sektörel Bilinirlik:** İhraççı ürünleri ve hizmet kalitesi ile sektör otoriteleri tarafından 20'den fazla ödüle layık görülmüştür. Firmanın ve ürünlerinin bilinirliği her yıl katıldığı birden fazla fuar ve fuarlarda ana sponsor olması ile sağlanmaktadır.
- **ESG (Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim) Alanındaki Çalışmalar:** DOF Robotics sürdürülebilirlik yönetimi ile ilgili olarak 2023 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni oluşturmuş olup bu komite, Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için yenilikçi projelerin geliştirilmesini, çevresel ve sosyal sorumlulukların yerine getirilmesi amacını taşımaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, Stratejik Planlama Komitesi ve ilgili departmanlar ile birlikte çalışarak sürdürülebilirlik stratejisi, hedef ve politikaları belirlemek, performansı izlemek ve gerektiğinde aksiyon almak, çevresel, sosyal ve ekonomik konularda Şirket'in karşı karşıya olduğu risk ve fırsatların değerlendirilmesi görevlerini üstlenmektedir. Sürdürülebilirlik strateji

haritasını oluşturulurken, Birleşmiş Milletler'in 169 alt başlıktan oluşan, 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH) dikkate alınmış olup SKH'nin 8 tanesine katkıda bulunulması amacıyla Şirket hedeflerini bu doğrultuda belirlemiştir. Rapor işbu İzahname'nin 10 numaralı ekinde paylaşılmıştır.

- **Özgün Ürün Çeşidi ve Özel Taahhüt Projeleri:** İhraççı geniş bir ürün yelpazesine ve özel eğlence taahhüt projelerine sahiptir. Bundan dolayı lisanslı ve özgün ürün ve hizmetlerin sunması hem katma değeri yüksek iş geliştirme olanağı sunmakta hem de yer aldığı sektörde ön plana çıkmasını sağlamaktadır.
- **Serbest Bölgede Faaliyet Göstermenin Vergisel Avantajı:** İhtisas Serbest Bölgelerinde, belirli sektörlerde faaliyet gösteren firmalara yönelik çeşitli destekler sunulmaktadır.. 3218 sayılı Serbest Bölgeler Kanunu; Serbest bölgelerin kurulması, işletilmesi ve bu bölgelerdeki faaliyetlerin düzenlenmesini kapsar.

İhtisas Serbest Bölgelerinde sağlanacak destekler, belirli sektörlerde faaliyet gösteren firmalara yönelik teşvikleri içerir. Bu destekler arasında vergi avantajları, gümrük muafiyetleri, düşük kira ve altyapı hizmetleri, enerji desteği, Ar-Ge faaliyetlerine yönelik teşvikler ve ihracat odaklı üretim desteği bulunur. İhtisas Serbest Bölgeleri, yüksek katma değerli ve stratejik sektörlerin gelişimini desteklemek amacıyla özel olarak yapılandırılmıştır.

- İhraççı Firma 10/09/2021 yılı itibari 20 yıllık ruhsatını almış olup İstanbul İhtisas Serbest bölgesine fabrika ve ofis alanlarını taşımıştır ve bu sayede rekabet gücünü arttırmak için aşağıdaki desteklerden yararlanmaktadır.
- İhtisas Serbest Bölgelerinde sağlanan destekler ve bu desteklerin oranları şu şekildedir:

- **Vergi Avantajları:**

Gelir ve kurumlar vergisi muafiyeti sağlanmaktadır, bu da firmaların bu vergilerden tamamen muaf olmasını sağlar. İthalat ve ihracatta gümrük vergisi muafiyeti uygulanır.

- **İstihdam Desteği:**

İstihdam edilen en fazla 10 nitelikli personelin aylık brüt ücretlerinin %50'si devlet tarafından karşılanır.

- **Kira Desteği:**

Serbest bölgelerde yer alan firmalar için kira giderlerinin %50'si devlet tarafından 5 yıl süre ile karşılanır.

- **Enerji Desteği:**

Enerji maliyetlerinde belirli indirimler sağlanmaktadır, ancak spesifik belirtilmemiştir.

- **Ar-Ge Teşvikleri:**

Ar-Ge faaliyetlerine yönelik olarak yapılan harcamaların %50'si desteklenir. Bu destekler, özellikle Ar-Ge yoğun, yüksek teknoloji ve katma değeri yüksek sektörlerde faaliyet gösteren firmaları teşvik etmektedir. Bu teşvikler, firmaların uluslararası rekabet güçlerini artırmalarını ve operasyonel maliyetlerini düşürmelerini amaçlamaktadır.

- **Sektörde Uluslararası Fuarların Yoğunlukla Düzenlenmesi:** İhraççı firma her yıl dünya genelinde 35'ten fazla fuara katılmaktadır. Potansiyel alıcıların yoğun katılım gösterdiği fuarlar firmanın ürünlerinin sergilenmesinden ziyade satışı için büyük fırsat oluşturmaktadır.
- **Eğlence Simülatörlerinin Popülerliğinin Artması:** Gelişen bilişim teknolojisi yeni nesil simülatörlerin hareket, hız ve yaratılan senaryonun gerçekliğini artırmakta, bu da bu cihazlara olan talebi yükseltmektedir. Gerçek hayatta deneyimlenmesi güç ya da imkânsız olan çeşitli yerlere geziler yapmak, kimi lokasyonlara gitmek simülatörler aracılığıyla gerçekleştirilebilir hale gelmektedir. Buna dünyanın her yanından artan talep firmaya potansiyel sunmaktadır.
- **Devletin İhracat Teşviklerinin Desteği:** Ülkemizin ihracat faaliyetlerini destekleyici politikalar uygulaması, hasılatının %90'dan fazlasının ihracat kaynaklı konumundaki firmaya vergisel ve finansal maliyetlerde tasarruf ve avantaj sağlamaktadır.
- **Yeni Nesilin Teknolojik Eğlenceye Yatkınlığı:** Tüm dünyada Y ve Z kuşağı olarak adlandırılan yeni jenerasyon hayata geldikleri günden beridir teknolojik ürünleri aktif ve yoğun olarak kullanır hâldeler. Bu gerçeklik yukarıda bahsi geçen iki neslin boş vakit değerlendirme ve eğlence anlayışının önceki nesillerle çok farklı olması sonucunu doğurmaktadır. İhraççı firmanın yer aldığı ve ürün geliştirdiği eğlence makinaları ve oyunlar pazara bu anlamda anlamlı bir perspektif sunmaktadır.
- **Türkiye'nin Coğrafi Konumundan Dolayı Lojistiğin Kolaylaşması:** Türkiye Avrupa, Orta Doğu, Asya ve Amerika bölgelerine ulaşım için merkezi bir konumdadır. Ürünlerin lojistik işlemlerinde bu merkezilik maliyet avantajı ve zaman tasarrufu sağlamaktadır.
- **Geniş Pazarlara Hitap Edecek Rekabetçi Fiyatlı Ürünler:** İhraççı geniş pazarlara hitap edecek rekabetçi fiyatlı ürünlerin geliştirilmesine başlamış olup önümüzdeki dönemde pazara bu ürünlerden sunması beklenmektedir. Bu İhraççıya satış hacmini artırma fırsatı sunacaktır.
- **Ürün Satışı Dışında Düzenli Gelir ():** İhraççı son zamanlarda yedek parça, bakım, içerik lisanslama gibi faaliyetlerden elde ettiği geliri düzenli olarak arttırmıştır. Bu gelirleri daha da arttırmak ve düzenli hale getirmek için İhraççı geliştirdiği senelik bakım sözleşmeleri sunmaktadır ve bünyesinde bulundurduğu içerik geliştirme ekibi ile içeriklerin sayısını arttırarak lisanslama gelirlerini arttırmaktadır.
- **Satış Kanalına Ek İhraççının İşletmeci Olarak Kendi İşletmelerinden Sağlayacağı Gelirler:** Turizmin popüler olduğu modern dünyada dünya çapında özel destinasyon noktalarında turizme yönelik katma değeri yüksek eğlence işletmelerinin açılması İhraççıyı satıcı unvanının yanı sıra işletmeci kimliği de kazandıracaktır. Bunun yanı sıra ortak bir yatırımcı ile yapılan Gelir paylaşım)modelli projeler gelir hacmini arttırmaktadır.

- **Yapay Zeka (AI) Alanındaki Gelişmeler:** Yapay zeka alanındaki gelişmeler İhraççının özellikle pazarlama, yaratıcı tasarımlar, yazılım, oyun ve içerik geliştirme alanlarında daha ileri düzey ve az maliyetler ile proje üretim olasılıkları mevcuttur. Bu durum İhraççıyı daha avantajlı duruma getirmektedir.

#### Şirket'in Pazardaki Dezavantajları

- **Daha Geniş Pazarlara Yönelik Ürünlerin Yetersizliği:** Proje bazlı ürünlerin yanı sıra fiyatı uygun ve daha geniş pazar katmanlarına sunulacak ürünler geliştirilmekte olup, İhraççı talebi zamanında karşılamak için yetersiz kalabilir.
- **Yurtiçindeki Yazılım ve İçerik Geliştirme İş Gücü Pazarındaki Kısıtlılık ve Rekabet:** Yurtiçindeki yazılım ve içerik geliştirme için iş gücü pazarındaki kısıtlılık ve şirketler arası rekabet uzman ve yetmişmiş elemanların şirkette tutulmasını zorlaştırmaktadır.
- **Döviz Kuru ile Enflasyon Arasındaki Uyumsuzluk:** Geçen zaman diliminde yaşanan ekonomik dalgalanma döneminde görülebilecek enflasyonist ortam Türk lirası bazlı maliyetlerin yükselmesine, sonrasında uygulanmaya başlayan program neticesinde döviz fiyatlarındaki durgunluk satış fiyatı rekabetinde zayıflığa neden olmaktadır.
- **Satış Sonrası Hizmetlerin Uzun Zaman Alması:** Simülatör cihazlarının satış sonrası kurulum çalışmaları zaman zaman planlanandan uzun sürmekte, bu da zaman maliyetine ve nitelikli personelin programının aksamasına neden olmaktadır.

**Serbest Bölge'nin Operasyon Yoğunluğu:** Serbest Bölge'nin gümrüklü saha olması sebebiyle numune, hammadde ve/veya yarı mamul lojistiğinde operasyonel ve bürokratik yoğunluğun yaşanmasına sebep olmaktadır.

#### 7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in 30.06.2024 tarihli finansal tabloları uyarınca, hasılatının tutar bazında eğlence simülatörleri başlığı altında yoğunlaştığı görülmektedir. Aşağıdaki tabloda 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2023 ve 30.06.2024 dönemlerine ilişkin ürün satışlarının tutar ve oran bazlı gösterimine yer verilmiştir. Şirket genel olarak Kuzey Amerika ve Avrupa kıtasına ihracat yapmaktadır.

NET SATIŞLAR (USD)	31.12.2021	%	31.12.2022	%	31.12.2023	%	30.06.2023	%	30.06.2024	%
<b>Ürünler</b>										
Flying Theater	-	-	1.043.460	16	3.800.000	27	-	-	2.635.0000	57
Hurricane	1.587.600	60	1.808.400	28	3.224.795	23	490.175	26	1.012.880	22
XD 50s + Riot 360	-	-	615.400	9	-	-	-	-	-	-
Riot 8 Seats	-	-	198.000	3	-	-	-	-	-	-

Digital Park	-	-	-	-	1.872.000	13	642.000	34	-	-
Monster Jam 9 Seats	-	-	485.000	7	-	-	-	-	-	-
Monster Jam 360	-	-	666.250	10	1.990.680	14	260.000	14	505.920	11
CityFly VR	-	-	114.000	2	-	-	-	-	-	-
Defender	260.000	10	-	-	177.000	1	-	-	-	-
Pterosaur VR	-	-	360.000	6	20.000	-	-	-	-	-
RIOT 12	-	-	153.715	2	-	-	-	-	-	-
Riot 360	617.000	23	363.700	6	765.000	5	-	-	8.000	-
Riot 9 Seats	-	-	-	-	125.000	1	125.000	7	-	-
Supernova	-	-	-	-	130.000	1	-	-	-	-
XD (2xSupernova)	-	-	443.250	7	-	-	-	-	-	-
XD Theater 24 Seats	-	-	-	-	273.000	2	-	-	-	-
Atlantis	-	-	-	-	88.000	1	-	-	-	-
FT 32 Seats x 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FT 40 Seats	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hurricane 360 VR	-	-	-	-	-	-	-	-	65.000	1
Monster Jam Upgrade	-	-	-	-	-	-	-	-	90.000	2
XD Theater 13	-	-	-	-	750.000	5	250.000	13	-	-
XD Theater 25 Seats	-	-	-	-	110.000	1	-	-	70.000	2
XD Theater 8	-	-	-	-	353.000	3	-	-	-	-
Spare Parts And Licences	177.993	7	237.554	4	234.633	2	96.000	5	200.000	4
<b>TOPLAM</b>	<b>2.642.593</b>	<b>100</b>	<b>6.488.729</b>	<b>100</b>	<b>13.913.108</b>	<b>100</b>	<b>1.863.175</b>	<b>100</b>	<b>4.586.800</b>	<b>100</b>

### 7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Risk faktörleri başlıklı 5. Bölümde İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler, İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. İlgili bölümde yer alan risk faktörleri dışında yukarıda 7.1.1. ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenmesine sebep olacak bir unsurun mevcut olmadığı düşünülmektedir.

### 7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve kârlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in sahip olduğu markalar aşağıda yer almaktadır.

Sıra No	Marka Adı	Şekil	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Uluslararası Koruma Sınıfları
1	1263055-Dof Robotik (Yurtdışı)	<b>DOF ROBOTİK</b>	18.11.2014	18.11.2024	07
2	1423039-Dof Robotik (Yurtdışı)		29.12.2017	29.12.2027	07 / 09 / 42
3	024906-Dof Robotik (Yurtiçi)		27.02.2023	27.02.2033	07 / 09 / 12 / 20 / 28 / 35 / 42
4	164442-Dof Robotik (Yurtiçi)		01.11.2022	01.11.2032	07 / 09 / 12 / 20 / 28 / 35 / 41 / 42
5	059060-Dof Robotik (Yurtiçi)		13.04.2021	13.04.2031	35 / 41 / 42
6	170238-Dof Robotik (Yurtiçi)		31.12.2020	31.12.2030	07
7	92699-Dof Robotik (Yurtiçi)	<b>ROBOCARE</b>	13.08.2020	13.08.2030	07 / 09
8	91425-Dof Robotik (Yurtiçi)		12.08.2020	12.08.2030	35
9	67239-Dof Robotik (Yurtiçi)	<b>DOF ROBOTİK</b>	19.08.2014	19.08.2024	07
10	38028-Dof Robotik (Yurtiçi)		07.05.2014	07.05.2024	07 / 09 / 12 / 20 / 28 / 41 / 42

Şirket'in Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescilli 3 adet faydalı model ve 1 adet patent bulunmakta olup, detayları aşağıdaki şekildedir.



Sıra No	Buluş Başlığı	Tarih	Patent / Faydalı Model
1	Koltuk Grubu Biniş Pozisyonuna İndirilebilen Hareket Simülatör Makinesi	2018/15740 - 22/10/2018	Faydalı Model
2	A Lift Machine	Pct/Tr2019/050835 - 07/10/2019	Patent
3	Hareket Simülasyon Sistemi	2018/15744 - 22/10/2018	Faydalı Model
4	Birden Fazla Eksende Dönme Hareketi ile Eşzamanlı Olarak Görüntü İzlenebilen Simülasyon Tertibatı	2018/17142 - 13/11/2018	Faydalı Model

**7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:**

İhraççının 7.2.1. 'de yer alan açıklamaları Sektör Raporu'na dayanmaktadır.

**7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:**

Yoktur.

**7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, iş ara verme haline ilişkin bilgiler:**

Yoktur.

**8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER**

**8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:**

Şirket'in, işbu İzahname tarihi itibarıyla, 3 adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, bağlı ortaklıklarına ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki şekildedir.

**Bağlı Ortaklıklar**

- **Simülatör Makine Prodüksiyon San. A.Ş.:** 17.06.2010 tarihinde Simülatör Makine Prodüksiyon Ltd. Şti. Olarak Türkiye'de kurulmuştur. Söz konusu Şirket 06.12.2023 tarihinde nevi değişikliği yapılarak Simülatör Makine Prodüksiyon A.Ş. unvanını almış ve 29.12.2023 tarihinde Dof Robotik San. A.Ş.'nin bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Dof Robotik San. A.Ş.'nin yurtiçi operasyonlarını yürütmektedir. İşbu izahname tarihi itibarıyla, sermayesi her biri 1 TL nominal değerinde 1.000.000 adet paydan oluşmakta olup, Şirket bu payların %90'ına sahiptir.
- **MM Yazılım A.Ş.:** Yıldız Teknopark İkitelli Kampüsü'nde faaliyetine devam eden MM Yazılım A.Ş., 13.12.2021 tarihinde Mustafa Mertcan MM Yazılım adı ile şahıs şirketi olarak kurulmuştur. 29.03.2024 tarihinde MM Yazılım A.Ş. ünvanını alarak nevi

değişikliği yapılmış olup aynı tarihte Dof Robotik San. A.Ş.'nin bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Dof Robotik San. A.Ş.'nin kullanmakta olduğu yazılımları, yurtiçi ve yurtdışı farklı firmaların ihtiyaç duyduğu yazılım ve içerikleri üreten, geliştiren ve satan Teknopark şirkettir. İşbu izahname tarihi itibarıyla, sermayesi her biri 1 TL nominal değerinde 250.000 adet paydan oluşmakta olup, Şirket bu payların %90'ına sahiptir.

- **DOF Robotics Inc.:** 08.02.2017 tarihinde Kaliforniya-ABD'de kurulmuş olup Dof Robotik San. A.Ş.'nin başta ABD olmak üzere, Kuzey Amerika ve Güney Amerika'da satış faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. İşbu izahname tarihi itibarıyla, sermayesi her biri 1 TL nominal değerinde tahmini olarak 7.219.715 adet paydan oluşmakta olup, Şirket bu payların tümüne sahiptir.

## 8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı	Sermaye Tutarı (TL)	Özkaynak Tutarı (TL)	Net Dönem Kârı (TL)
Simülör Makine	Türkiye/ İstanbul	Yurtiçi Operasyon	900	1.000.000	2.149.394,40	-5.128.909,91
MM Yazılım	Türkiye/ İstanbul	Yazılım	150	250	18.859.798,37	18.385.052,44
DOF Robotics Inc	Kaliforniya/ABD	Satış	7.219.715,55*	7.219.715,55*	2.219.941,43 <sup>3</sup>	3.624.631,95 <sup>4</sup>

\* "DOF Inc.'in kuruluş sermayesi, 100.000 ABD Doları (30.12.2023 itibarıyla TL karşılığı 2.943.820,00 TL) olup ilaveten, Şirket tarafından ibraz edilen 30.12.2023 tarihli Mahsup Fişi ve ekinde yer alan banka ekstresi uyarınca Şirket tarafından DOF Inc.'e çeşitli tarihlerde gönderilmiş bulunan ve 30.12.2023 tarihi itibarıyla toplam 4.275.898,55 TL ödeme sermaye olarak kaydedilmiştir. Buna göre, DOF Inc.'in sermayesi 30.12.2023 tarihi itibarıyla 7.219.715,55 TL'dir."

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıklarına ilişkin detaylı bilgiler, ilgili maddi duran varlıkların cinsine göre kırılımının verildiği aşağıdaki tablolarda gösterildiği şekildedir. Bu minvalde, açıklanan maddi duran varlıkların net defter değeri 22.831.971,50 TL'dir.

30.06.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in aktifinde bulunan taşıt, tesis, makine ve cihaz ile demirbaşına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler				
Cinsi	Edindiği Yıl	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı
Tesis Makine ve Cihaz	2024	İSBI	442.008,69	Üretim
Tesis Makine ve Cihaz	2024	İSBI	100.445,20	Üretim
Tesis Makine ve Cihaz	2024	İSBI	67.356,27	Üretim

<sup>3</sup> 31.12.2023 yılsonu TCMB Döviz Alış Kuru: 29,4382 TL'ye göre hesaplanmıştır.

<sup>4</sup> 31.12.2023 yılsonu TCMB Döviz Alış Kuru: 29,4382 TL'ye göre hesaplanmıştır.



Taşıtlar	2022	İSBİ	1.000.000,00	Nakliye
Taşıtlar	2024	İSBİ	12.277,54	Nakliye
Taşıtlar	2023	İSBİ	2.850.000,00	Nakliye
Taşıtlar	2024	İSBİ	907.659,75	Nakliye
Taşıtlar	2024	İSBİ	629.849,06	Nakliye
Demirbaş	2021	İSBİ	10.279.613,58	Ofis-Çalışma Alanı

Cinsi	Edinildiği Yıl	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı
Yapılmakta Olan Yatırımlar*	2021-2024	İSBİ	6.542.761,41	Üretim Kapasitesinin Arttırılması Yatırımı

\*Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla devam eden herhangi bir yatırımı bulunmamakla birlikte, Şirket'in 30.06.2024 tarihi itibarıyla finansallarında görülen bu "yapılmakta olan yatırımlar" hesabı, mevcut durum itibarıyla tamamlanan ve dolayısıyla Şirket'in devreye aldığı üretim tesisine aittir.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Taşınmaz	18.01.2021-18.01.2022	İSBİ A.Ş- İstanbul Atatürk Hava Limanı Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş	204.000 USD	Depo	İSBİ A.Ş- İstanbul Atatürk Hava Limanı Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş
Taşınmaz	12.01.2023-12.01.2024	Ayşe Uzun	3600 TL+ KDV	İş yeri	Ayşe Uzun
Taşınmaz	01.12.2022-30.11.2042	Ayzer Döküm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	9.000.000,00 TL + KDV	İş yeri	Ayzer Döküm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

**9.1.2. İhraçının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

### 9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2023 ve 30.06.2024 tarihinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.

Maliyet (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2023	30.06.2024
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5.710.509	5.008.287	4.785.772	5.775.270	4.280.352
Haklar	3.547.573	3.866.672	3.694.877	4.458.828	1.770.587
Araştırma ve Geliştirme	45.705.867	62.810.662	72.824.889	86.939.231	108.923.602
Kuruluş ve Örgütlenme	7.449	6.533	6.243	7.533	5.584
<b>Toplam</b>	<b>54.971.398</b>	<b>71.692.154</b>	<b>81.311.781</b>	<b>97.180.862</b>	<b>114.980.125</b>

Birikmiş Amortismanlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2023	30.06.2024
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.633.660	4.660.748	4.917.738	5.704.499	4.402.051
Haklar	1.312.540	2.146.578	3.043.008	3.073.743	1.028.677
Araştırma ve Geliştirme	9.027.984	18.426.820	31.348.286	29.199.213	36.853.801
<b>Toplam</b>	<b>13.974.184</b>	<b>25.234.146</b>	<b>39.309.032</b>	<b>37.977.455</b>	<b>42.284.529</b>

Net Defter Değeri (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2023	30.06.2024
<b>Toplam</b>	<b>40.997.214</b>	<b>46.458.008</b>	<b>42.002.749</b>	<b>59.203.407</b>	<b>72.695.596</b>

30.06.2024, 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 finansal dönemler itibarıyla;

	30.06.2024		
	Aktif Büyüklüğü	İtfa Payı	Net
Haklar	1.770.587	1.028.677	741.910
Araştırma ve Geliştirme	108.923.602	36.975.500	71.948.102

Kuruluş ve Örgütlenme	5.584	-	5.584
Diğer	4.280.352	4.280.352	-

	31.12.2023		
	Aktif Büyüklüğü	İtfa Payı	Net
Haklar	3.694.877	3.043.008	651.869
Araştırma ve Geliştirme	72.824.889	31.480.252	41.344.637
Kuruluş ve Örgütlenme	6.243	-	6.243
Diğer	4.785.772	4.785.772	-

	31.12.2022		
	Aktif Büyüklüğü	İtfa Payı	Net
Haklar	3.866.672	2.146.578	1.720.094
Araştırma ve Geliştirme	62.810.662	18.426.820	44.383.842
Kuruluş ve Örgütlenme	6.533	-	6.533
Diğer	5.008.287	4.660.748	347.539

	31.12.2021		
	Aktif Büyüklüğü	İtfa Payı	Net
Haklar	3.547.573	1.312.540	2.235.033
Araştırma ve Geliştirme	45.705.867	9.027.984	36.677.883
Kuruluş ve Örgütlenme	7.449	-	7.449
Diğer	5.710.509	3.633.660	2.076.849

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla TPE Nezdinde tescil edilmiş toplam 7 adet tescilli, 2 adet işlem sürecinde olan markası ve toplam 3 adet endüstriyel tasarımı, 3 adet faydalı model tescilli bulunmaktadır. Şirket'in Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü nezdinde de 2 adet tescilli markası bulunmaktadır.

Şirket ürettiği ürünlerde çeşitli yazılımlar kullanmaktadır. Şirket genel olarak kapalı kaynak (özel) kodlu yazılımlar kullanmaktadır. Kapalı kaynak kodlu bu yazılımlar ancak yazılım sahibi tarafından yazılımın maddi ve manevi haklarının kullanımına ilişkin lisans verilmesi ile kullanılabilir.

Şirket 3 büyük tedarikçisi ile lisans anlaşmaları yapmış ve bunun karşılığında ödemelerde bulunmuştur. İzahname tarihi itibarıyla ilgili maddi olmayan duran varlıklarda raporlanan lisanslara ilişkin döküm aşağıdaki gibidir:

Lisans Türü	Lisans Bedeli
Feld Inc (Monster Jam)	248.989 USD
Rovio (Angry Birds İsim hakkı)	350.000 USD
Exient (Angry Birds Oyun)	412.739 EURO

Şirket'in diğer maddi olmayan duran varlıkları içerisinde ise muhasebe yazılımı ve insan kaynakları yazılımı bulunmaktadır.

**9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraçının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

Şirket'in üretim ve satış faaliyetleri, Şirket'in sahip olduğu gömülü yazılım, içerikler, marka, endüstriyel tasarım ve patent haklarına önemli ölçüde bağlıdır. Ayrıca Şirket'in ürettiği ürünlerin tamamına yakınında Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları altında belirtilen lisanslara ilişkin donanımların bir veya birkaçı kullanılmakta olup, anılan donanımlar ve bunlar içerisinde gömülü yazılımlar cihazların işlevsel hale gelmesi için zorunludur. Bu doğrultuda, Şirket'in üretim faaliyetleri, söz konusu lisansların konusunu teşkil eden yazılımlara da önemli ölçüde bağlıdır.

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraçı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Şirket'in izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla aktifleştirmeye konu olan araştırma geliştirme giderleri ile ilgili detay bilgi aşağıda yer almaktadır.

Aktifleştirilmiş Geliştirme Maliyetleri ( TL )	31 Aralıkta Sona Eren Yıllık Dönem			30 Haziranda Sona Eren 6 Aylık Dönem
	2021	2022	2023	30.06.2024
Aktifleştirilmiş Geliştirme Maliyetleri ( TL )	41.135.275	56.431.819	65.448.957	97.947.625
Diğer	4.570.586	6.270.202	7.272.106	10.883.069
<b>Toplam</b>	<b>45.705.861</b>	<b>62.702.021</b>	<b>72.721.064</b>	<b>108.830.694</b>

	31 Aralıkta Sona Eren Yıllık Dönem			30 Haziranda Sona Eren 6 Aylık Dönem
	2021	2022	2023	30.06.2024
Aktifleştirilmiş Geliştirme Maliyetleri ( TL )	45.705.861	62.702.021	72.721.064	108.830.694
Giderlerin İtfa Payı	9.027.984	18.404.878	31.337.449	36.844.108
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>36.677.877</b>	<b>44.297.143</b>	<b>41.383.615</b>	<b>71.986.586</b>

**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Bulunmamaktadır.

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Bulunmamaktadır.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 30 Haziran 2024 tarihinde sona eren mali yıllarda bilançosunu göstermektedir:

Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Nakit ve Nakit Benzerleri	7.051.950	13.788.879	36.415.800	27.273.291
Finansal Yatırımlar	-	-	554.466	443.790
Ticari Alacaklar	102.841.911	167.839.600	123.841.317	161.745.405
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	102.841.911	167.839.600	123.841.317	161.745.405
Diğer Alacaklar	9.745.378	5.571.632	4.577.872	4.580.400
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	-	3.025.146	3.132.409
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.745.378	5.571.632	1.552.726	1.447.991
Stoklar	99.482.804	38.059.156	153.357.354	123.471.130
Peşin Ödenmiş Giderler	51.286.247	19.504.612	180.722.979	79.937.026
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler	51.286.247	19.504.612	180.722.979	79.937.026
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	310.121	-	119.633	38.458
Diğer Dönen Varlıklar	8.742.282	4.568.036	3.475.512	7.565.184
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>279.460.693</b>	<b>249.331.915</b>	<b>503.064.933</b>	<b>405.054.684</b>
Kullanım Hakkı Varlıkları	134.090.635	482.310.110	455.884.409	401.834.161
Maddi Duran Varlıklar	67.192.601	68.597.822	25.640.555	19.703.969
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	40.997.214	46.458.009	42.002.749	72.695.596
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	40.997.214	46.458.009	42.002.749	72.695.596
Peşin Ödenmiş Giderler	10.564.934	10.256.140	--	--
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>252.845.384</b>	<b>607.622.081</b>	<b>523.527.713</b>	<b>494.233.726</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>532.306.077</b>	<b>856.953.996</b>	<b>1.026.592.646</b>	<b>899.288.410</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.979.027	-	-	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	-	8.745.732	80.937.384
Uzun Vadeli Kiralama Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları	10.808.282	31.973.526	30.129.107	12.244.502
Ticari Borçlar	98.504.770	76.894.190	25.825.692	38.442.897
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	98.504.770	76.894.190	25.825.692	38.442.897
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.604.236	1.255.906	4.201.936	432.558
Diğer Borçlar	6.138.367	12.302.334	26.023.377	57.006.755
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3.363.400	829.137	3.764.238	7.307.016
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	2.774.967	11.473.197	22.259.139	49.699.739
Ertelenmiş Gelirler	77.289.988	55.176.920	185.148.465	86.164.338
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	223.412	-	-	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	612.838	520.454	1.328.295	1.196.522

- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	612.838	520.454	1.328.295	1.196.522
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>197.160.920</b>	<b>178.123.330</b>	<b>281.402.604</b>	<b>276.424.956</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	109.963.527	68.190.190	109.605.672	75.062.070
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları	-	-	276.499	-
Uzun Vadeli Kiralama Borçları	121.599.164	449.192.000	416.612.301	372.288.224
Uzun Vadeli Karşılıklar	134.117	336.005	3.462.403	328.253
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	134.117	336.005	3.462.403	328.253
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>231.696.808</b>	<b>517.718.195</b>	<b>529.956.875</b>	<b>447.678.547</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>428.857.728</b>	<b>695.841.525</b>	<b>811.359.479</b>	<b>724.103.503</b>
Ödenmiş Sermaye	5.000.000	27.000.000	27.000.000	125.000.000
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	12.202.977	12.202.977	10.000	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya (Giderler)	(279.626)	170.039	(972.152)	2.079.175
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	52.505.222	51.796.876	(63.254.310)	(91.318.395)
- Yabancı Para Çevrim Farkları	52.505.222	51.796.876	(63.254.310)	(91.318.395)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	960.165	960.165	1.403.947	1.403.947
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	3.490.823	33.059.611	29.936.405	134.284.986
Dönem Net Kârı/Zararı	29.568.788	35.922.802	220.493.634	3.835.919
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>103.448.349</b>	<b>161.112.471</b>	<b>214.753.756</b>	<b>175.421.865</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	--	--	479.411	(236.958)
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>103.448.349</b>	<b>161.112.471</b>	<b>215.233.167</b>	<b>175.184.907</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>532.306.077</b>	<b>856.953.996</b>	<b>1.026.592.646</b>	<b>899.288.410</b>

### Dönen Varlıklar

Şirketin dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

### Nakit ve Nakit Benzerleri:

Şirket'in 31.12.2021 tarihli nakit ve nakit benzeri kalemi 7.051.950 TL olup, bu tutar 31.12.2022 tarihi itibarıyla %95,53 oranında artarak 13.788.879 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2023 tarihinde bir önceki yıla göre %164,10 oranında artarak 36.415.800 TL'ye yükselmiştir. 30.06.2024 tarihi itibarıyla 27.273.291 TL dir. İlgili kaleminde meydana gelen yükselişin temel sebebi, satışların artışı ve siparişlerin ön ödemeli olarak gerçekleşmesi ile hazır değerler kaleminin artışı göstermesidir.

### Ticari Alacaklar:

Ticari alacaklar 31.12.2021 tarihinde 102.841.911 TL'dir. 31.12.2022 tarihinde %63,20 oranında artış göstererek 167.839.600 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2023 tarihinde ise %26,21 oranında azalmış ve 123.841.317 TL'ye düşmüştür. 30.06.2024 tarihi itibarıyla 161.745.405 TL dir. Son yıllarda proje hacimlerinde büyüme ile Meksika ve Suudi Arabistan gibi ülkelerde yapılan büyük projelerin hakediş bazlı ilerlemesi ile ticari alacaklar kaleminde artışlar olmuştur. 30.06.2024 tarihi itibarıyla Grup'un ticari borçlarının ortalama vadesi 60 gündür.

### Diğer Alacaklar:

Şirket'in diğer alacaklar kalemi 31.12.2021 tarihinde 9.745.378 TL dir. 31.12.2022 tarihinde %42,83 oranında azalış göstererek 5.571.632 TL'ye düşmüştür. 31.12.2023 tarihinde ise %17,84 oranında azalış göstererek 4.577.872 TL olarak gerçekleşmiş, gerekli tahsilatlar yapılmış ve ilgili bakiye azaltılmıştır. 30.06.2024 tarihi itibarıyla diğer alacaklar 4.580.400 TL dir.



### Stoklar:

Şirket'in stoklarının genel olarak devam eden projeler için tedarik edilmiş ürünlerden oluşmaktadır. Şirket'in stokları 31.12.2021 tarihinde 99.482.804 TL olup, 31.12.2022 tarihinde 38.059.156 TL'ye düşmüş ve %61,74 oranında azalış göstermiştir. 31.12.2023 tarihinde ise 153.357.354 TL'ye yükselerek %302,94 oranında artış göstermiştir. Bu artışın sebebi yeniden değerlendirme esaslarından ve pandemi kaynaklı tedarik zincirinin bozulması ile şirket gelecek projeksiyonları riske atmamak için önlem olarak stoklu çalışmasıdır. 30.06.2024 tarihi itibarıyla stoklar 123.471.130 TL dir. Şirket'in 30.06.2024, 31.12.2023, 2022 ve 2021 yıllarına ait stok değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

### Diğer Dönen Varlıklar:

Şirket'in diğer dönen varlıkları 31.12.2021 tarihinde 8.742.282 TL'den 31.12.2022 tarihinde %47,75 oranında azalarak 4.568.036 TL'ye düşmüştür. 31.12.2023 tarihinde %23,92 oranında azalarak 3.475.512 TL'ye düşmüştür. 30.06.2024 tarihi itibarıyla diğer dönen varlıklar 7.565.184 TL dir. 2021 yılının %47,90 ve %46,70'lik kısmını sırasıyla Devreden KDV ve İş Avansları , 2022 yılının %91,15'lik kısmını Devreden KDV ve 2023 yılının ise %53,43'lük kısmını Devreden KDV oluşturmaktadır. 30.06.2024 tarihi itibarıyla Devreden KDV oranı %38,80, diğer çeşitli dönen varlıkların oranı ise %59,67'dir.

### Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

Şirket'in maddi duran varlıkları 31.12.2021 tarihinde 67.192.601 TL, 31.12.2022 tarihinde ise 68.597.822 TL'ye yükselerek %2,09 oranında artış sağlamıştır. 31.12.2023 tarihinde ise 25.640.555 TL'ye gerileyerek %62,62 oranında azalış göstermiştir. Şirket aktifinde bulunan bir gayrimenkul kısmi bölünme yolu ile bilanço dışına çıkartılmıştır.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2021 tarihinde 40.997.214 TL'den %13,32 oranında artış göstererek 31.12.2022 tarihinde 46.458.009 TL'ye ulaşmıştır. 31.12.2023 tarihinde ise 42.002.749 TL'ye gerileyerek %23 oranında azalış göstermiştir. 30.06.2024 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar 72.695.596 TL dir. Şirket AR-GE merkezi olması sebebiyle dışarıdan alınan yazılımlar ile aktiflerinde artışlar olmuştur.

### Kısa ve Uzun Vadeli Yabancı Borçlanmalar:

Şirket'in 31.12.2021 tarihinde kısa vadeli borçlanmaları 1.979.027 TL iken 31.12.2022 tarihi ve sonrasında bu kalemden bakiye bulunmamaktadır. Üretim artışı ile, yabancı kaynak kullanımı ihtiyacı artmıştır. Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 30.06.2024 tarihi itibarıyla 80.937.384 TL'dir.

Ticari borçlar kalemi ise 31.12.2021 tarihinde 98.504.770 TL, 31.12.2022 tarihinde %21,94 oranında azalış göstererek 76.894.190 TL, 31.12.2023 tarihinde ise %66,41 oranında azalışla 25.825.692 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2024 tarihi itibarıyla ticari borçlar 38.442.897 TL dir. Üretim artışı ile yabancı kaynak kullanımı ihtiyacı artmıştır.

Şirket'in diğer borçlar kalemi 31.12.2021 tarihinde 6.138.367 TL, 31.12.2022 tarihinde %100,42 oranında artış göstererek 12.302.334 TL, 31.12.2023 tarihinde ise %111,53 oranında artarak 26.023.377 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2024 tarihi itibarıyla bu tutar 57.006.755 TL dir. İlişkili olmayan taraflara olan borçlar kalemindeki artışın sebebi ödenecek vergi, harç ve diğer kesintilerden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31.12.2021 tarihinde ertelenmiş gelirleri 77.289.988 TL iken 31.12.2022 tarihinde %28,61 oranında azalarak 55.176.920 TL'ye gerilemiştir. 31.12.2023 tarihinde ise bu tutar %235,55 oranında artarak 185.148.465 TL'ye yükselmiştir. 30.06.2024 tarihi

itibarıyla bu tutar 86.164.338 TL dir. Genellikle projelerin ön ödemeleri sözleşme gereği fatura kesilmeden önce alınmaktadır. Gider tahakkukları, TFRS 15 müşteri sözleşmelerinden doğan hasılat kapsamında, döneme ait olan hak edişlerin maliyetleri içermektedir.

Şirket'in uzun vadeli kiralama borçları tutarı 31.12.2021 tarihinde 121.599.164 TL iken %269,40 oranında artışla 31.12.2022 tarihinde 449.192.000 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2023 tarihinde ise %7,25 oranında azalarak 416.612.301 TL'ye gerilemiştir. 30.06.2024 tarihi itibarıyla bu tutar 372.288.224 TL dir. Şirket üretim artışı ile beraber ve uzun terminli projelerinde ihtiyaç duyulan kaynakları uzun vadeli yabancı kaynaklar ile sağlamaktadır.

### Toplam Özkaynaklar:

Şirket'in toplam özkaynakları 31.12.2021 tarihinde 103.448.349 TL iken %55,74 oranında artış ile 31.12.2022 tarihinde 161.112.471 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2023 tarihinde ise 215.233.167 TL tutara ulaşarak %33,59 oranında artış göstermiştir. 30.06.2024 tarihi itibarıyla bu tutar 175.184.907 TL dir. Üretim artışı ile beraber şirketin kârlılık oranları artmıştır. Ayrıca şirket 2022 ve 2023 yıllarında sermaye artışı yapmıştır ve özkaynaklarda yeniden değerlendirilmiştir.

### 10.2. Faaliyet sonuçları:

#### 10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

#### Ana Kalemlerin Tanımı

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2023 ve 30.06.2024 tarihlerinde sona eren dönemlerdeki kâr-zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarındaki ana kalemleri aşağıda sunulmuştur.

Kâr Zarar Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2023	30.06.2024
Hasılat	142.144.758	376.694.042	680.601.322	87.629.254	168.893.773
Satışların Maliyeti (-)	(59.693.916)	(201.636.146)	(210.481.748)	(28.164.536)	(87.399.097)
<b>BRÜT KÂR</b>	<b>82.450.842</b>	<b>175.057.896</b>	<b>470.119.574</b>	<b>59.464.718</b>	<b>81.494.676</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(17.032.249)	(46.026.371)	(63.168.294)	(18.423.221)	(26.297.372)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(23.789.058)	(25.498.845)	(34.108.717)	(10.664.810)	(14.863.428)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(6.157.775)	(10.821.504)	(17.673.735)	(6.447.830)	(9.068.940)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	44.990.917	33.868.949	24.698.049	17.262.928	18.298.283
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(24.242.197)	(44.882.063)	(59.639.665)	(43.466.162)	(18.633.414)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI / ZARARI</b>	<b>56.220.480</b>	<b>81.698.062</b>	<b>320.227.212</b>	<b>(2.274.377)</b>	<b>30.929.805</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	1.095.495	2.229.721	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	(19.852.925)	(19.007.699)	-	(966.846)
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI</b>	<b>56.220.480</b>	<b>60.792.272</b>	<b>299.332.011</b>	<b>(6.842.240)</b>	<b>27.532.078</b>
Finansman Gelirleri	30.845	2.738	924	65.979	746.950
Finansman Giderleri (-)	(19.530.093)	(21.132.375)	(31.459.906)	(7.899.286)	(27.372.156)

Parasal Kayıp / Kazanç	(6.699.886)	(5.955.660)	(54.191.771)	551.840	(218.203)
<b>VERGİ ÖNCESİ KÂRI</b>	30.021.346	35.855.333	217.798.481	(9.555.841)	3.119.551
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	-	(24.382)	2.695.153	90.984	-
- Ertelemiş Vergi Gelir / (Gideri)	(452.558)	91.851	-	-	-
<b>DÖNEM KÂRI</b>	29.568.788	35.922.802	220.493.634	(9.464.857)	3.119.551
<b>Dönem Kâr/Zararının Dağılımı</b>					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	(136.233)	-	(716.369)
Ana Ortaklık Payları	29.568.788	35.922.802	220.629.867	(9.464.857)	3.835.920
<b>Pay Başına Kazanç</b>					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	5,91	1,33	8,17	(0,35)	0,02
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>49.261</b>	<b>449.665</b>	<b>(1.142.191)</b>	<b>382.085</b>	<b>3.051.327</b>
Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	49.261	449.665	(1.142.191)	382.085	3.051.327
<b>Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>	<b>42.527.893</b>	<b>(708.351)</b>	<b>(115.051.189)</b>	<b>4.663.177</b>	<b>(28.064.084)</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları	42.527.893	(708.351)	(115.051.189)	4.663.177	(28.064.084)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>	<b>42.577.154</b>	<b>(258.686)</b>	<b>(116.057.146)</b>	<b>5.045.262</b>	<b>(25.012.757)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>	<b>72.145.942</b>	<b>35.664.116</b>	<b>104.436.488</b>	<b>(4.419.596)</b>	<b>(21.893.207)</b>

#### Net Satışlar:

2024 yarıyılında Şirket'in net satışları geçen yılın aynı dönemine kıyasla %92,7 oranında artış göstererek 168.893.773 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in katıldığı uluslararası fuarların sayısı artmıştır. Markalaşma ve pazarlamaya ayrılan bütçeler ile şirketin sektördeki pazar payı artmıştır.

#### Satışların Maliyeti:

Satışların maliyeti 31.12.2021 tarihinde 59.693.916 TL'den %237,78 oranında artış göstererek 31.12.2022 tarihinde 201.636.146 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2023 tarihinde ise %34,39 oranında artarak 210.481.748 TL'ye ulaşmıştır. 30.06.2023 tarihi itibarıyla 28.164.536 TL'den 30.06.2024 tarihinde 87.399.097 TL'ye yükselerek, %210,32 oranında artış kaydetmiştir. Üretim ile birlikte doğru orantılı olarak maliyetler de artmıştır. 2021 ve 2022 yıllarında pandemi etkisi ile tedarik zincirindeki kırılmalar maliyetleri olumsuz etkilemiştir. 2023 yılında ise tedarik zincirindeki olumlu gelişmeler maliyetlere de olumlu yansımıştır.

#### Genel Yönetim Giderleri:

Şirket'in genel yönetim giderleri 31.12.2021 tarihinde 17.032.249 TL'den %170,23 oranında artış göstererek 31.12.2022 tarihinde 46.026.371 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2023 tarihinde ise %37,24 oranında artarak 63.168.294 TL'ye ulaşmıştır. 30.06.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılının aynı dönemine kıyasla %42,73 oranında artarak 26.297.372 TL'ye ulaşmıştır. Üretim ve satışların artması personel sayısında ve yönetsel konulardaki giderleri arttırmıştır.

#### Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri:

Şirket'in pazarlama satış ve dağıtım giderleri 31.12.2021 tarihinde 23.789.058 TL'den %7,19 oranında artarak 31.12.2022 tarihinde 25.498.845 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2023 tarihinde ise %33,77 artarak 34.108.717 TL'ye yükselmiştir. 30.06.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılının aynı dönemine kıyasla %39,37 oranında artarak 14.863.428 TL'ye

ulaşmıştır. Bu giderlerin içindeki ana gider kalemi fuar ve organizasyon giderleridir. Pandemi etkisi azalarak sırası ile 2021, 2022, 2023, 2024 yıllarında uluslararası fuarlara katılımlar artmıştır.

#### Finansman Giderleri:

Şirket'in 31.12.2021 tarihinde finansman giderleri 19.530.093 TL'den %8,20 oranında artarak 31.12.2022 tarihinde 21.132.375 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2023 tarihinde ise bu tutar %48,87 oranında artarak 31.459.906 TL'ye yükselmiştir. 30.06.2024 tarihi itibarıyla 2023 yılının aynı dönemine kıyasla %246,51 oranında artarak 27.372.156 TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in finansman giderlerindeki artış üretimin artışı ile birlikte kullanılan kısa ve uzun vadeli borçlanmalardan kaynaklanmaktadır.

#### Dönem Kârı/Zararı:

Şirket'in 2021 yılında dönem net kârı 29.568.788 TL'dir. 31.12.2022 yılında dönem net kârı bir önceki yıla göre %21,49 oranında artarak 35.922.802 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 yılında ise %513,80 oranında artarak 220.493.634 TL seviyelerine gelmiştir. 30.06.2023 tarihi itibarıyla dönem net zararı -9.464.857 olarak gerçekleşmiş, 30.06.2024 tarihi itibarıyla bu tutar 3.119.551 TL'ye ulaşmıştır. Üretimin artması ve tedarik zincirindeki olumsuz durumların bitmesi maliyetleri ve faaliyet giderlerini olumlu etkilemiş ve kârlılık oranları artmıştır.

#### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla mali oran analizi aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Mali Oran Analizi					
Kârlılık Oranları	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2023	30.06.2024
Faaliyet Kâr Marjı	%39,55	%21,69	%47,05	-	%18,31
Net Kâr Marjı	%20,80	%9,54	%32,40	-	%1,85

2021 ve 2022 yıllarında pandemi etkisi ile tedarik zincirindeki kırılmalar brüt kâr ve net kâr marjlarını olumsuz etkilemiştir. 2023 yılında ise tedarik zincirindeki olumlu gelişmeler 2024 yarıyılıının brüt kâr ve net kârına nispeten olumlu şekilde yansımıştır.

Finansal Yapı Analizi Oranları	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Cari Oran	1,42	1,40	1,79	1,47
Toplam Yükümlülükler/Toplam Özkaynaklar	4,15	4,32	3,77	4,13
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,81	0,81	0,79	0,81
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Net Satışlar	1,39	0,47	0,41	1,64

Yıllar itibari ile satışların artması ve yükümlülüklerin karşılama oranlarında iyileşmeler olmuştur. 2021 yılından 2022 yılına geçişte pandemi etkisi ve tedarik zincirinin bozulmasıyla yabancı kaynak kullanımını artmıştır.

**10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

2021-2022-2023-2024 dönemi faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

**2021:**

***Covid-19 önlemlerindeki gevşeme***

2020 yılında dünya genelinde yaşanan “Büyük Kapanma” ağırlıklı olarak eğlence ve tema park sektörüne yönelik faaliyet gösteren firmayı çok etkilemiştir. 2021 yılından itibaren aşılama faaliyetlerinin de devreye girmesi ile insanlar tekrar evlerinden çıkmaya ve sosyal faaliyetlere katılmaya başladılar. Bu durum firmanın faaliyetlerinin tekrar ivmelenmesine ve 2020 yılındaki kayıplarını gidermeye başlamasını sağlamıştır.

**2022:**

***Mars ile ilgili keşifsel gelişmeler***

Tüm yıl boyunca Mars gezegeninden gelen keşifler ve elde edile bilgiler tüm dünyanın ilgisinin Kızıl Gezegen’e çevrilmesini sağlamıştır. Uzun vadeli olan insanlı uçuş ve koloni kurma gibi hedefler firmanın portföyünde yer alan “Mission Mars” gibi ürünlere ilgiyi artırmaktadır.

**2024:**

***Yapay Zeka gelişmelerinin sektöre etkileri***

Yapay Zeka konusunda yaşanan gelişmeler bir çok sektör gibi konumuz firmayı, faaliyetlerini, maliyetlerini ve ürün geliştirme çalışmalarını olumlu yönde etkilemektedir. Üretim süreçlerinin hızlanmasına, ürün gamının genişlemesine katkı sağlayan yapay zeka uygulamaları firmanın teknolojik faaliyetlerinde her geçen gün daha fazla pay almaktadır.

**10.3. İhraççının borçluluk durumu**

Şirket’in borçluluk durumu 30.06.2024 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>276.424.956</b>
Garantili	80.937.384
Teminatlı	188.943.391
Garantisiz/Teminatsız	6.544.181
<b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	<b>447.678.547</b>
Garantili	75.062.070

Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	-
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>724.103.503</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>175.184.907</b>
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	125.000.000
Yasal yedekler	1.403.947
Diğer yedekler	-
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>899.288.410</b>
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	<b>Tutar (TL)</b>
<b>A. Nakit</b>	18.097.090
<b>B. Nakit Benzerleri</b>	9.176.200
<b>C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar</b>	-
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	<b>27.273.290</b>
<b>E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar</b>	38.442.897
<b>F. Kısa Vadeli Banka Kredileri</b>	-
<b>G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım</b>	80.937.384
<b>H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	12.244.502
<b>I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>	<b>93.181.886</b>
<b>J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>	<b>27.465.699</b>
<b>K. Uzun Vadeli Banka Kredileri</b>	75.062.070
<b>L. Tahviller</b>	-
<b>M. Diğer Uzun Vadeli Krediler</b>	-
<b>N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)</b>	<b>75.062.070</b>
<b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>	<b>102.527.769</b>

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in fon kaynakları kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 30 Haziran 2024 tarihinde sona eren finansal döneme ilişkin olarak Şirket'in kaynaklarının %30,74'ü kısa vadeli yükümlülüklerinden, %49,78'i uzun vadeli yükümlülüklerinden ve %19,48'i ise özkaynaklarından oluşmaktadır. Şirket'in toplam kaynaklarının %17,35'i banka kredilerinden ve %42,76'sı kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerden oluşmaktadır. Şirketin kaynak ihtiyacının önemli bir kısmı uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinden oluşmakta olup, %81,4'lük (313.124.146 TL) kısım 5 yıl ve üzeri ödenecek olan tutardır. Ticari borçlar ise ağırlıklı olarak tedarikçilerden yapılan ticari markalar ve lisanslar ile bilgisayar yazılımı alımlarına ilişkindir. Ortalama ödeme süresi 60 gün olan 38.442.897 TL bakiyeye sahip ticari



borçlara karşılık ortalama vadesi 60 gün olan 161.745.405 TL ticari alacak bakiyesi bulunmaktadır. İşletme sermayesi pozitif olan Şirket'in finansal tablolardan da görüleceği üzere ciddi bir finansal yükü bulunmamaktadır ve net nakit pozisyonuna sahiptir.

Şirket'in sahip olduğu 27.273.291 TL tutarındaki nakit ve nakit benzerlerinin 13.441.385 TL'si kur dalgalanmalarına karşı döviz kuru riskinin asgari seviyede tutulması için döviz cinsinden vadesiz mevduat hesabında tutulmaktadır. Şirket'in uzun ve kısa vadeli olmak üzere toplamda 155.999.454 TL banka kredisi bulunmaktadır.

KAYNAKLAR	31.12.2021 (TL)	Kaynak İçindeki Yüzdesi	31.12.2022 (TL)	Kaynak İçindeki Yüzdesi	31.12.2023 (TL)	Kaynak İçindeki Yüzdesi	30.06.2024 (TL)	Kaynak İçindeki Yüzdesi
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>197.160.920</b>	<b>%37</b>	<b>178.123.330</b>	<b>%21</b>	<b>281.402.604</b>	<b>%27</b>	<b>276.424.956</b>	<b>%31</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.979.027	%0	-	%0	-	%0	-	%0
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	%0	-	%0	8.745.732	%1	80.937.384	%9
Uzun Vadeli Kiralama Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları	10.808.282	%2	31.973.526	%4	30.129.107	%3	12.244.502	%1
Ticari Borçlar	98.504.770	%19	76.894.190	%9	25.825.692	%3	38.442.897	%4
Çalışanlara Bağlanan Faydalara İlişkin Borçlar	1.604.236	%0	1.255.906	%0	4.201.936	%0	432.558	%0
Diğer Borçlar	6.138.367	%1	12.302.334	%1	26.023.377	%3	57.006.755	%6
Ertelenmiş Gelirler	77.289.988	%15	55.176.920	%6	185.148.465	%18	86.164.338	%10
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	223.412	%0	-	%0	-	%0	-	%0
Kısa Vadeli Karşılıklar	612.838	%0	520.454	%0	1.328.295	%0	1.196.522	%0
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>231.696.808</b>	<b>%44</b>	<b>517.718.195</b>	<b>%60</b>	<b>529.956.875</b>	<b>%52</b>	<b>447.678.547</b>	<b>%50</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	109.963.527	%21	68.190.190	%8	109.605.672	%11	75.062.070	%8
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları	-	%0	-	%0	276.499	%0	-	%0
Uzun Vadeli Kiralama Borçları	121.599.164	%23	449.192.000	%52	416.612.301	%41	372.288.224	%41
Uzun Vadeli Karşılıklar	134.117	%0	336.005	%0	3.462.403	%0	328.253	%0
<b>Özkaynaklar</b>	<b>103.448.349</b>	<b>%19</b>	<b>161.112.471</b>	<b>%19</b>	<b>215.233.167</b>	<b>%21</b>	<b>175.184.907</b>	<b>%19</b>
Ödenmiş Sermaye	5.000.000	%1	27.000.000	%3	27.000.000	%3	125.000.000	%14
Ortak Kontrolde Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisi	12.202.977	%2	12.202.977	%1	10.000	%0	-	%0
Kâr ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	279.626	%0	170.039	%0	972.152	%0	2.079.175	%0
Kâr ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	52.505.222	%10	51.796.876	%6	63.254.310	-%6	91.318.395	-%10
Kardan Ayrılan Sıfırlanmış Yedekler	960.165	%0	960.165	%0	1.403.947	%0	1.403.947	%0
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	3.490.823	%1	33.059.611	%4	29.936.405	%3	134.284.986	%15
Net Dönem Karı/Zararı	29.568.788	%6	35.922.802	%4	220.493.634	%21	3.835.919	%0
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	%0	-	%0	479.411	%0	236.958	%0

## 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Aşağıdaki tablo Şirket'in 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 30 Haziran 2024 itibarı ile nakit akışını göstermektedir.

TL	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2023	01.01-30.06.2023	01.01-30.06.2024
A.İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	29.568.788	35.922.802	220.629.867	(9.464.858)	3.835.919
B.Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(44.526.871)	(25.587.525)	4.754.845	(10.452.306)	(44.726.482)
C.Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	101.084.695	319.558.834	(66.903.371)	71.896.619	(67.282.431)
D.Nakit Ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	(6.891.001)	(13.430.045)	(7.221.172)	(7.079.903)	(7.221.171)
E.Dönem Başı Nakit Ve Nakit Benzerleri	10.592.334	7.051.950	13.788.879	13.788.879	36.415.800
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	7.051.950	13.788.879	36.415.800	7.683.074	27.273.291

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

### *İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan (esas faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışı*

Şirket 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 30 Haziran 2023 ve 30 Haziran 2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde sırasıyla 29.568.788 TL, 35.922.802 TL, 220.629.867 TL, -9.464.858 TL ve 3.835.919 TL net kâra sahip olmasına karşın işletme sermayesinde gerçekleşen değişimler sonucunda 2021, 2022 yılları ve 30.06.2023 dönemi için sırasıyla 53.207.207 TL, 273.804.334 TL ve 60.470.215 TL negatif operasyonel nakit akışına sahip olmuştur. Bu yıllarda gerçekleşen işletme sermayesindeki düşüş ağırlıklı olarak gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları (finansal kiralama ödemeleri) ile ilgili düzeltmeler, stoklardaki artış/azalışlardan ve ticari alacaklardaki artıştan kaynaklanmıştır. Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmelerdeki artış ABD Doları ve Avro para birimlerinde mal alımı satımı yapması, banka kredisi kullanması ve vadeli/vadesiz mevduat bulundurmasından dolayı yabancı para riski artışından ve ticari alacaklardaki artış ise mevsimsellik etkisi dolayısıyla tüm yılların dördüncü çeyreklerinde yoğunlaşmış müşterilere yapılan toplu satışlardan kaynaklanmıştır.

### *Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan (yatırım faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışı*

Şirket, yatırım faaliyetleri kapsamında 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 30 Haziran 2023 ve 30 Haziran 2024 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 74.642 TL, 62.173.902 TL, 34.828.356 TL, 4.467.667 TL ve 3.165.363 TL tutarında nakit kullanmıştır. Bu kapsamda, 2021, 2022, 2023 yıllarında ve 2023,2024 yarıyılarında maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları için sırasıyla 44.601.513 TL, 87.761.427 TL, 30.073.511 TL, 14.919.974 TL ve 47.891.844 TL tutarında nakit kullanılmıştır. 2024 yarıyılında gerçekleşen 44.726.482 TL tutarındaki nakit çıkışı ağırlıklı olarak 33.895.713 TL tutarındaki maddi ve maddi olmayan varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışlarından kaynaklanmıştır. Bu nakit çıkışının 23.975.892 TL'lik kısmı taşıt ve demirbaş alımlarından, 7.276.323 TL'lik kısmı da maddi olmayan duran varlık kategorisindeki geliştirme faaliyetleri için yapılan harcamalardan kaynaklanmıştır.

### ***Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan (finansman faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışı***

Şirket'in finansman faaliyetleri sonucunda 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 30 Haziran 2023 ve 30 Haziran 2024 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 131.341.704 TL, 0 TL, 16.013.595 TL, 79.347.841 TL ve -24.837.131 TL tutarında nakit girişi olmuştur. 30 Haziran 2024 tarihinde sona eren mali dönemde gerçekleşen 24.837.131 TL tutarındaki nakit çıkışı ağırlıklı olarak finansal borçlanmalardan kaynaklanan nakit çıkışlarından kaynaklanmıştır.

### **11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:**

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Finansal borçlar	244.350.000	549.355.716	565.369.311	540.532.180
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	7.051.952	13.788.879	36.415.799	27.273.291
<b>Net finansal borçlar</b>	<b>237.298.048</b>	<b>535.566.837</b>	<b>528.953.512</b>	<b>513.258.889</b>
Toplam özkaynaklar	103.448.349	161.112.471	215.233.167	175.184.907
Kullanılan sermaye	340.746.397	696.679.308	744.186.679	688.443.796
<b>Net finansal borçlar/sermaye oranı</b>	<b>%69,6</b>	<b>%76,9</b>	<b>%71,1</b>	<b>%74,6</b>

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

Şirket'in Net Finansal Borç/Sermaye oranı %74,6 olarak gerçekleşmiştir. Şirket pozitif işletme sermayesine ve net nakit pozisyonuna sahiptir. Dolayısıyla Şirket'in borçlanma ihtiyacı olduğu düşünülmemektedir.

### **11.4. İşletme sermayesi beyanı:**

Şirket'in İzahname'nin imza tarihini müteakip en az on iki ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterli işletme sermayesi vardır. Şirket'in 30 Haziran 2024 tarihli finansal tabloları uyarınca dönen varlıkları, kısa vadeli yükümlülüklerinin üzerindedir. Aşağıdaki tabloda görülebileceği üzere Şirket'in yeterli işletme sermayesi mevcuttur.

Finansal Kalemler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Dönen Varlıklar	279.460.693	249.331.915	503.064.933	405.054.684
Kısa Vadeli Yükümlülükler (-)	197.160.920	178.123.330	281.402.604	276.424.956
<b>Toplam Net İşletme Sermayesi</b>	<b>82.299.773</b>	<b>71.208.585</b>	<b>221.662.329</b>	<b>128.629.728</b>

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

### **11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:**

Yoktur.

### **11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

DOF Robotics, 2018 Kasım ayından beri Ar-Ge merkezi statüsüne sahip olup, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından her yıl incelenmektedir. Şirket tarafından yapılan Ar-Ge harcamaları Şirket ürünlerinin yeni teknoloji ile beraber gelişimi ve çeşitlendirilmesi amacıyla yapılmaktadır. Bu harcamalar henüz araştırma seviyesinde olduğu için TMS 38 kapsamında Şirket bu harcamaları giderleştirmekte ve aktifleştirmemektedir.

Üretim faaliyetleri İSBİ Serbest Bölge'de bulunan 4.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda sürdürülmektedir. Şirket İSBİ yerleşkesinde Ar-Ge faaliyetlerinde bulunmaktadır. Şirket, halihazırda üretimi ve satışı yapılan mevcut ürünlerinin performansının geliştirilmesine ve mevcut ürünler üzerinde bu amaçla yapılan testlere yönelik Ar-Ge faaliyetlerini ve yazılımlara ilişkin Ar-Ge çalışmalarını yürütmektedir. Aynı zamanda yeni ürün ve proje geliştirmeye yönelik Ar-Ge faaliyetleri kapsamında konsept geliştirme, test, iş analizi ve ürün geliştirme çalışmalarını yürütmektedir.

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla 29 kişilik Ar-Ge ekibi bulunmakta olup Makine, Elektrik Elektronik, Bilgisayar, Yazılım, Mekatronik ve Endüstri mühendisliği gibi çeşitli disiplinlerde çalışmaktadır. Ayrıca, Oyun Geliştirme, Endüstriyel Tasarım, Grafik ve Kullanıcı Arayüzü tasarımı gibi alanlarda da faaliyetler yürütülmektedir. Ar-Ge ekibinin faaliyetleri kapsamında gerçekleştirmekte olduğu Ar-Ge projelerinin detaylarına, işbu İzahname'nin 7. Bölümü kapsamında yer verilmiştir. Projelerin Ar-Ge maliyetleri dönemler itibari ile aşağıdaki gibidir:

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2023	30.06.2024
Personel Ücretleri	1.672.523	4.075.770	11.484.920	1.000.596	2.760.186
Danışmanlık Giderleri	372.156	1.025.022	1.681.363	706.157	2.281.674
Yemek ve Servis Giderleri	326.523	766.081	1.072.609	444.279	1.510.601
Diğer Giderler	628.192	2.289.178	4.709.008	644.973	871.574
Toplam	2.999.394	8.156.051	18.947.900	2.796.005	7.424.035

Şirket'in sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri bulunmamaktadır.

### 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

#### 13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in performansını etkileyen başlıca etmenler içerisinde küresel eğlence sektöründeki yatırım eğilimleri, finansal piyasalardaki koşullar, makroekonomik gelişmeler gibi konular bulunmaktadır. Diğer taraftan yaşanabilecek ekonomik kriz ve dalgalanmalar Şirket'in gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir, gelecekte planlanan yatırımların ertelenmesine veya iptal olmasına neden olabilir.

#### Stoklardaki Eğilimler:

- Pandemi etkisinin geçmesi ile aksayan tedarik zinciri faaliyetleri düzelmiş olup, firma daha etkin bir stok yönetim mekanizması oluşturmuştur. Pandemi zamanında tedarik süreçlerinin 8-9 aya çıkmasından dolayı tedarikçilere yüksek miktarlarda sipariş girilmiş, stokta ürün bekleme süreleri ve dolayısıyla stok finansmanı önemli ölçüde artmıştır. Tedarik zincirindeki düzelme ile stok ve nakit kullanım rakamlarında önümüzdeki yıllarda ciddi düzelme beklenmektedir.

#### Satış Fiyatı ve Satışlardaki Eğilimler:

- Ürünlerin satış fiyatları yükselen talebin etkisi ile günden güne artmaktadır. Talepteki artışın en önemli nedeni tanınmış markalar ile yapılan iş birlikleridir. Bahsi geçen markalara yapılan lisans ödenmelerine rağmen yaratılan katma değer firmanın kârlılığını yükseltmesi öngörülmektedir.

#### Maliyetlerdeki Eğilimler:

- Son zamanlarda yaşanan döviz kuru artışındaki sınırlılık ve yüksek enflasyon Şirket'in maliyetlerine olumsuz şekilde yansımıştır. Ancak gelecek dönemde enflasyonda yaşanacak düşüş eğilimi ve stabilizasyon ortamının Şirket'in maliyetlerine olumlu etki edeceği beklenmektedir.

#### Üretimdeki Eğilimler:

- Firma farklı pazarlara yayılma politikası izlemekte olup 2017'de ABD de kurulan firmaya ek olarak Asya Pasifik, Latin Amerika ve Körfez ülkelerinde şirket ve ofis yatırımları planlamaktadır. Söz konusu firmanın yerel yapılanmaları bu bölgelerde satış ve müşteri kanallarını oluşturacağı beklenmektedir.
- Firma sadece mevcut üretim sahası ile yetinmeyip yurtdışında belirlenecek özel bölgelerde de ek üretim tesisleri kurma planları yapmaktadır.

#### Simülasyon Pazarındaki Eğilimler:

2023 yılında 19 milyar dolar olan simülasyon pazarının, 2024-2032 yılları arasında %7,5'lik bir bileşik yıllık büyüme oranı (YBBO) ile büyüyerek 36 milyar dolara ulaşması beklenmektedir. Bu büyüme, başta askeri, havacılık ve otomotiv sektörlerinde eğitim ihtiyacının artması, endüstri 4.0 ve otomasyonun yükselişi gibi faktörlerle desteklenmektedir. Ayrıca, sanal gerçeklik (VR) ve artırılmış gerçeklik (AR) gibi gelişmiş teknolojilerin entegrasyonu, pazarın genişlemesini hızlandırmaktadır.

(Kaynak: <https://www.gminsights.com/industry-analysis/simulators-market>)

(Kaynak: <https://www.fortunebusinessinsights.com/simulator-market-107016>)

Öncelikle, pazarın büyümesi, simülatlörlere olan talebin artmasına neden olmaktadır. Bu, DOF Robotics'in ürünlerine olan talebi artırabilir ve dolayısıyla satış hacmini yükseltebilir. Özellikle sanal gerçeklik (VR) ve artırılmış gerçeklik (AR) teknolojilerinin entegrasyonu, şirketin yenilikçi ürünlerinin cazibesini artırarak daha geniş bir müşteri tabanına ulaşmasını sağlayabilir.

Ayrıca, eğitim ve Ar-Ge amaçlı simülatlörlerin kullanımı artarken, DOF Robotics'in bu alanlardaki pazar payını genişletme fırsatları doğabilir. Pazarın genişlemesi, DOF Robotics'in üretim kapasitesini artırma gereksinimini de beraberinde getirebilir. Bu da şirketin üretim süreçlerini optimize etme ve daha fazla ürün sunma kapasitesini geliştirme ihtiyacını doğurabilir. Artan talep ve büyüme potansiyeli, şirketin uzun vadeli stratejik planlarına olumlu katkıda bulunabilir.

Genel ekonomik durum ve tüketici harcamaları, eğlence ve simülatlör pazarını doğrudan etkileyebilir. Ekonomik durgunluk veya belirsizlik dönemlerinde, tüketici harcamaları azalabilir ve bu da DOF Robotics'in satışlarını olumsuz etkileyebilir.

Kreatif tasarım departmanı, müşteri tabanı özel ve standart tasarım projelerinin yanı sıra Ar-Ge projelerine de tasarım ve prototip desteği vermektedir. Bu amaç doğrultusunda yeni geliştirilen ürünler, eklentiler ve yan ürünlerin prototiplendirilmesi için Kreatif Tasarım Atölye'si kurulmuş olup satışları olumlu ölçüde etkileyeceği beklenmektedir.

### **Satış Oranı Yüksek Ürünlerde Malzeme Değişimi Eğilimi:**

Şirket'in politikası doğrultusunda üretim, sevkiyat ve montaj sürelerini kısaltmak amaçlı olarak, satış oranları yüksek ve standart ürün kategorisine giren ürünlerin malzeme ve üretim yöntemlerinde değişime gidilmiştir. Seri üretim bant mantığı ile üretilmeye karar verilen bu ürünlerde en önemli eğilimler; CTP (cam elyaf kaplama) kullanımı yerine, ABS (Akrilonitril Bütadiyen Stiren) malzemesine geçilmiştir. Bu üretim yöntemi kalıplama ve kalıp sonrası ürün alma işlemleri açısından daha efektif ve hızlıdır.

### **Maket Üretimi Eğilimi:**

Büyük ölçekli ürünlerin detaylı tanıtımı, çalışma prensibi ve genel konseptini daha iyi anlatmak ve somut olarak gösterebilmek için maket üretimi için çalışmalar başlatılmıştır. Özellikle fuarlarda sergilemek ve müşterilere daha etkili sunum yapabilmek için maket üretimi etkili rol oynamaktadır. Bu amaç doğrultusunda maket üretimi yapan firmalardan profesyonel destek alınmış ve 2 ürün için hareketli maket üretilmiştir.

Maliyet ve efektif üretim için, maket üretimi dahili yapılmaya başlanmıştır. 3D yazıcı, akrilik boya ekipmanları, lazer kesim tezgâhı, maket el aletleri tedarik edilerek dahili maket üretimine geçilmiştir.

### **13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:**

Şirket'in beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek olan piyasa koşullarına ilişkin eğilimler, faaliyet gösterilen pazarın mevcut ve ileriye dönük beklentileri ile pazardaki rekabete göre değişebilecek kâr marjlarının önümüzdeki döneme ilişkin nasıl şekilleneceğine yönelik belirsizlikler ile dünya ekonomisinde ortaya çıkabilecek

makroekonomik değişikliklerdir. Makroekonomik gelişmeler çerçevesinde yabancı para değerlerindeki artış veya azalış, Şirket'in satış ve kârlılığı üzerinde olumlu ya da olumsuz etkilere sebep olabilir.

- Firma mevcut üretim ve satış iş modelinin yanı sıra uzun süredir üzerinde çalıştığı "Kâr Paylaşım" ve "İşletmecilik" iş modellerine yönelmektedir. Bu çerçevede geliştirdiği yüksek kapasiteli atraksiyonları, yoğun ziyaretçi ve turist sayısına sahip dünya çapında özel lokasyonlarda kendi işletmelerini kurma planları yapmaktadır. Yüksek ve stabil gelir yaratacak bu işletmeler firmaya sürekli nakit akışı ile yüksek büyüme sağlayacaktır.
- Gün geçtikçe eğlence dünyası dönüşmekte olup "Eğitim Katkılı Eğlence" modeline dönüşmektedir. Firmanın kendi bünyesinde geliştirdiği ve benzeri olmayan Dijital Park konsepti ile Uzay Yolculukları, Doğayı Koruma, Denizaltı Dünyası ve Zamanda Yolculuk konseptleri sunmaktadır. Bu konseptler "Edutainment" diye adlandırılan eğitimi eğlence atraksiyonları ile eğitime başka bir boyut sunmaktadır. Bu konseptler sadece Aile Eğlence Merkezleri ve Tema Parkları değil Bilim Merkezleri, Okullar, Üniversiteler ve Müzelere de hitap etmekte olup kendine yeni pazarlar ve olanaklar açmaktadır.

Şirket 5746 sayılı Kanun hükümleri kapsamında çeşitli indirim ve desteklerden yararlanmaktadır. Söz konusu kanunda yapılabilecek değişiklikler, Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir. Şirket'in bir Ar-Ge merkezi olarak, üniversiteler ve akademisyenlerle birlikte gerçekleştirmiş olduğu çalışmaların Şirket'in faaliyetleri üzerindeki etkisinin devam edeceği düşünülmektedir.

#### 14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

**14.1. İhraççının kâr beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kâr tahminleri:**

Yoktur.

**14.2. İhraççının kâr tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:**

Yoktur.

**14.3. Kâr tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**14.4. Kâr tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:**

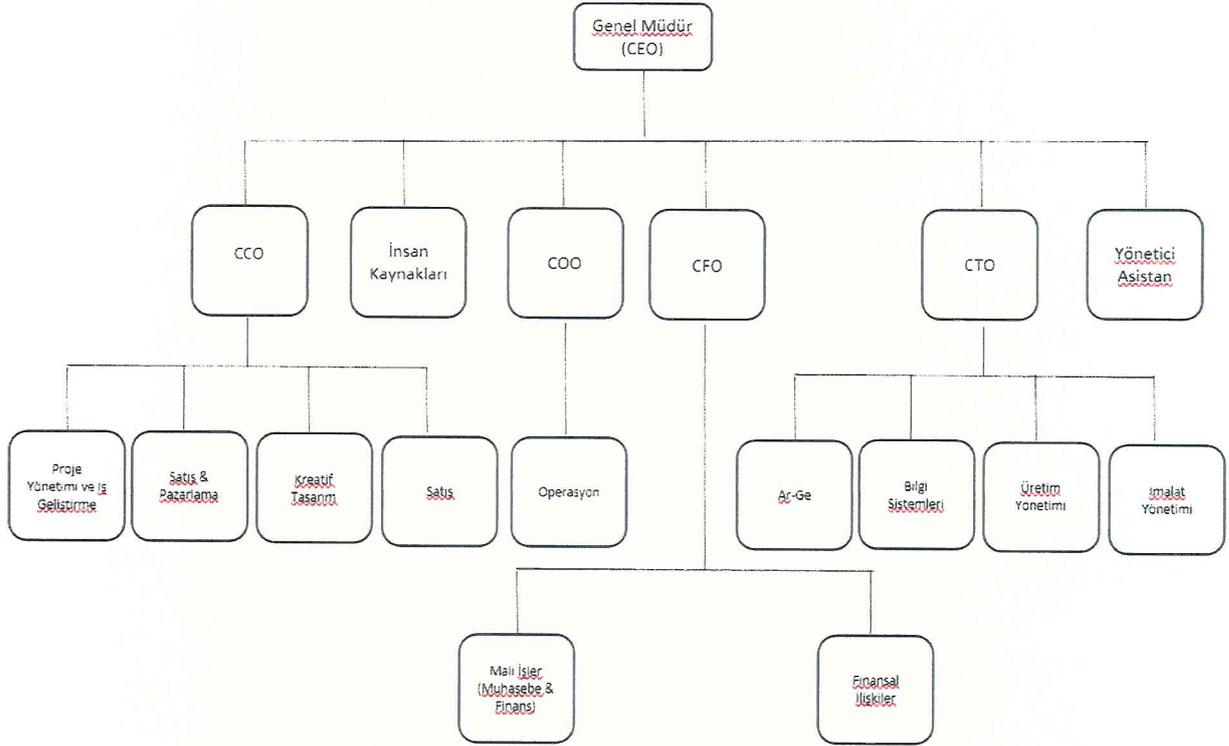
Yoktur.

**14.5. Daha önce yapılmış kâr tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



### 15.2. İdari yapı:

#### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Mustafa Mertcan	Yönetim Kurulu Başkanı	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	100.000.000	80

Bakıt Baydaliev	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	25.000.000	20
Kaan Özçelik	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	-	-
İskender Balcı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	-	-
Murat Nadir Tansel Saraç	Yönetim Kurulu Üyesi	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	-	-
Fatih Mehmet Keçebir	Yönetim Kurulu Üyesi	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	-	-

**15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:**

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Selma Delice	ABD Ülke Müdürü	12121 Wilshire Blvd. Suite 810 Los Angeles CA 90025	ABD Ülke Müdürü	-	-
Mustafa Burak Sar	Satış Pazarlama Müdürü	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Satış Pazarlama Müdürü	-	-
Mustafa Kazanbaş	Teknoloji Müdürü	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Teknoloji Müdürü	-	-
Nazlıcan Arslan	Operasyon ve Tedarik Zinciri Direktörü	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Operasyon ve Tedarik Zinciri Direktörü	-	-

Ferda Sağlam	İnsan Kaynakları Direktörü	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	İnsan Kaynakları Direktörü	-	-
Sam Rhodes	Kuzey Amerika Başkanı	12121 Wilshire Blvd. Suite 810 Los Angeles CA 90025	Kuzey Amerika Başkanı	-	-

**15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:**

Şirket son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

**15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:**

Yoktur.

**15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

**Mustafa Mertcan:** Dof Robotik A.Ş.'nin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Mertcan, 2006 yılında girişimcilik yolculuğuna üniversite yıllarında simülatörlerle başlamıştır. Mustafa Mertcan, 2009 yılında ilk simülatörünü piyasaya sürdükten sonra uluslararası pazarlara açılmıştır. 60 ülkede yüzlerce kurulum gerçekleştiren şirketin ihracatı, toplam ticaret hacminin %95'ini oluşturmakta ve Amerika ve Asya'da önemli pazar paylarına sahip bulunmaktadır. Aynı zamanda ulusal bir haber kanalında haftalık olarak yayınlanan "Dijital Beyin" adında yapay zeka programının daimi konudur. Mustafa Mertcan, Dof Robotik A.Ş.'deki görevinin yanı sıra TEPEA (Tüm Eğlence Park Etkinlik ve Atraksiyon Derneği) Kurucu Başkanı ve hali hazırda Yüksek İstişare Kurulu üyesidir. Bunun yanında bir çok farklı sivil toplum kuruluşlarında görev almış ve halen DEİK Türkiye-Portekiz İş Konseyi Başkanlığı yapmaktadır. Görev aldığı sivil toplum kuruluşlarında Türkiye'nin ekonomik ilişkilerini geliştirmeye ve ülkenin teknolojik görünümüne katkı sağlamaya devam etmektedir.

**Bakıt Baydaliev:** Bakıt Baydaliev, Uludağ Üniversitesi İİBF Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve ardından Marmara Üniversitesi İİBF'de Geçiş Döneminde Rusya Ekonomisi üzerine Ekonomi ve Siyaset Bilimi Yüksek Lisansı yapmıştır. Bakıt Baydaliev, 2008 yılında Flokser Group'a BDT Bölge Direktörü olarak ithalat/ihracat, ürün araştırma ve iş geliştirme konularında kapsamlı deneyim kazanmış, satış ve pazarlama konularına odaklanmıştır. Bakıt Baydaliev 2012 yılında Simülatör Makine Prodüksiyon Ltd. Şti.'ye geçerek simülatör sektöründeki satış ve pazarlama çalışmalarına devam etmiştir. 2014 yılında DOF Robotik'e ortak olan Baydaliev, pazarlama faaliyetlerine devam ederken Yönetim Kurulu başkan yardımcısı olarak görev almış

ve CEO rolünü üstlenmektedir. Aynı zamanda Deik Türkiye-Meksika İş Konseyinde görev yapmıştır.

**Murat Nadir Tansel Saraç:** 1998 yılında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi'nde Uzman Yardımcısı olarak başladığı kariyerini, 2005 yılına kadar aynı birimde Uzman olarak sürdürmüştür. Sonrasında Akfen Holding'e geçerek 2009 yılına kadar İştirakler ve Yatırımlar Direktörü olarak görev almış, TÜVTürk Araç Muayene İstasyonları A.Ş.'nin kuruluşunda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2007 yılında Akfen GYO A.Ş.'nin kurulması görevini üstlenmiş, aynı şirketin Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev almıştır. Sonrasında, yurt dışı yatırımlar için Akfen Gayrimenkul Ticareti A.Ş.'yi kurmuş, bu şirketin Genel Müdürlüğü'nü ve Yönetim Kurulu üyeliğini de üstlenmiştir. 2009-2013 yılları arasında Akfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na gayrimenkul geliştirme, finansman ve sermaye piyasası alanlarında danışmanlık hizmeti vermiştir. Mayıs 2009- Kasım 2013 tarihleri arasında Güney Ege Tarım İşletmeleri A.Ş.'de Kurucu Ortak; Mayıs 2012-Nisan 2018 tarihleri arasında Beyaz Filo Oto Kiralama A.Ş.; Flap Kongre A.Ş. ve Egeli&Co Yatırım Holding A.Ş.'nin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerini yürütmüştür. 2016-2019 yılları arasında Türk Elektronik Para A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. 2019-2024 arasında tarım alanında kendi girişimini kurmuş ve yönetmiştir. Tansel Saraç, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi Bölümü mezunudur. Dof Robotik San. A.Ş. Yönetim Kurulu'na Ekim 2024 yılında katılmıştır.

**Fatih Mehmet Keçebir:** İş hayatına üniversiteye başladığı 1998 senesinde atılmıştır. 5 sene boyunca aile firması dışında çalıştıktan sonra aile şirketi Ayzer Döküm bünyesinde satın alma bölümünde çalışmaya başlamıştır. 2011 yılında şirketin ana faaliyet konusu olan ağır sanayiye hizmet eden demir döküm sektörünün ardından perakende sektöründe aile eğlence merkezleri(FEC) işletmeciliği sektörüne geçişe öncülük etmiştir. Bugün itibarıyla 7 farklı ülkede 29 farklı AVM de faaliyetlerine devam eden Bowlingo ve PlayPark markalarını kurarak, bu markaların kendi alanında Türkiye'nin en büyük zincir eğlence işletmeleri arasına girmesi sürecini yönetmiştir. Aynı zamanda batı Avrupa ve Amerika Birleşik Devletlerinde bulunan bir çok otomobil fabrikasına ürün tedariki sağlayan 5 farklı ülkede 350 kişiye istihdam sağlayan Ayzer Döküm'ün Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini devam ettirmektedir. (TEPEA) kurucu üyesi ve yüksek istişare kurulu üyeliği ile hali hazırda genel başkan vekilliği görevini yürütmektedir. MUSİAD'da 4 sene metal ve maden sektör kurulu başkanlığı görevini yürüttükten sonra 2017 ve 2019 daki genel kurullarda Yönetim Kurulu üyesi seçilerek Müsiad Yüksek İcra kurulu üyeliği ve son olarak Global üst kurulu başkanlığı süresince Genel Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir.

**İskender Balcı:** Marmara Üniversitesi İşletme (İngilizce) bölümünü 2010 yılında tamamladıktan sonra gerekli sınavlara hazırlanıp başarıyla süreçleri tamamladıktan sonra 2012 yılı Ocak ayında T.C. Ticaret Bakanlığı'nda (Mülga Ekonomi Bakanlığı) Dış Ticaret Uzman Yrd. olarak mesleğe adım atmıştır. Yeterlik sınavları akabinde "Türkiye'de ve Dünyada Ar-Ge Teşvikleri" başlıklı uzmanlık tezini tamamlayarak Dış Ticaret Uzmanı olarak görevini sürdürmüştür. Uzman Yardımcısı ve Uzman olarak görev yürüttüğü süre zarfında Ürün Güvenliği ve Denetimi, Yabancı Sermaye, Yatırım Teşvik konularında çalışmalar yürütmüş, birçok uluslararası fuara Bakanlık Temsilcisi olarak katılmıştır. Sonrasında Bakanlık Denetim Personel olarak görev almıştır. Bu çalışmaların akabinde 2018 yılı Ocak ayında T.C. New York (ABD) Başkonsolosluğu bünyesinde Ticaret Ataşesi olarak görev yapmıştır. 3 yıl süren Ticaret Ataşeliği görevi sonrasında Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu'nda (MKE) bünyesinde önce Pazarlama ve İhracat Daire Başkanı, daha sonra ise Pazarlama ve Satış Direktörü olarak görev almıştır. Kurumun Makine ve Kimya A.Ş. olarak yeniden inşası sürecinde aktif rol almıştır. Bahse konu görevi gereği savunma sanayi alanında bir çok uluslararası fuara katılım sağlamış,

yerli ve yabancı devlet erkânı ile istişare süreçlerini yürütmüştür. Sonraki dönemde kurumsal kariyerine ara vererek e-ticaret alanında girişimci olarak kariyerini sürdürmektedir. Aynı zamanda Özata Denizcilik A.Ş. bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

**Kaan Özçelik:** Av. Kaan Özçelik lisans eğitimini tamamladığı Doğu Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 2015 yılında mezun olmuştur. Bu tarihten itibaren İstanbul Barosu'na kayıtlı olarak avukatlık yapmaktadır. Uluslararası Sermaye Piyasaları Hukuku üzerine akademik çalışması bulunmaktadır.

**Sam Rhodes:** Yaratıcı tasarım liderliği, uluslararası proje yönetimi ve stratejik iş birliği geliştirme konularında büyük tecrübe ve ödüllere sahip olan Sam Rhodes, deneysel eğlence, araştırma ve geliştirme (R&D) yöntemleri, mekânsal tasarım ve mimari uzmanlığı konularında sektörde isim sahibi bir stratejisttir. Özellikle Warner Brothers ve DC Comics gibi büyük oyuncularla fikri mülkiyet (IP) iş birlikleri konusunda uzmandır.

DOF ROBOTICS – Kuzey Amerika Başkanı 2024-Halen

DOF Robotics Kuzey Amerika bölümünün lideri olarak, geniş endüstri bağlantılarını kullanarak yeni işletmeleri çekmeyi ve stratejik ilişkileri geliştirmeyi amaçla beraber ABD, Kanada ve Meksika pazarlarında tüm projelerde büyümeyi ve iş birliğini artırmayı hedeflemektedir. Yeni Kuzey Amerika ofisi, showroom ve kurulum, montaj ve satış sonrası hizmetler departmanını oluşturmanın yanı sıra daha büyük bir satış ekibi geliştirmeyi planlamaktadır. Ayrıca DOF Robotics'in mevcut ürünlerinde üretim ve işletme verimliliğine yardımcı olarak, 30 yılı aşkın endüstri bilgisini kullanarak şirketi yeni ve yenilikçi ürünler ve hizmetlerle yönlendirmeyi amaçlamaktadır.

SIX FLAGS – Dizayn ve İnovasyondan Sorumlu Başkan Yardımcısı 2021-2024

Hepsi Kuzey Amerika'da bulunan 27 tesisin tasarım ve geliştirmesini yönetmiştir. Tema parkı ekibine büyük fikri mülkiyetlerle uyumlu olarak misafir deneyimleri ve yeni cazibe merkezleri oluşturmada liderlik etmiştir. Yeni bir projenin başından itibaren Planlama, Konsept Tasarım ve Şematik Tasarım'dan Detaylı Tasarım'a kadar tüm aşamaları yönetmiştir. Pazarlama ve operasyonel unsurları değerlendirip, tedarikçi ilişkilerini yönlendirmiştir. Proje başlangıcından lansmana kadar marka yönetimi ve operasyonların sorunsuz işlenmesini koordine etmiştir.

- Suudi Arabistan'da bir milyar dolarlık bir bütçeyle gerçekleştirilen dünyanın en büyük tema parkı projelerinden birinin başından açılışına kadarki tüm süreçleri yönetmiştir.
- 2023 yılında Esports Trade Association (ETA) tarafından "Yılın Oyun Değiştiricisi" ödülüne layık görülmüştür.

SIX FLAGS – ABD ve Uluslararası Dizayn Direktörü 2008-2021

Six Flags tema ve su parklarının tümünde tasarım yönetiminin başı olarak görev yapmıştır. Bir çok yaratıcı projeler için liderlik etmiş ve Warner Brothers ve DC Comics gibi büyük fikri mülkiyet sahipleri ile ortaklıklar kurulmasında aktif rol oynamıştır. Proje yönetimi, finansal planlama ve iş akışı optimizasyonu konularında derin tecrübeye sahiptir. Coğrafi olarak farklı bölgelerde bulunan ekiplerin koordinasyonunu sağlamış, çevresel ve güvenlik standartlarına uyum sağlanmasını yönetmiştir. Ayrıca Six Flags'in Dubai projesinin tüm planlamasını başlangıç aşamasından itibaren yönlendirmiştir.

- Themed Entertainment Association (TEA) tarafından 2019 yılında Thea Classic Ödülü'ne layık görülmüştür.

**Selma Delice:** Selma Delice, satış ve eğitim danışmanlığı alanlarında deneyime sahiptir. Şubat 2017'den bu yana Los Angeles, ABD'de Dof Robotics, Inc. şirketinde Bölge Satış Müdürü olarak görev yapan Selma Delice, ABD ve Kanada'daki satış faaliyetlerini denetlemekte, müşteri adaylarını yönetmekte ve Dof Robotik'i temsil etmektedir. Bölgesel ticaret fuarlarına aktif olarak katılmaktadır. Selma Delice, DOF Robotics'e katılmadan önce, Eylül 2006 - Eylül 2014 tarihleri arasında İstanbul'da Ekser Danışmanlık'ta eğitim danışmanlığı ve koçluk alanında çalışmış, ayrıca Japan Tobacco International'da Eğitim Müdürü ve Eğitim Uzmanı olarak görev yapmıştır. Selma Delice, Stanton Üniversitesi'nden Bilgi Teknolojileri Yüksek Lisansı, Los Angeles'taki IAU'dan İşletme Yüksek Lisansı (MBA) ve İstanbul Üniversitesi'nden Lisans derecesine sahiptir. Koçluk, insan kaynakları ve eğitim metodolojileri konusunda sertifikalıdır.

**Mustafa Burak Sar:** İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme bölümünü bitirmiştir. Vitra, Ege Seramik, Kale Seramik, Advance Design ve Roca şirketlerinde, satış ve pazarlama, departmanlarını yönetmiş, satın alma ve lojistik konusunda da tecrübeler edinmiştir. Çalıştığı şirketlerde, özellikle yurtdışında çok büyük pazar payı sahip olunmasında önemli roller üstlenmiştir. 2019 senesinde Polin Su Parklarında Satış ve Tasarım Direktörlüğü görevinde bulunmuş, 2024 senesinde DOF Robotics'te CCO olarak göreve başlamıştır.

**Mustafa Kazanbaş:** 2001 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İzmir Meslek Yüksek Okulu Makine-Resim-Konstrüksiyon bölümü, 2005 yılında ise Zonguldak Karaelmas Üniversitesi Karabük Eğitim Fakültesi Tasarım ve Konstrüksiyon Öğretmenliği lisansı eğitimini tamamlamıştır. Bu süreç zarfında "Tersine Mühendislik" üzerine çalışma yürütmüştür. Mezuniyet sonrası Ülker Makine 'de CAD-CAM Uzmanı olarak çalışma hayatına başlamıştır. Sırasıyla Haziran 2006 'da Kaya Mühendislik firmasında Mekanik Proje Sorumlusu, Kasım 2006 'da Anadolu ISUZU Otomotiv A.Ş. ARGE Müdürlüğünde Tasarımcısı, Temmuz 2009 'da aynı işyerinin İşletme Müdürlüğünde Preshane, Şase ve Karoseri bölümlerine İmalat Amiri olarak görevlendirilmiştir. 2015 yılında itibaren aynı işyerinde üretim mühendisi olarak atanmış ve kalite ve yönetim sistemleri (ISO-9001:2000, ISO14001, IMM (Isuzu Manufacturing Management) v.b.) verimlilik, maliyet azaltma, ergonomi, iş kazası ve ramak kala iyileştirme faaliyetleri üzerinde çalışma yürütmüştür. Eylül 2016 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesinde Ulaşım Park Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. de Teknik İşler Müdürü, sonrasında Raylı Sistemler Müdürlüğüne atanarak raylı sistemler bölümünün kurucu müdürlüğünü yapmıştır. 2017 yılında başladığı Kocaeli Üniversitesi Fen Bilimler Enstitüsü Mühendislik Yönetimi Anabilim Bilim Dalı yüksek lisans eğitimine başarıyla tamamlamıştır. IMASCON 2018 Uluslararası Marmara Fen ve Sosyal Bilimler Kongresinde Kocaeli kent içi raylı ulaşım sisteminde, gelirin artırılmasına yönelik sefer sıklık analizi üzerine uluslararası bildirim yayınlamıştır. Ağustos 2020 'den itibaren ise DOF Robotik San. A.Ş. 'de CTO (Chief Technology Officer) olarak çalışmaya başlamıştır.

**Nazlıcan Arslan:** Nazlıcan Arslan, Dokuz Eylül Üniversitesi'ndeki Endüstri Mühendisliği ihtisası boyunca, Delphi Auto Parts ve TOFAŞ Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. 'de staj yapmıştır. 2018 yılında lisans öğrenimini tamamlamıştır. 2021 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi Yüksek Lisansını dereceyle tamamlamıştır. 2021 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Proje Yönetimi Uzmanlığı Sertifika Programı'nı tamamlamıştır. 2018 yılından bu yana DOF Robotics'te çalışmakta olup, kalite sorumlusu olarak görevine başlamıştır. 2020 yılında Proje Yönetim Direktörü olarak; TURQUALITY Program yönetimi, Dijital Temapark projelerinin yönetimlerinde görev almıştır. Bu süreçlerde disiplinler arası çalışma imkânı bularak, tedarik zincirinin bir parçası olan planlama-satın alma-



Murat Nadir Tansel Saraç / Yönetim Kurulu Üyesi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Beyaz Filo Oto Kiralama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif	-	-
Flap Kongre Hizmetleri Otomotiv Turizm A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif	-	-
Global Portföy Yönetimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Aktif	-	-
4U Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı/Ortak	Aktif	3.200.000	100
CAF Venture Finansal Yatırım Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı/Ortak	Aktif	50.000	100

Fatih Mehmet Keçebir / Yönetim Kurulu Üyesi				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Ayzer Döküm San. ve Tic. Ltd. Şti.	Ortak	Aktif	2.250.000	15
Ayzer Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Aktif	82.950	15
HOP Eğlence Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Aktif	500.000	100
Milenyum Oyuncak Eğlence Turizm Tic. A.Ş.	Ortak	Aktif	45.000	50
Playpark Oyuncak Eğlence Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	Ortak	Aktif	225.000	50
Rota Eğlence Turizm Tic. Ltd. Şti.	Ortak	Aktif	62.500	25

S.S Avrasya Yapı Malzemeleri San. ve Lojistik Toplu İşyeri Yapı Kooperatifi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Aktif	-	-
Tema Park Eğlence Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Aktif	100.000	25

Ferda Sağlam / İnsan Kaynakları Direktörü				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Ferda Sağlam Humanitık İnsan Kaynakları	Kurucu	Gayrifaal	100.000	100
İstanbul Tekstil ve Promosyon Ürünleri San. Tic. Ltd. Şti.	Ortak	Aktif	50.000	50

Mustafa Kazanbaş / Teknoloji Müdürü				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Tuem Organizasyon Tic. Ltd. Şti.	Ortak	Aktif	50.000	50

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilmiş verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in, üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir.

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Ücretler ve Diğer Kısa Vadeli Faydalar	983.066	1.796.010	3.487.400	-



İskender Balcı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2024 tarihinde 18.10.2027 tarihine kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Murat Nadir Tansel Saraç	Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2024 tarihinde 18.10.2027 tarihine kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Fatih Mehmet Keçebir	Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2024 tarihinde 18.10.2027 tarihine kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Selma Delice	ABD Satış ve Ülke Müdürü	ABD Satış Müdürü olarak 2017 Şubat- 2021 Nisan (4 yıl + 2 ay) görev almıştır. ABD Ülke Müdürü olarak 01.01.2024 tarihinde 01.01.2027 tarihine kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 01.01.2027 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl görev süresi kalmıştır.
Mustafa Burak Sar	Satış ve Pazarlama Müdürü	-
Mustafa Kazanbaş	Teknoloji Müdürü	-
Nazlıcan Arslan	Operasyon ve Tedarik Zinciri Direktörü	-
Ferda Sağlam	İnsan Kaynakları Direktörü	-
Sam Rhodes	Kuzey Amerika Başkanı	-

**17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

**17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulacak ve söz konusu komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi atanacaktır. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin olarak henüz bir yönetim kurulu kararı alınmamıştır. Dolayısıyla bu komitelerin, Şirket paylarının halka arzını takiben Kurumsal Yönetim

Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen sürelerle uyularak ve her halükarda en geç halka arzdan sonra gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

#### **17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:**

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurula başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, payların borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır. Bu kapsamda, Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bağış ve yardım politikası, kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası da halka arzı takiben oluşturulacak ve Kurul'un kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

#### **17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümünün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dökümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelerine uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla görüşmeler gerçekleştirmek.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmiştir. Şirket'in Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve Borsa'da işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarını borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 6 ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda ilgili tebliğ uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümünü oluşturmuş olup, 203827 no'lu Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, 700307 no'lu Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, 600312 no'lu Kredi Derecelendirme Lisansı, 800267 no'lu Bağımsız Denetim Lisansı, 401067 no'lu Gayrimenkul Değerleme Lisansı ve 301192 no'lu Türev Araçlar Lisansı'na sahip Murat Nadir Tansel Saraç Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak atanmıştır.

## 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

30.06.2024 tarihi itibarıyla, Şirket'in toplam çalışan sayısı 81'dir. Tüm personel İSBİ yerleşkesinde bulunmaktadır.

Bölgelere göre dağılımı; Üretim: 23 Ar-Ge: 29 İdari: 29'dur.

Personel	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2023	30.06.2024
Toplam Çalışan Sayısı	64	60	71	69	81

### 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

## 19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	18/10/2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Mustafa Mertcan	100.000.000	80	100.000.000	80
Bakıt Baydaliev	25.000.000	20	25.000.000	20
<b>TOPLAM</b>	<b>125.000.000</b>	<b>100</b>	<b>125.000.000</b>	<b>100</b>

İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai gerçek kişi veya tüzel kişi bulunmamaktadır.

**19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6. Maddesi uyarınca, "Şirketin 125.000.000 TL sermayesinin 5.000.000 adedi (A) grubu nama, 120.000.000 adedi (B) grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Şirket sermayesini temsil eden (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. Şirket sermayesini temsil eden (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. Çıkarılan payların tamamının bedelleri ödenmedikçe yeni paylar çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılacak paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerinin tamamına payları oranında dağıtılır. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemişse (A) grubu payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında (A) grubu payların karşılığında (A) grubu, (B) grubu payların karşılığında (B) grubu yeni pay çıkarılacaktır. Sermaye artırımlarında yönetim kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubunda yeni pay alma hakkını kullanır. Ancak ortakların yeni pay alma haklarının tamamının sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü (B) grubu olarak çıkarılacaktır. Yönetim Kurulunun sadece (B) grubu pay ihraç etmeye karar vermesi durumunda (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında (B) grubundan yeni pay alma hakları vardır."

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 10. Maddesi uyarınca, "Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur."

**19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:**

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
(A)	Nama	A) Grubu payların, Yönetim kurulunda gösterme imtiyazı ve (her bir paya 5 (beş) oy hakkı veren) Oy imtiyazı bulunmaktadır.  A) Grubu Paylar'a Mustafa Mertcan ve Bakıt Baydaliev sahiptir.	1	5.000.000	4
(B)	Hamiline	İmtiyazı bulunmamaktadır.	1	120.000.000	96
			<b>TOPLAM</b>	<b>125.000.000</b>	<b>100</b>

**19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

Mustafa Mertcan doğrudan Şirket paylarının %80'ine sahiptir. Şirket'in yönetim hakimiyetine sahip olan doğrudan pay sahibi Mustafa Mertcan'dır. Mustafa Mertcan'ın Şirket üzerindeki yönetim kontrolünün kaynağı, doğrudan Şirket sermayesinin %80'ine sahip olması ile birlikte; Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkına ve her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkına sahip olmak üzere toplam oy hakkı içerisinde %80 oranında oy hakkına sahiptir.

Mustafa Mertcan ile Şirket'in mevcut pay sahipleri arasında Şirket'in yönetim kontrolüne ilişkin herhangi bir aile anayasası veya hissedarlar sözleşmesi söz konusu değildir.

Pay sahiplerinin hakimiyet ve kontrol gücünü kötüye kullanmasını engellemenin temel dayanağı Kurumsal Yönetim İlkeleri başta olmak üzere TTK ve sermaye Piyasası mevzuatı ve ilgili diğer hükümler olup Esas Sözleşme'de yer verilen aşağıdaki tedbirlerin hakimiyetin ve kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engellemekte katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

- Esas Sözleşme'nin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, 2024-2028 yılları arasında, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı veya imtiyazsız tüm pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
- Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Görev Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.
- Esas Sözleşme'nin "Bağımsız Denetim" başlıklı 14'üncü maddesi uyarınca, Şirketin finansal tabloları ile mevzuatta öngörülen diğer raporlarının denetimi, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca yapılır.
- Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 15'inci maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

**19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Yoktur.

## 20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

### 20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

İlişkili taraflardan olan diğer alacaklar genellikle finansman işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve alacaklar doğası gereği teminatsızdır. Bu alacaklar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir. İlişkili taraflardan olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve borçlar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir. İlişkili taraflardan olan diğer borçlar genellikle finansman işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve borçlar doğası gereği teminatsızdır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in ilişkili taraflarla borç ve alacak bakiyelerine ilişkin bilgiler aşağıda paylaşılmıştır.

#### İlişkili Taraflardan Alacaklar

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
MM Yazılım Anonim Şirketi (*)	-	-	3.025.146	3.132.409
<b>Toplam</b>	-	-	<b>3.025.146</b>	<b>3.132.409</b>

(\*) Şirket, 13 Aralık 2021 tarihinde Mustafa Mertcan MM Yazılım unvanı ile gerçek kişi ticari işletmesi olarak kurulmuş olup, 29 Mart 2024 tarihinde nev'i değişikliği ile MM Yazılım Anonim Şirketi olmuştur.

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Mustafa Mertcan	-	1.328.710	-	-
Muhammed Mildan	19.505	2.169	-	-
Alpay Alptekin	140.598	140.600	-	-
<b>Toplam</b>	<b>160.103</b>	<b>1.471.479</b>	-	-

#### İlişkili Taraflara Borçlar

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Ticari Borçlar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Mustafa Mertcan	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	-	-	-

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Mustafa Mertcan	3.363.400	829.137	3.764.238	7.307.016
<b>Toplam</b>	<b>3.363.400</b>	<b>829.137</b>	<b>3.764.238</b>	<b>7.307.016</b>

## 20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2023 ve 30.06.2024 tarihleri itibarıyla net satışlarının detayı aşağıdaki gibidir.

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2023	30.06.2024
Hasılat	142.144.758	376.694.042	680.601.322	87.629.254	168.893.773
Hasılat (İlişkili Taraflardan)	-	43.033.446	41.613.402	-	-
Hasılat İçinde İlişkili Taraf Oranı	-	%11,42	%6,11	-	-

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 125.000.000 TL'dir. Sermaye, her biri 1 (bir) TL nominal değerdeki 5.000.000 adet (A) Grubu ve 120.000.000 adet (B) Grubu olmak üzere toplamda 125.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Söz konusu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan ari bir şekilde ödenmiştir.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 625.000.000 TL'dir.

### 21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda olan pay veya Şirket sermayesi içinde aynı olarak ödenen kısım bulunmamaktadır.

### 21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

### 21.5. İhraçının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

### 21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in 2014 yılından itibaren yapılan sermaye artırımlarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Tescil Tarihi	TTSG Tarihi	Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Artırım Kaynağı
15.02.2017	15.02.2017	50.000	200.000	Artırılan 150.000 TL'nin 31.451,99 TL'si ortaklardan alacaklar hesabından kalan 118.548,01 TL ise geçmiş yıl kârlarından alınmıştır.
16.01.2019	16.01.2019	200.000	1.000.000	Artırılan 800.000 TL'nin tamamı geçmiş yıl kârlarından alınmıştır.
03.10.2019	03.10.2019	1.000.000	5.000.000	Artırılan 4.000.000 TL'nin tamamı geçmiş yıl kârlarından alınmıştır.
27.06.2022	27.06.2022	5.000.000	27.000.000	Artırılan 22.000.000 TL'nin tamamı

				nakden alınmıştır.
25.03.2024	25.03.2024	27.000.000	125.000.000	Artırılan 98.000.000 TL geçmiş yıl kârlarından alınmıştır.

**21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6. Maddesi uyarınca, "Şirket, 6362 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.10.2024 tarih ve E-24171390-110.03.03-61242 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 625.000.000 TL olup her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde 625.000.000 adet paya bölünmüştür.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 125.000.000 TL olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.

Şirketin 125.000.000 TL sermayesinin 5.000.000 adedi (A) grubu nama, 120.000.000 adedi (B) grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Çıkarılan payların tamamının bedelleri ödenmedikçe yeni paylar çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılacak paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerinin tamamına payları oranında dağıtılır. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu kararı ile artırılabilir veya genel kurul kararı ile azaltılabilir.



Yönetim Kurulu, 2024-2028 yılları arasında, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı veya imtiyazsız tüm pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket sermayesini temsil eden (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemişse (A) grubu payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında (A) grubu payların karşılığında (A) grubu, (B) grubu payların karşılığında (B) grubu yeni pay çıkarılacaktır. Sermaye artırımlarında yönetim kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubunda yeni pay alma hakkını kullanır. Ancak ortakların yeni pay alma haklarının tamamının sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü (B) grubu olarak çıkarılacaktır.

Yönetim Kurulunun sadece (B) grubu pay ihraç etmeye karar vermesi durumunda (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında (B) grubundan yeni pay alma hakları vardır.”

Şirket Esas Sözleşmenin “Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Görev Süresi” başlıklı 7. Maddesi uyarınca, “Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen 6 veya 8 kişiden oluşan yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim kurulu üyelerinin yarısı (6 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi, 8 üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 üyesi), (A) grubu pay sahiplerinin aday göstereceği kişiler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili genel kurul toplantısında alınan karara göre azami 3 yıl için seçilirler. Seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Şirket Esas Sözleşmenin “Şirketin İdaresi ve Temsili” başlıklı 8. Maddesi uyarınca, “Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların şirket unvanı altına konmuş ve şirketi temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanununun 367. maddesi gereğince düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge şirketin yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatlerini ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir. Yönetim Kurulunca alınacak karara göre tespit olunacak imza sirkülerinde belirtilecek esaslara uygun olmak üzere şirketi temsil edecek kişiler, usulen ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunur.

*Yönetim kurulu, temsile yetkili olmayan yönetim kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. İç yönerge ile ticari vekil ve diğer tacir yardımcıları atanamaz. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları da ticaret siciline tescil ve ilan edilir. Bu kişilerin, şirkete ve üçüncü kişilere verecekleri her tür zarardan dolayı yönetim kurulu müteselsilen sorumludur.*

*Yönetim kuruluna ilişkin ücretler genel kurul tarafından belirlenir. Yönetim kurulu üyelerine ücret dışında verilecek diğer mali haklar konusunda da genel kurul yetkilidir. Sermaye Piyasası mevzuatına uyulmak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyeleri arasında vazife taksimine, lüzum görüldüğü takdirde bunun tarzına, idare ve imzaya yetkili kılınacak üyelerin tespitine, murahhas müdür, genel müdür, fabrika müdürü, diğer müdür ve müdür yardımcılarını tayin etmeye, bunlara verilecek yetkileri ve ücretleri belirlemeye yönetim kurulu yetkilidir.”*

Şirket Esas Sözleşmesi'nin “Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar” başlıklı 10. Maddesi uyarınca, “*Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.*”

#### **21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin “Amaç ve Konu” başlıklı 3. maddesi kapsamında Şirket'in amaç ve faaliyetleri özetle, ileri teknoloji, yapay zeka, sanal ve artırılmış gerçeklik, hareket simülatörleri ve etkileşimli eğitim temelli eğlence oyunları gibi yüksek katma değerli robot ve yazılımlar ile temalı parklar ve endüstriyel sektörlere yönelik otonom teknolojiye sahip ürünler geliştirmektir.

#### **21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:**

Şirket Esas Sözleşmenin “*Şirketin İdaresi ve Temsili*” başlıklı 8. Maddesi uyarınca, Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili sair mevzuat ile Esas Sözleşme uyarınca genel kurulun yetkisinde bulunanlar haricinde, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, Yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge Şirket'in yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim Kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatleri ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Böylece, Şirket'in temsil ve ilzamına dair alınacak yönetim kurulu kararı ile yapılacak yetkilendirmelere dair imza sirküleri oluşturulabilir. Bu şekilde kendisine temsil yetkisi devredilen kişilerin yetki süreleri yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile sınırlı değildir.

Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan yönetim kurul üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Yönetim Kurulu'nun TTK Madde 374'te düzenlenen görev ve yetkileri ile Madde 375'te düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

TTK'nın 392'nci maddesi uyarınca, her bir yönetim kurulu üyesi Şirket'in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyelerinin TTK madde 392'den doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılamaz.

Şirket Esas Sözleşmenin "Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Görev Süresi" başlıklı 7. Maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu bünyesinde TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, gerekli komiteler ve kurullar oluşturulabilir. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 15'inci maddesinde SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulacağı düzenlenmektedir. Bu kapsamda, zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup ilgili kararlar Esas Sözleşme'ye aykırı sayılacaktır. Aynı şekilde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin, ipotek ve kefalet verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulması gerekmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Görev Dağılımı, Yönetim Kurulu Toplantıları, Karar Nisabı ve Komiteler" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile sermaye piyasası mevzuatı kapsamında kurulması gerekli olan diğer komiteler kurulacaktır. Yönetim Kurulu'nun yapılması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirecektir. Komitelerin oluşturulması, üyelerin sayısı, seçimi ve ifa edecekleri görevler ile ilgili olarak SPK'nın hükümleri, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile TTK hükümlerine uyulur. Komite üyeleri Yönetim Kurulu tarafından atanacaktır. Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücret ve diğer mali haklar, TTK, SPK'nın ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Genel Kurul tarafından belirleneceği düzenlenmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 15'inci maddesi uyarınca Şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin yönetim kurulu kararlarında, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun onayı aranır ve sermaye piyasası mevzuatına uyulur. Bağımsız üyelerin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamaması halinde, bu durum işleme ilişkin yeterli bilgiyi içerecek şekilde kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde kamuya açıklanır ve işlem genel kurul onayına sunulur. Söz konusu genel kurul toplantılarında, işlemin tarafları ve bunlarla ilişkili kişilerin oy kullanamayacakları bir oylamada karar alınarak, diğer pay sahiplerinin genel kurulda bu tür kararlara katılmaları sağlanır. Bu maddede belirtilen durumlar için yapılacak genel kurul toplantılarında toplantı nisabı aranmaz. Oy hakkı bulunanların adi çoğunluğu ile karar alınır. Bu fıkrada belirtilen

esaslara uygun olarak alınmayan yönetim kurulu ve genel kurul kararları geçerli sayılmayacağı düzenlenmektedir.

**21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6. Maddesi uyarınca, (A) Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

(A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket Esas Sözleşmenin "Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Görev Süresi" başlıklı 7. Maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir: Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen 6 veya 8 kişiden oluşan yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı (6 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi, 8 üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 üyesi), (A) grubu pay sahiplerinin aday göstereceği kişiler arasından seçilir. Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili genel kurul toplantısında alınan karara göre azami 3 yıl için seçilirler. Seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Yönetim kurulunda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyesi, yönetim kurulu üyeliği haricinde şirkette başkaca herhangi bir idari görevi bulunmayan ve şirketin günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir.

İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Üyeliklerden birinin boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa veya görevin yerine getirilemeyeceği durumun meydana gelmesi halinde, Türk Ticaret Kanunu Hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak yönetim kurulu tarafından atama yapılır ve ilk Genel Kurulun onayına sunulur. Genel Kurul, lüzum görürse Yönetim Kurulu Üyelerini her zaman değiştirebilir.

Tüzel kişiler yönetim kuruluna üye seçilebilirler. Bu takdirde, yönetim kurulu üyesi tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi tarafından belirlenmiş bir gerçek kişi de tescil ve ilan edilir. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Mezkûr gerçek kişinin yönetim kurulunda önerileri ve verdiği oy tüzel kişi tarafından verilmiş sayılır. Bu gerçek kişi tüzel kişi istediği an, tüzel kişinin tek taraflı iradesi ile değiştirilebilir. Bu halde azil işlemine gerek yoktur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 10. Maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır.

**21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:**

Pay sahiplerinin ortaklık haklarında ve paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine tabidir.

**21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 10. Maddesi uyarınca, genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:



çerçevesinde pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde, bilgi alma ve inceleme hakkının daha önce kullanılmış olması koşuluyla, belirli olayların incelenmesi için özel denetim istemeyi, gündemde yer almasa dahi genel kuruldan talep edebilir.

**f) Toplantıda Hazır Bulunması Gerekenler:**

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve bağımsız denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere genel kurul toplantısında hazır bulunurlar.

**g) Bakanlık Temsilci Bulundurulması:**

TTK ve “Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul Ve Esasları İle Bu Toplantılarda Bulunacak Bakanlık Temsilcileri Hakkında Yönetmelik” gereğince genel kurul toplantılarına Bakanlık Temsilcisi çağrılır ve bu toplantılarda tutulan tutanakların Bakanlık Temsilcisinin imzasını taşıması zorunludur.

**ğ) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım:**

Şirketin Genel Kurul Toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527.maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde elektronik ortamda yapılacak Genel Kurullara ilişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul Toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik Genel Kurul Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

**h) Toplantı Yeri:**

Genel Kurul toplantıları Şirket merkezinde ya da şirketin merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde yapılır. Genel kurul toplantısı, pay sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilir.

**ı) Tescil ve İlan**

Yönetim kurulu genel kurul toplantılarına ait tutanakların tescil ve ilana tabi kısımlarını ticaret siciline tescil ve ilan ettirmekle ve Şirket'in internet sitesine koymakla yükümlüdür. Tutanak ayrıca Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde kamuya ilan edilir.

**i) İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu:**

Mevzuat gereği imtiyazlı pay sahiplerinin imtiyazını etkileyecek konularda meydana gelen değişiklikler nedeniyle İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu yapılması gereken hallerde Türk Ticaret Kanunu'nun 454. Maddesi hükümleri uygulanır.

**21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim hakimiyetine doğrudan ve dolaylı olarak sahip olan tek gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır. Bu çerçevede Esas Sözleşme kapsamında yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama

bulunmamaktadır. Şirket'in yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak başta TTK ve SPKn olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

#### **21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri ve Bağlam" başlıklı 17. Maddesi uyarınca, "(B) Grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilir. (B) grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

(A) grubu payların devir ve temlikinde, (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında ön alım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirim herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen pay sahibi, Şirketin pay fiyatındaki olağan dışı değişiklikler ile sektördeki ve ekonomideki gelişmelerden kaynaklanan haklı sebepler saklı kalmak kaydıyla, 3. şahıslara diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir. Ön alım hakkına aykırı devir yapılması halinde, Yönetim Kurulu ön alım hakkına aykırı devirleri pay defterine kayıt etmez.

Şirket Yönetim Kurulu, (A) grubu paylarını devreden pay sahiplerine, paylarının, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirketin devreden dışındaki pay sahipleri veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir. Şirket Yönetim Kurulu ayrıca Türk Ticaret Kanunu'nun 493'üncü maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca aşağıda gösterilen önemli sebeplerden birini ileri sürerek pay devirleri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir:

1. Şirketin ekonomik bağımsızlığını koruması amacı doğrultusunda Şirket sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payı doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi,

2. Şirketle rekabet içinde olan başka Şirket veya işletme (rakip) ile rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üstsoyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi.

(A) grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) grubu paya dönüşümü için ana sözleşme değişikliği yapılması ve ana sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir."

#### **21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket'in faaliyetlerine konu olan izahname dönemleri içerisinde incelemeye tabi sözleşmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir;

Sözleşmenin Türü	Sözleşmenin Karşı Tarafı	Sözleşmenin Konusu	Sözleşme Bedeli	Başlangıç Tarihi
Kira	İSBİ A.Ş- İstanbul Atatürk Hava Limanı Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş	Depo	204.000,00 Amerikan Doları	18.01.2021
Kira	Ayzer Döküm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	İş Yeri	9.000.000,00 TL + KDV	01.12.2022
Kira	Homes-N-Land	Depo	Aylık 7.200,00 Amerikan Doları	16.07.2024
Kira	Yıldız Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknopark Anonim Şirketi	İş Yeri	Birim fiyatı aylık 424,80 TL + KDV	10.09.2024
Lisans	Gizli tutulmaktadır.	"Angry Birds" adına, logosuna ilişkin lisans kullanma hakkı	Gizli tutulmaktadır.	20.04.2023
Lisans	Feld Motor Sports, Inc.	Monster Jam markasının, bu markaya ilişkin tasarım, logo ve diğer ilgili göstergelerin, sözleşmenin Ek A-1 kısmında sayılı lisanslı kamyonların ve "Monster Jam Creatures" olarak bilinen hayali karakter serisi Dirt Squad ticari markasının, buna ait tüm stilize tasarım, logo ve göstergelerin tasarımı, üretimi, dağıtımı, tanıtımı, reklamı, satışı, kiralanması, bakımı, servisi ve güncellenmesi ile bağlantılı olarak kullanma lisansı	Telif oranı: Net satışın %12 si (Amerikan Doları)	01.02.2020
Satış	Muscat Development & Investment LLC	"Hurricane 360 VR Includes" isimli hareket sisteminin satışı	180.000,00 Amerikan Doları	15.05.2024
Satış	My Baby Kids' Airport	"Plane, Flying Theather" isimli hareket sistemlerinin satışı	2.400.000,00 Amerikan	26.12.2023

			Doları	
Satış	MetaGolf Limited Liability Company	“Monster Jam VR Simulator” isimli ürün satışı ve yan hizmetler	330.000,00 Amerikan Doları	08.03.2023
Satış	Thrillz LLC, a Connecticut Limited Liability Company	“Monster Jam VR Simulator” isimli ürün satışı ve yan hizmetler	257.400,00 Amerikan Doları	29.03.2024
Satış	Thrillz LLC, a Connecticut Limited Liability Company	“HURRICANE Simulator” isimli ürün satışı ve yan hizmetler	218.600,00 Amerikan Doları	29.03.2024
Satış	Thrillz LLC, a Connecticut Limited Liability Company	“Monster Jam VR Simulator” isimli ürün satışı ve yan hizmetler	257.400,00 Amerikan Doları	30.09.2024
Satış	Thrillz LLC, a Connecticut Limited Liability Company	“HURRICANE Simulator” isimli ürün satışı ve yan hizmetler	218.600,00 Amerikan Doları	30.09.2024
Satış	Ontario Ltd.	“Immersive Tunnel Simulator” isimli ürün satışı ve yan hizmetler	1.455.000,00 Amerikan Doları	28.06.2024
Satış	Construcciones y Movimientos de Tierra y Atracciones Comterra S.A,	“Hurricane VR 360 Simulator” isimli ürün satışı ve yan hizmetler	100.000,00 Amerikan Doları	14.06.2024

## 23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

### 23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

TFRS’ye göre hazırlanan ve Kurul’un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve İzahnamede yer alması gereken 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.06.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için hazırlanmış olan finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları Ek [3]’te yer almaktadır.

### 23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim



Sanayi A.Ş.	Metalurji Nakliye İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti. 2.Türk Patent ve Marka Kurumu Başkanlığı		Kurum kararlarının iptali		karar verilmiştir. Karara karşı istinaf mahkemesine başvurulmuş olup dosya istinaf mahkemesindedir.
Dof Robotik Sanayi A.Ş.	1.Nebi Kara 2.Türk Patent ve Marka Kurumu Başkanlığı	2023/213 E.	Marka ile ilgili Kurum kararlarının iptali	-	Yargılama devam etmektedir. Bilirkişi raporu düzenlenmiş olup lehe ve aleyhe hususlar bulunmaktadır. Bilirkişi raporuna itirazların değerlendirilmesi beklenmektedir.

#### İhraççı Aleyhine Açılmış Davalar ve Takipler

DAVACI TARAF	DAVALI TARAF	MAHKEME/ DOSYA NO/ YIL	KONUSU	RİSK TUTARI	GELİLEN AŞAMA
Referans Arge Proje Yönetim Danışmanlık Tic. Ltd. Şti.	Dof Robotik Sanayi A.Ş.	2021/617 E.	İtirazın iptali davası	72.678,75 TL	Davanın reddine karar verilmiştir, karar Dof Robotik Sanayi A.Ş. lehinedir. Karara karşı istinaf mahkemesine başvurulmuş olup dosya istinaf mahkemesindedir.
Referans Arge Proje Yönetim Danışmanlık Tic. Ltd. Şti.	Dof Robotik Sanayi A.Ş.	2021/8 E.	Hizmet alacağı	72.678,75 TL	İcra takibine itiraz edilmiş, takip durdurulmuştur. Alacaklının açtığı itirazın iptali davası reddedilmiştir, dava istinaf incelemesinde olup takibin akıbeti istinaf mahkemesi kararına bağlıdır.
Too Argeloji	Dof Robotik Sanayi A.Ş.	2022/28943 E.	Cezai şart alacağı	97.750,43 USD	Teminat mektubu ibraz edilmiş ve takip bu aşamada durdurulmuştur.



								Dof Robotik Sanayi A.Ş.'nin Too Argeoloji'ye açmış olduğu menfi tespit davasının akıbeti beklenmektedir.
--	--	--	--	--	--	--	--	--

### 23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

## 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### 24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 45.000.000 TL olup, 30.000.000 TL'lik kısmı İhraççı'nın sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 125.000.000 TL'den 155.000.000 TL'ye arttırılacak, kalan 15.000.000 TL nominal değerli kısım ise İhraççı'nın mevcut ortaklarından Mustafa Mertcan ve Bakıt Baydaliev tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.

Şirket tarafından sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	30.000.000	25	1,00	30.000.000	24	19,35

Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne ait olan paylardan, Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	15.000.000	12,5	1,00	15.000.000	12	9,68

Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

(A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar İzahname'nin ve Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Ek satış kapsamında mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	6.750.000	5,63	1,00	6.750.000	5,4	4,35

**a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:**

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

**b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:**

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

**c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:**

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

**24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk Hukuku'na tabiidir. Şirket'in payları sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

**24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:**

Şirket'in payları kaydileştirme esasları çerçevesinde İzahname onayı akabinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

**24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:**

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

**24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:**

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

**Kâr Payı Hakları:** Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir. Halka açık anonim ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kâr dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar,

dağıtılabılır kâr matrahına eklenir. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

- **İhraççının kârından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı:** Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kâr elde edilmesi ve kâr dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl kârından kâr payı alma hakkı elde ederler. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.
- **Kâr payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı:** Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2038 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 tarih ve 2018/136E. ve 2019/21 K. sayılı kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.
- **Kâr payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.
- **Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Şirket; TTK, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemekte ve kâr dağıtım politikası uyarınca kâr dağıtımını yapmaktadır.
- **Kâr payı avansı:** Genel Kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabılması için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

**Oy Hakları:** TTK'nın 434'üncü maddesi uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkına haizdir. Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, (A) Grubu paylar sahibine 5 oy hakkı, (B) Grubu paylar sahibine 1 oy hakkı vermektedir. Halka Arz Edilen Paylar (B) Grubu paylardır. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır.

TTK'nın 432'nci maddesi uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır.

Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK'nın 433'üncü maddesi uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK'nın 435'inci maddesi uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK'nın 436'ncı maddesi uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisine haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn'nun 30'uncu maddesi uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

**Yeni Pay Alma Hakları:** TTK 461'inci maddesi uyarınca her pay sahibi mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkına haizdir. Ancak Esas Sözleşme'nin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Şirket Yönetim Kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn'nun 18'inci maddesi uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

**Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı:** TTK'nın 507'nci maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Sona Ermesi ve Tasfiyesi" başlıklı 21'inci maddesi uyarınca Şirket'in sona ermesi, infisahı, tasfiyesi ile buna bağlı muamelelerin nasıl yapılacağı hakkında kararlar ve işlemler hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

**Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı:** SPKn'nun 14'üncü maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK'nın 437'nci maddesi uyarınca finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in

bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

**Bedelsiz Pay Edinme Hakkı:** SPKn'nun 19'uncu maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

**Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı:** SPKn'nun 29. ve 30. Maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK'nın 414., 415., 419., 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dahil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

**İptal Davası Açma Hakkı:** TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18'inci maddesinin altıncı fıkrası ve 20'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar.

Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer mahkemesinde iptal davası açılabilir.

Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

**Ortaklıktan Ayrılma Hakkı:** SPKn'nun 24'üncü maddesi uyarınca SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine

göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

**Çıkarma ve Satma Hakkı:** SPKn'nun 27'nci maddesi ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

**Azınlık Hakları:** TTK'nın 411, 412, 439, 531 ve 559'uncu maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise karara bağlanmasını, istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

Genel Kurul'un özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden

**DOF**

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yedikule Çırpıcı  
Yol Sk. Topkapı Ticaret Merkezi 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul - Davutpaşa V.D. 3020516063  
Mersis No: 0807051606300017 Ticaret Sicil No: 916381-0

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescilli tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

**Özel Denetim İsteme Hakkı:** TTK'nın 438'inci maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel Kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

**İtfa/Geri Satma Hakkı:** Pay sahiplerinin itfa/ geri satma hakkı söz konusu değildir.

**Dönüştürme Hakkı:** Şirket'in mevcut esas sözleşme hükümleri uyarınca pay sahiplerine tanınmış bir dönüştürme hakkı mevcut değildir. Esas Sözleşme'de aksi öngörülmediği durumlarda, payın türü dönüştürme yolu ile değiştirilebilir. Dönüştürme Esas Sözleşme'nin değiştirilmesi ile yapılır.

#### 24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu, 23/10/2024 tarihli ve 2024/08 sayılı kararı ile:

- 625.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde olmak üzere Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakit karşılığı olarak 125.000.000 TL'den 155.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
- Artırılan 30.000.000 TL sermayeyi temsil etmek üzere, beheri 1,00 TL itibari değerinde hamiline yazılı 30.000.000 adet (B) grubu pay ihraç edilmesine,
- (B) grubu Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmesi kapsamında mevcut pay sahiplerinin sahip olduğu rüçhan (yeni pay alma) haklarının talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
- Yukarıda anılan sermaye artırımını kapsamında Şirket tarafından ihraç edilecek 30.000.000 adet yeni pay ile birlikte, Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Mustafa Mertcan'ın sahip olduğu 12.000.000 TL nominal değerli olmak üzere 12.000.000 adet hamiline yazılı (B) grubu pay ve Bakıt Baydaliev'in sahip olduğu 3.000.000 TL nominal değerli olmak üzere 3.000.000 adet hamiline yazılı (B) grubu pay olmak üzere ("Halka Arz Eden Pay Eden Sahipleri") toplamda 15.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 15.000.000 adet hamiline yazılı (B) grubu payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
- Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet (B) grubu pay ve mevcut ortaklardan Mustafa Mertcan'a ait 12.000.000 TL nominal değerli 12.000.000 adet (B) grubu hamiline yazılı pay ve Bakıt Baydaliev'e ait 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet (B) grubu hamiline yazılı payın, halka arza aracılık eden aracı kurum Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'nin hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-52.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği hükümleri başta olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında "Sabit Fiyatla Talep Toplama" yöntemi ile İzahnamede belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,
- Fazla talep gelmesi ve gerekli görülmesi halinde Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin sahip olduğu beheri 1 TL nominal değerli toplamda 6.750.000 TL değerli 6.750.000 adet hamiline yazılı (B) grubu payın ek

- satışına konu edilerek halka arz edilebileceğine ve ek pay satışının gerçekleşmesine karar verilmesi halinde bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
7. Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirlenecek fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine ve halka arz fiyatının Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile kamuya duyurulmasına,
  8. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılamaması durumunda, halka arz kapsamında satılamayan payların halka arz sonrasında alınacak yeni bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
  9. Şirketimiz (B) grubu paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün süre ile Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelsiz-iç kaynaklardan/kar payından yapılabilecek sermaye artırımları hariç) herhangi bir satışa konu edilmemesine, bu doğrultuda bir karar alınmamasına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya başvuruda bulunulmamasına,
  10. Halka arza konu olan imtiyazsız (B) grubu hamiline yazılı payların devir ve tedavülü açısından sermaye piyasası mevzuatı gereği serbestçe devir ve tedavülünün kabulüne, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görecekt imtiyazsız (B) grubu hamiline yazılı payların devir ve tedavülü açısından pay sahipliği kayıtlarının Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtları dikkate alınarak izlenmesine,
  11. Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde Borsa İstanbul'da işlem görecekt payların Borsa İstanbul A.Ş.'de halka arzına aracılık etmek üzere "Aracılık Sözleşmesi" kapsamında Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ile çalışılmasına,
  12. Sermaye artırımını yoluyla ihraç edilecek söz konusu (B) grubu payların Borsa İstanbul'da işlem görmesi için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili diğer tüm kurum ve kuruluşlara başvuruda bulunulmasına ve bunlar nezdinde gerekli her türlü iş ve işlemin gerçekleştirilmesine,
  13. Bu kararın ve yapılacak sermaye artırımında mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanacak olması nedeniyle Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca hazırlanan ve yeni pay alma hakkının tamamen kısıtlanmasının gerekçelerini, yeni payların primli çıkarılmasının sebeplerini ve primin nasıl hesaplandığını açıklayan ekli raporun, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce tescil ve ilan edilmesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulması da dâhil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,
  14. Sermaye artırımını ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakiben, Şirket Esas Sözleşmesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtacak şekilde tadil edilmesi amacıyla gerekli başvuruların yapılması ve tadil tasarısına dair SPK'nın uygun görüşünün alınmasını müteakip Şirket Esas Sözleşmesinin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin tamamlanmasına,
  15. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., ilgili Ticaret Sicili Müdürlüğü dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak başvurular, yazışmalar ve benzer bilgi ve belgeleri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin tekamülüne; ilgili diğer makam ve dairelerde usul ve işlemleri ifa ve ikmale; Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'in herhangi bir rakamsal sınırı olmaksızın, en geniş şekilde temsil Şirket'imiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına

karar verilmiştir.

**24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Halka Arz Edilen Paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır.

**24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24 üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23 üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23 üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydetme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arz ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arz katılmak için yapılması gerekenler

### 25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde Halka Arz Edilen Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşüne işbu İzahname'nin "1" numaralı bölümünde yer verilmektedir.

Halka arzda SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

### 25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Ek Satış hariç sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen (B) Grubu hamiline yazılı payların nominal değeri 45.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %29,032'dir.

Pay Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	Öncelikli Haklar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	1,00	30.000.000 (Sermaye Artırımı)	19,355
B	Hamiline	-	1,00	15.000.000 (Ortak Satışı)	9,677
			<b>TOPLAM</b>	<b>45.000.000</b>	<b>29,032</b>

Ek satış kapsamında mevcut paylardan Mustafa Mertcan'a ve Bakıt Baydaliev'e ait halka arz edilebilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Pay Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	Öncelikli Haklar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	1,00	6.750.000 (Ortak Satışı)	4,355

Ek satış kapsamında sunulabilecek Mustafa Mertcan'a ve Bakıt Baydaliev'e ait paylara ilişkin detaylı bilgiler işbu İzahnamenin 25.2.5 bölümünde verilmekte olup bu paylar halka arz edilen diğer paylar ile aynı hakları taşıyacaktır.

## EK SATIŞ

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde halka arz edilecek payların nominal değeri 51.750.000 TL olup halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %41,4 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %33,39 olmaktadır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemini tercih etmiş olup, halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup, SPK'nın onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

Halka arzda halka arz edilecek payların tamamının satılmasına yetecek talebin gelmemesi ve halka arz büyüklüğünün küçültülmesine karar verilmesi halinde önce sermaye artırımını yoluyla ihraç edilecek paylar, sonra ortak satışı yoluyla ve ek satış yoluyla ihraç edilecek paylar satılacaktır.

### 25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

#### 25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Şirket paylarının halka arzı Yatırım Finansman tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" yöntemiyle gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 3 (üç) iş günü olacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri Kurul ve BİST'in uygun görüşleri sonrasında ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

#### 25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

##### a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

##### Satış Yöntemi:

Satış, Yatırım Finansman liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından, "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

##### Başvuru Şekli:

Halka arza yatırımcıların; Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

- **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** Azami [●] adet lot başvuru yapmaları şartıyla; (i) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek kişiler ve (ii) bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturan gerçek kişiler ile (iii) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.) SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca işbu İzahnamenin 25.1.14 numaralı bölümünde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı Grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar. Bu kategorideki yatırımcılar için azami pay başvuru miktarı [●] adet olup; bu kategoriden dağıtıma dahil olmak isteyen yatırımcılar en fazla [●] adet talepte bulunabileceklerdir.
- **Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu:** Asgari [●] adet lot başvuru yapmaları şartıyla; (i) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest

meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye’de ikametgâh sahibi gerçek kişiler ve (ii) bir takvim yılı içinde Türkiye’de devamlı olarak 6 aydan fazla oturan gerçek kişiler ile (iii) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan ve merkezi Türkiye’de bulunan tüm tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.) Bu kategorideki yatırımcılar için asgari pay başvuru miktarı [●] adet olup; bu kategoriden dağıtımına dahil olmak isteyen yatırımcılar en az [●] adet talepte bulunabileceklerdir. SPK’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca işbu İzahnamenin 25.1.14 numaralı bölümünde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı Grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

- **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye’de bulunan; a) aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansmanı kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, b) emekli ve yardım sandıkları, 17 Temmuz 1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu geçici madde 20 uyarınca kurulmuş olan sandıklar, c) kamu kurum ve kuruluşları, T.C. Merkez Bankası, ç) nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurul’ca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır.

❖ *SPK’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca,*

*Portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ile yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ 31. maddesinin birinci fıkrasının (d) bendi kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.*

- **Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:** Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar’la tanımlanan yurt dışında yerleşik olan, aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansmanı kuruluşları, varlık yönetim şirketleri ile bunlara muadil yurt dışında yerleşik kuruluşlar, emekli ve yardım sandıkları ve vakıflar ile Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası kuruluşlardır. Paylar, Türk mevzuatı uyarınca BİAŞ’te işlem görecektir şekilde halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye’de satın alacaklardır.

Ayrıca, SPK’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca;

Halka arzlarda borsa dışında talep toplama yoluyla satış yönteminin kullanılması durumunda;

a) *Yurt içi bireysel yatırımcı grubundaki yatırımcılara, Tebliğ’in 20’nci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan esaslara göre eşit dağıtım yapılacaktır.*

b) *İzahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan yüksek talepte bulunacak yatırımcı grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10’una kadar tahsisat yapılabilir. Bu grup için, Tebliğ’in 20’nci maddesinin ikinci ve üçüncü fıkraları kapsamında eşit dağıtım veya oransal dağıtım yöntemi kullanılabilir. Tebliğ’in 20’nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca oransal dağıtım yönteminin kullanılması durumunda, talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve/veya %120’si oranında BİST30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir. Yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.*

c) *Yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50’sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım*

fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYS) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYS'ler ve PYS'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide buldukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

ç) PYS'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, ünvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ'in 31'inci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendi kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

d) İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

e) Tebliğ'in 18'inci maddesinin beşinci fıkrası kapsamında, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

f) Satışa sunulan paylara ilişkin Tebliğ ekinde yer alan talep formu, tarih ve saat belirtecek şekilde müteselsil sıra numarasıyla düzenlenecektir. Elektronik ortamda alınan talep formlarında, Kurulun belge kayıt düzenlemelerindeki elektronik ortamda alınan emirlere ilişkin yükümlülükler uyulur.

g) Tebliğ'in 23'üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca düzenlenecek dağıtım listesi, iletilen her bir talep bazında ve anılan fıkradaki bilgilere ek olarak talep numarasını, talep formunun yazılı veya elektronik olduğunu gösterir şekilde çeşidini ve verilen teminat tutarı ile türünü de içerecek şekilde hazırlanacaktır.

ğ) Yurt dışı yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımlarda, yukarıda yer alan diğer dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri dolanmaya veya bertaraf etmeye yönelik dağıtım yapılması halinde, (yurt içinde mukim gerçek veya tüzel kişilerin, yurt dışında sahip oldukları fon veya diğer tüzel kişiliklere dağıtım yapılması gibi) ihraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş (konsorsiyum oluşturulması durumunda konsorsiyum lideri) sorumludur. İhraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş/konsorsiyum lideri, yukarıda yer alan hükme uyum sağlayacağına ve yurt dışı yatırımcılar hakkında gerekli incelemeyi yapacağına dair Kurul'a hitaben bir taahhütname verir.

3) Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve Tebliğ 18'inci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

4) Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama,

izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

5) Taleplerin kabul edilmesi ve dağıtımın Tebliğ ve bu Kurul Kararı hükümleri ile izahnamede yer alan esaslara uygun olarak yapılmamasından ihraççı ve/veya halka arz eden ile yetkili kuruluş ya da varsa Konsorsiyum Lideri ve eş liderleri, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur.

Talep toplama ve dağıtım SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı'na aykırı olmamak koşuluyla işbu izahnamede belirtildiği şekilde yapılacaktır.

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'nun halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname'nin 25.1.3.2 (c) bölümünde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar taleplerini sadece Yatırım Finansman'a başvuruda bulunarak iletebileceklerdir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri talep formlarına ekleyeceklerdir.

- **Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi
- **Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi

Tüm yatırımcılar, taleplerini talep ettikleri pay adedi şeklinde talep formlarında belirterek Konsorsiyum Üyeleri'ne ileteceklerdir.

#### **Talep Toplama:**

Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, Yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYS) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYS'ler ve PYS'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide buldukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez. Portföy yönetim şirketlerinde bahsi geçen kısıtlama kapsamında Yatırım Finansman, Portföy yönetim şirketlerinin yöneticisi oldukları fonların belirlenmesinde yetkili ve sorumludur.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna ve Kurul Karar Organı'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı'na göre içermesi gereken asgari bilgiler ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular (vergi kimlik numarası yazılacak) dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir.

İnternet, telefon bankacılığı, mobil bankacılık veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhünamesi imzalanmış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Halka arz'da yalepte bulunacak yatırımcılardan tahsisat grubuna göre aşağıdaki şekilde talepler toplanacaktır.

- **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu 1** (bir) TL nominal değerdeki bir payın satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, konsorsiyum üyesi aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

Yatırımcı bazında azami pay başvuru miktarı [●] adet olan yatırımcılar “Yurt İçi Bireysel Yatırımcı” grubundan dağıtıma dahil edilecektir. Yatırımcı bazında asgari pay başvuru adedi [●] adet olan yatırımcılar “Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı” grubundan dağıtıma dahil edilecektir.

Yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu istedikleri takdirde Talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu olarak başvuranlar, 1 TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1. maddede belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, Yatırım Finansman'ın belirteceği Halka arz hesabına nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, “Yurt İçi Bireysel Yatırımcı” ve “Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu” başvuruları II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgiler ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listesinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai Talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

- **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar** başvuruları, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgiler ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listesinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai Talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar talep pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin talebi alan aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile

çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12:00'ye kadar ödeyeceklerdir.

- **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar** talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir yatırımcı için Talep edilebilecek azami pay miktarı, Halka arz edilen toplam pay miktarı ile sınırlıdır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 lot olacaktır.

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna ve Kurul Karar Organı'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı'na göre içermesi gereken asgari bilgiler ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listesinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai Talep adedi belirlenecek sonra dağıtım işlemi aşağıdaki şekilde gerçekleştirilecektir.

#### **Dağıtım:**

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna ve Kurul Karar Organı'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı'na göre içermesi gereken asgari bilgiler ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listesinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

**Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ile Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar Grubu** tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilerek ve en yüksek miktarlı talepleri dışındaki diğer talepleri iptal edilerek dağıtıma konu edilmeyecektir. **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar** gruplarındaki bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebini birden fazla konsorsiyum üyesinden iletmesi durumunda, dağıtıma konu olacak talep zaman önceliği kuralına göre belirlenecektir.

Mükerrer talepler iptal edilerek dağıtım listesinden çıkarıldıktan ve her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai Talep adedi belirlenecektir.

Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca yatırımcı bazında, talepte bulunabilecek pay tutarı, ilgili gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

- **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a Dağıtım:** Eşit Dağıtım Yöntemi kullanılacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen toplam pay adedi, talep eden yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki talepler karşılanacaktır. Kalan tahsisat tutarı, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine tahsis edilen payların tamamı dağıtılincaya kadar devam edilecektir. Yatırımcı sayısı kadar dağıtıma konu edilebilecek yeterli sayıda pay olmadığı

durumda kalan paylar için, yatırımcılar arasında, Yatırım Finansman, Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılabilir ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulur.

- **Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılara Dağıtım:** Oransal Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. Oransal dağıtımda; ilk aşamada (yetmesi kaydıyla) her bir yatırımcıya birer adetlik pay verilecektir. Daha sonra kalan tahsisat miktarının, kalan talep miktarına bölünmesiyle "arzun talebi karşılama oranı" bulunacaktır. Bulunan arzın talebi karşılama oranı her bir yatırımcıya ilişkin birer pay dağıtıldıktan sonra kalan talep adedi ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır. 1'er adet pay dağıtıldıktan sonra, yatırımcıların dahil edildikleri tahsisat grubu içinde kabul edilmiş tüm talepleri için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından yukarıda belirtilenin haricinde bir mükerrer talep kontrolü işlemi yapılmayacaktır. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulur.

Dağıtım hesaplamasında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Yatırım Finansman ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır. Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı gereği Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için talep edilebilecek azami pay miktarı, anılan gruba tahsis edilen pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

- **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a Dağıtım:** Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına, Yatırım Finansman'ın önerileri de dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir.

❖ *SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca,*

*Yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYS) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYS'ler ve PYS'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide buldukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.*

- **Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a Dağıtım:** Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına, Yatırım Finansman'ın önerileri de dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir.

Öte yandan, dağıtımda Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı kapsamındaki kısıtlamalar uygulanacaktır. Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması hâlinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar, alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek; ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın

altında kalması halinde, yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar; pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Yatırım Finansman, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 2 iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket'e verecektir. Şirket, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen günü takip eden iş günü içerisinde onaylayacak ve onayladığını Yatırım Finansman'a bildirecektir. İş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak Kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

**b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

Tüm yatırımcılar taleplerini talep ettikleri pay adedi şeklinde Konsorsiyum Üyeleri'ne iletileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden ikinci iş günü saat 12:00'ye kadar Yatırım Finansman'a ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın talep anında veya bu şekilde sonradan yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile halka arz fiyatı çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler. Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a ilişkin yatırımcıların pay bedellerinin ödenmemesi ile ilgili risk Yatırım Finansman'a ait olup, Yatırım Finansman dağıtım listesinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ilgili pay bedellerini halka arz özel hesabına yatıracaktır. İş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır. Yatırım Finansman, Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar kategorilerindeki yatırımcıların talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışıta ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar ve teminat tutarı hesaplamasında uygulanacak formül aşağıda gösterilmektedir;

Gerekli Teminat Tutarı=Talep Bedeli/İlgili Kıymet için Tabloda Belirtilen Teminat Katsayısı

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminata Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kamu Borçlanma Araçları Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu / Kira Sertifikaları Katılım Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)	%90	Döviz teminatında her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için ilk açıkladığı döviz alış gişe kuru (Küsüratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)	Döviz teminatında her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın anlık döviz alış gişe kuru (Küsüratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)
TL DİBS	%95	Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin ilgili günde açıkladığı ilk gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)	%95	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında her bir Konsorsiyum Üyesi bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır
Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören ÖSBA'ları ve Kira Sertifikaları'nı teminata konu edebilir)	%85	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan cari piyasa fiyatı



Hisse Senedi Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir)	%90	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
TL Vadeli Mevduat	%100	-	-
Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) cinsinden Vadeli Mevduat	%90	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsüratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsüratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki blokaj aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödemeyenler ile kısmen nakden ödeyenlerin bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetleri yatırımcının belirteceği sıra ile bozdurulacaktır. Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve emir iletimine aracılık eden yetkili kuruluşlar teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılarının teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşlar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşların teminata kabul edecekleri kıymetler İzahname'nin 25.1.3.2 (c) bölümünde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu işbu izahnamenin 25.1.3.2. (c) (Başvuru Yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin ilgili başvuru yerlerinde talep formu doldurarak talepte bulunabilirler.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu Talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedeline kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen BİST-30 endeksinde yer alan payları teminat gösterebilir. Ödeme seçeneklerinde sadece "nakden ödeme" veya "sadece blokaj yöntemiyle talepte bulunma" şeklinde olabilir. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, 1,00 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının Talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini tamamı kadar nakit ve/veya %120 oranında BİST-30 endeksinde yer alan pay teminatı göstererek ödeyebilir.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep bedellerini nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan BİST-30 endeksinde yer alan pay teminatları üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'nun teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararına uygun mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyatlar" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaktırlar.

Her bir Konsorsiyum Üyesi, SPK'nın kredili menkul kıymet alımına ilişkin Seri V, No:65 sayılı Tebliği'ni ve 24.03.2022 tarih, İ-SPK 45.4 sayılı İlke Kararı düzenlemeleri çerçevesinde, kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dahilinde kalmak kaydıyla, talep tarihinde yine SPK'nın anılan düzenlemelerinde belirtilen teminatlandırma ve özkaynak esasları çerçevesinde kredili başvurularını kabul edebilirler. Kredi, halka arz talebinin yapıldığı günden itibaren kullanılmış sayılacaktır. Tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı, taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

**c) Başvuru yerleri:**

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki yetkili kuruluşların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'nun, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhünamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece Yatırım Finansman tarafından toplanacaktır.

**KONSORSİYUM LİDERİ:**

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı Beyoğlu / İSTANBUL

Tel: 0 212 317 69 00 Faks: 0 212 282 15 50 – 51

Genel Müdürlük ve Tüm Şubeler

0212 317 69 00 telefon numarası, [www.yf.com.tr](http://www.yf.com.tr) ve YFTrade Mobile uygulaması

**KONSORSİYUM ÜYELERİ**

[•]

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

[•]

**KONSORSİYUM ÜYELERİ**

[•]

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin (Her bir Konsorsiyum Lideri ve Eş Lideri aynı zamanda Konsorsiyum Üyesidir) teminata kabul edeceği varlıklar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Hisse Senedi Fonu Kira Sertifikası

	Pay (Bist 30'da yer alan paylar) Döviz (ABD Doları, Avro)
[●]	[●]

**d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

İhraççı kayıtlı sermaye sistemine tabi olduğundan paylar satış anında teslim edilecektir. Paylar, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcılar MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

**25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

İhraççı ve Yatırım Finansman arasındaki "Halka Arza Aracılık Sözleşmesi (Sözleşme)" 22.05.2024 tarihinde imzalanmıştır.

Borsa'da Satış öncesi ve/veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Aracı Kurum, vakit kaybetmeksizin, Şirket'e yazılı bildirimde bulunmak suretiyle, Sözleşme'yi derhal sona erdirip halka arzı durdurabilecek ve/veya Şirket ile mutabık kalınacak ileri bir tarihe erteleyebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Sözleşme'den kaynaklanan yükümlülüklerin Şirket ve Aracı Kurum tarafından yerine getirilmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, deprem, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin Aracı Kurum'un halka arz edilen payların pazarlanmasına imkan vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,

- e. Şirket'in yönetici ve ortakları ile Şirket aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava açılması,
- f. Aracı Kurum tarafından, halka arz edilen payların satışında yeterli talebin oluşmayacağına veya yeterli derinlikte bir piyasasının oluşmayacağına öngörülmesi hali.

İzahname'de ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularda değişikliklerle ilgili SPK'nın II-5.1 No'lu Tebliğ'in 24. maddesi dördüncü fıkra hükmü saklıdır.

**25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:**

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli; dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben derhal, talebi giren Konsorsiyum Üyeleri tarafından İzahname'nin 25.1.3.2 (c) bölümünde belirtilen başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a iade edilecektir.

**25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:**

Talep adetleri adet ve katları şeklindedir.

Tüm yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

Talep miktarının 1 (bir) pay (1,00 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Talep edilebilecek azami pay miktarı, halka arz edilen pay miktarı ile sınırlıdır.

**25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:**

SPK'nın 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini geri değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

**25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:**

İhraç edilecek paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde teslim edilecektir.

**25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:**

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip

eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

#### 25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı, ortak satışı yanında sermaye artırımını yoluyla da halka arzın gerçekleştirilmesi için tamamen kısıtlanmıştır.

**25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:**

Yoktur.

#### 25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

**25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:**

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

#### 25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Kişi	Kurum
Mustafa Mertcan	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Bakıt Baydaliev	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Kaan Özçelik	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
İskender Balcı	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Murat Nadir Tansel Saraç	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Fatih Mehmet Keçebir	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Selma Delice	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Mustafa Burak Sar	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Mustafa Kazanbaş	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Nazlıcan Arslan	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Ferda Sağlam	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Sam Rhodes	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Eralp Arslankurt	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Levent Durusoy	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Zeki Davut	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Özcan Beceren	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Levent Sezer	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Burak Demircioğlu	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Eda Önder Öztürk	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Pelin Güleç	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Oğuz Aköz	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Ali Sukuşu	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Engin Özsoz	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Serhat Kaya	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.

Nil Tola	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
İlkay Demirci	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Mustafa Kemal Karaköse	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Kasım Emre Duman	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Alp Derya	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Nihan Yiğit	Şengüler & Şengüler Hukuk Bürosu
Ceren Sancaklı	Şengüler & Şengüler Hukuk Bürosu
Miray Yağcı	Şengüler & Şengüler Hukuk Bürosu
Yunus Can Çarpatan	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.

## 25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

**25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**a) 25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:**

Sermaye Piyasası Araçları Satış Tebliği'nin 18. Maddesinin 4. Fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek Sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin en az %10'unun yurt içi bireysel yatırımcılara ve %10'unun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak söz konusu asgari tahsisat oranlarını sifıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

Kurul'un 10.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, izahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10'una kadar tahsisat yapılabilir.

Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilecek ek satış hariç toplam 45.000.000 TL nominal değerli payların;

- [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a,
  - [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'na,
  - [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a,
  - [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a
- gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

**b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:**

Şirket paylarının Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için %10 (yüzdeon), Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için %10 (yüzdeon) altına düşmemesi şartıyla;

Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.

Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla yurt içi bireysel yatırımcı grubu ve yüksek talepte bulunacak yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya yurt içi bireysel yatırımcı grubu ve yüksek talepte bulunacak yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir. Ek satışın gerçekleşmesi durumunda, ek satışa konu payların yatırımcı grupları arasındaki dağılımı tahsisat oranlarına bağlı kalmadan Yatırım Finansman'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir.

**c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu tahsisat grubunda aşırı talep olması durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur. Şirket'in çalışanlarına ilişkin bir tahsisat grubu bulunmamaktadır.

**d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:**

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu tahsisat grubuna dahil olacak yatırımcıların talep toplama tarihleri itibarıyla söz konusu tahsisat tanımı şartlarını sağlıyor olmaları gerekmektedir. Söz konusu tahsisat grubuna dahil olabilmek için yatırımcıların kurumsal yatırımcı tanımına girmiyor olmaları ve asgari olarak [●] adet lot talepte bulunmaları gerekmektedir.

**e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için toplam yatırımcı sayısının, bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam lot adedinden az veya eşit olduğu durumlarda; o grupta bulunup da talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş o gruptaki tüm yatırımcılara en az 1 (bir) TL nominal değerli pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için toplam yatırımcı sayısının, bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam lot adedinden fazla olduğu durumlarda ise, hangi yatırımcılara 1'er adet lot dağıtılacağına Yatırım Finansman'ın önerileri de dikkate alınarak Şirket tarafından Kurul'un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 19'uncu maddesinde yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

**f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:**

Tüm yatırımcı gruplarında nihai talep adedi belirlendikten sonra bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda ilgili yatırımcının yalnızca en yüksek miktarlı talep tutarı kabul edilecektir. Farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa hangi talebin kabul edileceğine Yatırım Finansman tarafından karar verilecektir.

Ancak, talep toplama süresi sonunda ilgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise; mükerrer talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı 2'nci talep tutarları da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

"Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar" ve "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu"; Bireysel Yatırımcı kategorisinden başvuracak olup, talep adetlerine göre dağıtımda dahil olacakları tahsisat grubu belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesinde belirtilen şekilde yapılacak mükerrer taramanın ardından yatırımcılardan [●] adet ve altında başvuru yapan Bireysel Yatırımcı, [●] adet ve üzerinden başvuru yapanlar Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak dikkate alınacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımında bulunmayan yatırımcıların, "Yurt İçi Bireysel Yatırımcı" veya "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu" tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu olarak başvuranların nihai talep adedi belirlendikten sonra her iki grup konsolide edilerek mükerrer taramaya tabi tutulacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı bir defadan fazla talepte bulunması durumunda ilgili yatırımcının en yüksek miktarlı talebi dikkate alınarak dahil olduğu tahsisat grubu belirlenecektir. Bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebi [●] adet ve altındaysa Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, [●] adet ve üzerindeyse Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak kabul edilecektir. En yüksek miktarlı talebi [●] adet ve üzerinde olduğu için Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak belirlenen yatırımcıların, [●] adet ve altındaki talepleri dikkate alınmayacak ve dağıtıma dahil edilmeyecektir.

**g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilir tarihler:**

Yoktur.

**h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:**

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak iletilen taleplerin işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

**25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Halka arzda talepte bulunan yatırımcıların, en geç dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü; talepte buldukları Konsorsiyum Üyeleri'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarlarını öğrenmeleri mümkündür.

**25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:**

**a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:**

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Mustafa Mertcan'a ve Bakıt Baydaliev'e ait toplam 6.750.000 TL nominal değere kadar payın dağıtıma tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Ek satışın

tamamının gerçekleşmesi halinde toplam 51.750.000 TL nominal değerli 51.750.000 adet (B) grubu hamiline yazılı payın halka arzı gerçekleştirilecektir.

**b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:**

Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal tutarı 6.750.000 TL'dir. Bu paylar halka arz edilecek payların nominal tutarının %15'ine denk gelmektedir. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satış hakkı kullanılabilir ve ek satışa konu edilecek miktar, halka arz edilen pay miktarına eklenerek dağıtım tabi tutulacaktır. Ek satışın gerçekleşmesi durumunda, ek satışa konu payların yatırımcı grupları arasındaki dağıtım tahsisat oranlarına bağlı kalmadan Yatırım Finansman'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir. Ek satışa konu olan Mustafa Mertcan'a ve Bakıt Baydaliev'e ait (B) grubu hamiline yazılı paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Pay Grubu	Adet	Nominal Değer (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Mustafa Mertcan	B	5.400.000	5.400.000	12
Bakıt Baydaliev	B	1.350.000	1.350.000	3
	<b>TOPLAM</b>	<b>6.750.000</b>	<b>6.750.000</b>	<b>15</b>

**c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:**

Ek satış ortak satışı yöntemi ile gerçekleştirilecek olup ödünç alma yoluyla bir ek satış gerçekleştirilmeyecektir.

**d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:**

Yoktur.

### 25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

**25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi**

1 TL nominal değerli payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti (*)	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluşta Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Danga Vergisi	Diğer (**)
YATIRIM	Yoktur.	Müşterilerden	Müşterilerden	0-250.000 TL arası:	Yoktur.	Yoktur.

FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.		alınmıyor.	alınmıyor. Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan; başka kurumlara hisse senedi virmanlarında MKK tarifesi uygulanır.	20 TL+BSMV 250.000,01 TL- 500.000 TL arası: 35 TL + BSMV 500.000,01- 1.000.000 TL arası: 75 TL + BSMV 1.000.000,01 - 1.500.000 arası: 100 TL + BSMV 1.500.000,01- 5.000.000 arası: 150 TL + BSMV ve 5.000.000,01 ve üzeri 250 TL+ BSMV		
[●]	[●]	[●]	[●]	[●]	[●]	[●]

(\* ) Hesabı olan müşterilerin yeniden hesap açmaları zorunlu değildir.

(\*\*) Diğer ücretlerin niteliği açıklanacaktır.

**25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

1 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiş olup halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Yatırım Finansman tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu Ek [8]'de yer almaktadır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket'e ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne aittir.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

Fiyat Tespit Raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) , Şirket'in internet sitesinde ([www.dofrobotics.com](http://www.dofrobotics.com)) ve Yatırım Finansman'ın internet sitesinde ([www.yf.com.tr](http://www.yf.com.tr)) yayımlanacaktır.

**25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:**

Halka arzda mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından sadece Şirket doğrudan menfaat sağlayacaktır. Şirket, Halka Arz Edilen Paylar'ın karşılığında fon elde edecektir.

Pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında yeni pay ihracının halka arzın kısıtlı süresi içinde hızlı ve esnek bir biçimde tamamlanması ve ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma, bu geniş yatırımcı tabanıyla Şirket'in ihtiyaç duyacağı fonlamaya daha kolay erişme imkânlarına sahip olunması amacıyla yönetim kurulunca tamamen sınırlandırılmıştır.

Mevcut ortaklar dolaylı yoldan menfaat elde edebilirler. Çünkü Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek kârdan; ortaklar hem kâr payı hem de mevcut payların da değer kazanması yoluyla sermaye kazancı sağlayabilirler.

**25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççıpayları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:**

Yoktur.

#### **25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

##### **25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	Yatırım Finansman Menkul Değerler Anonim Şirketi
Adresi	Ömer Avni Mah. Meclisi Mebusan Cad. No:81 Kat:1 Fındıklı, Beyoğlu/İstanbul
Telefon	(0212) 317 69 00
Faks	(0212) 282 15 50 - 51
İnternet Adresi	<a href="http://www.yf.com.tr">www.yf.com.tr</a>

##### **25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmesi planlanmamıştır. Payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

##### **25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kurum veya kişi bulunmamaktadır.

##### **25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi**

Halka Arza Aracılık Sözleşmesi 22.05.2024 tarihinde Yatırım Finansman ile imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, aracılığın türü ve kapsamı, İhraççı, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, ve Yatırım Finansman'ın liderliğinde oluşturulan Konsorsiyum'un hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtımına ilişkin hükümler ile işbu İzahname'nin 25.1.4'üncü bölümünde belirtilen aracılık faaliyeti ve halka arzın iptal ve erteleme koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir. Yatırım Finansman, sözleşme kapsamında sunacağı hizmetler neticesinde halka arz geliri üzerinden hesaplanacak yönetim komisyonu ve satış komisyonunu almaya hak kazanacaktır.

Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Yatırım Finansman ile diğer Konsorsiyum Üyeleri arasında [●] tarihinde Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşmeler kapsamında Yatırım Finansman ve Konsorsiyum tarafından SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi

Gayret Aracılığı” yöntemleri uygulanarak Şirket’in halka arz ve satışına aracılık edilecektir.

### **25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:**

Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan Halka Arz Eden Pay Sahipleri pay satış geliri elde edecektir.

Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ile bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname’nin “Halka Arz Geliri ve Maliyetleri” başlıklı 28’inci bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri portföyünde bulundurduğu Şirket paylarının halka arzında toplam 15.000.000 TL nominal değerinde (ek satış olması durumunda 21.750.000 TL)15.000.000 adet (ek satış olması durumunda 21.750.000) (B) Grubu pay satarak, pay satışı geliri elde edecektir.

Şirket ile Yetkili Kuruluş olarak görev alan Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.’nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.’nin, Şirket’in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arz amacıyla imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşma yoktur.

Şirket ve finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.’nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.’nin, Şirket’in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş., Şirket’e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Şengüler & Şengüler Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Şengüler & Şengüler Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Şengüler & Şengüler Hukuk Bürosu’nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Şengüler & Şengüler Hukuk Bürosu’nun, Şirket’in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Şengüler & Şengüler Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

## **26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER**

### **26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:**

Şirket’in İzahname setinin Kurulca onaylanması, bu payların Borsa’da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup Halka Arz Edilen Paylar’ın Borsa’da işlem görebilmesi, BİAŞ



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. - Yedikule Çırpıcı  
Yol Sk. Topkapı Ticaret Bölgesi 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul - Davutpaşa V.D. 3020516063  
Mersis No: 0902001606300017 Ticaret Sicil No: 916381-0

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde BİAŞ Yönetim Kurulu'nun vereceği olumlu karara bağlıdır.

Payların Borsa'da işlem görme tarihi, BİAŞ Yönetim Kurulu'nun yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Halka arz sonrasında şirket paylarının Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için [●] tarihinde Borsa İstanbul'a başvuruda bulunulmuş olup, Borsa İstanbul'un görüşü izahname'nin "I. Borsa Görüşü" bölümünde yer almaktadır.

**26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;**

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

**26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:**

Yoktur.

**26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:**

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmamaktadır.

**26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:**

-

**26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:**

-

**26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:**

-

**26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:**

-

**26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:**

-

**26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:**

-

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:  
Yoktur.

## 27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

### 27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Adresi	Şirket Bünyesinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Mustafa Mertcan	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı
Bakıt Baydaliev	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

### 27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 125.000.000 TL nominal tutardaki çıkarılmış sermayesinde, Mustafa Mertcan'ın 100.000.000 TL nominal değerinde ve %80 oranında, Bakıt Baydaliev'in 25.000.000 TL nominal değerinde ve %20 oranında payı bulunmaktadır.

Şirket'in ek satış hariç olmak üzere mevcut ortağı Mustafa Mertcan'a ait 12.000.000 TL nominal değerli 12.000.000 adet (B) grubu pay ve Bakıt Baydaliev'e ait 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet (B) grubu pay halka arz edilecektir.

Ayrıca, Mustafa Mertcan'ın ve Bakıt Baydaliev'in sahip olduğu toplam 6.750.000 TL nominal değerdeki ve halka arz öncesi sermayenin %4,35'ine karşılık gelen (B) grubu hamiline yazılı pay da ek satışa konu olabilecektir.

Halka arzda yeterli talep toplanamaması durumunda öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne ait olan mevcut payların satışının iptaline gidilecektir.

Halka arz sonucunda Şirket'in Sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır:

Pay Sahibi	Halka Arz Öncesi Pay Sahipliği Yapısı			Halka Arz Sonrası Pay Sahipliği Yapısı (Ek Satış Hariç)			Halka Arz Sonrası Pay Sahipliği Yapısı (Ek Satış Dahil)		
	Grubu	Tutar (TL)	Oran (%)	Grubu	Tutar (TL)	Oran (%)	Grubu	Tutar (TL)	Oran (%)
Mustafa Mertcan	A	4.000.000	3,2	A	4.000.000	2,58	A	4.000.000	2,58
	B	96.000.000	76,8	B	84.000.000	54,19	B	78.600.000	50,71
Bakıt Baydaliev	A	1.000.000	0,8	A	1.000.000	0,65	A	1.000.000	0,65
	B	24.000.000	19,2	B	21.000.000	13,55	B	19.650.000	12,67
Halka Açık	-	-	-	B	45.000.000	29,03	B	51.750.000	33,39

TOPLAM	125.000.000	100		155.000.000	100	-	155.000.000	100
--------	-------------	-----	--	-------------	-----	---	-------------	-----

### 27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

#### a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket 23.10.2024 tarih ve 8 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 24.10.2024 tarihli taahhüdü ile Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'da veya SPK'ya veya yurtdışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağına ilişkin taahhütte bulunmuştur.

#### b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in mevcut pay sahipleri Mustafa Mertcan ve Bakıt Baydaliev'in ayrı ayrı verdikleri 24.10.2024 tarihli taahhütleri ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasını müteakiben Borsa İstanbul'da alım yoluyla elde edilecek paylar hariç olmak üzere,

(i) Şirket paylarının birincil halka arzını takiben, payların Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 (yüzseksen) gün süreyle, Şirket sermayesinde sahip oldukları payları halka arz fiyatının altında bir fiyattan Borsa'da satmayacaklarını ve bu payların halka arz fiyatının altında Borsa'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını,

(ii) Şirket sermayesinde sahip oldukları payları (halka arz edilen kısım hariç) İzahname onay tarihinden itibaren 180 (yüz seksen) gün boyunca Borsa'da veya Borsa dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceklerini ve

(iii) Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 180 (yüzseksen) gün süreyle Şirket sermayesinde sahip oldukları payları halka arz fiyatından bağımsız olmak üzere hiçbir şekilde Borsa İstanbul'da veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını taahhüt etmişlerdir.

#### c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Şirket'in mevcut pay sahipleri Mustafa Mertcan ve Bakıt Baydaliev'in ayrı ayrı verdikleri 24.10.2024 tarihli taahhütleri ile; SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca maliki olduğu Şirket paylarının halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutulmaması, belirtilen süre içinde söz konusu payların kısmen veya tamamen Borsa İstanbul dışında satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yedikule Çirpici  
Yol Sk. Türkçepli Tüneli Kat: 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul - Üsküdarpaşa V.D. 3020516063  
Merkezi No: 99200440000017 Tüneli Sicil No: 916381-0

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

yapılması ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağına alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

**d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:**

Yoktur.

**e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli husular:**

Yoktur.

**28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ**

**28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:**

Şirket'in sermaye artırımını ile gerçekleştirecek halka arzdan toplam ek satış hariç [●] TL, ek satış dahil [●] TL net gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri, ek satış hariç [●] TL, ek satış dahil [●] TL halka arzdan gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin ek satış hariç [●] TL, ek satış dahil [●] TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise ek satış hariç [●] TL, ek satış dahil [●] TL olacağı tahmin edilmektedir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık ve danışmanlık maliyetleri, borsa tarafından alınacak ilk kotasyon ücretleri ile Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Maliyet	Ek Satış Hariç		Ek Satış Dahil	
	Karşıllayan Taraf	Masraf Tutarı (TL)	Karşıllayan Taraf	Masraf Tutarı (TL)
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	Şirket	[●]	Şirket	[●]
SPK Kurul Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	Şirket	[●]	Şirket	[●]
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[●]	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[●]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	Şirket	[●]	Şirket	[●]
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[●]	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[●]
Bağımsız Denetim	Şirket	[●]	Şirket	[●]
MKK Üyelik Ücreti	Şirket	[●]	Şirket	[●]
Aracılık Komisyonu	Şirket	[●]	Şirket	[●]
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[●]	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[●]
Hukuki Danışmanlık Ücreti	Şirket	[●]	Şirket	[●]
Rekabet Kurulu Ücreti	Şirket	[●]	Şirket	[●]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	Şirket	[●]	Şirket	[●]
Diğer Danışmanlık Hizmeti	Şirket	[●]	Şirket	[●]
	Halka Arz Eden	[●]	Halka Arz Eden	[●]



Ar-Ge Yatırımları	%10
Pazarlama ve Satış	%10-15
Makine, Ekipman ve Proje Yatırımları	%10-15
Girişim Sermayesi Yatırımları	%5-10
İşletme Sermayesi İhtiyaçları	%40-50
<b>TOPLAM</b>	<b>%100</b>

### 1) Üretim ve Ofis Alanlarının Genişlemesi:

Şirketin büyüme projeksiyonu ve yeni işletmecilik faaliyetleri birlikte ele alındığında mevcut üretim kapasitesinin yeterli gelmeyeceği düşünülmektedir. Bu çerçevede, mevcut üretim alanının bitişik parselinde yer alan bir gayrimenkul kiralanmış ve yatırıma hazır duruma getirilmiştir. Şirketin kurumsallaşma politikası ve üretim kapasitesinin genişlemesi için mavi ve beyaz yakalı personele uygun şartlar sağlamak amacıyla sermaye arttırımı yoluyla elde edilecek halka arz gelirinin %10'luk kısmının genişleme yatırımlarına tahsis edilmesi düşünülmektedir.

### 2) GES ve Yeşil Dönüşüm:

Üretim girdileri arasında önemli bir maliyet kalemi oluşturan enerji gereksinimini mümkün olduğunca şebeke haricinden temin edebilmek ve Şirketin temel hassasiyetleri arasında ön sıralarda yer alan asgari karbon salınımı politikası çerçevesinde, mevcut üretim alanının çatısı ve yeni yapılacak üretim ve ofis alanlarının çatısının güneş enerjisi panelleriyle kaplanması planlanmaktadır.

Diğer taraftan, Şirketin hizmetinde kullanılan araçların mümkün olanlarının dizel araçlardan elektrikli/hibrit araçlara değiştirilmesi de söz konusu politika çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Sermaye arttırımı yoluyla elde edilecek halka arz gelirinin %4-5'lik kısmının karbon salınımını azaltıcı iyileştirme yatırımlarında kullanılması planlanmaktadır.

### 3) Ar-Ge Yatırımları:

Şirketin bugüne kadarki büyüme hikayesinin temelinde yatan Ar-Ge çalışmaları büyüme projeksiyonunun da temelinde yer almaktadır. Yeni ürünler çıkarmak kadar önemli olan mevcut ürünlerin iyileştirilmesi, üretim süreçlerinin veriminin artırılıp maliyetinin düşürülmesi çalışmaları önemli bir kaynak ihtiyacı gerektirmektedir. Büyüme hedefleri arasında yer alan orta ölçekli oyun parkları için halihazırda geliştirilen ürünlerin yanı sıra yüksek katma değerli yeni ürünler, sürekli yenilenen teknolojilerin ürünlerde güncel biçimde kullanılması çalışmaları için sermaye arttırımından kaynaklanan halka arz gelirinin %10'unun tahsis edilmesi planlanmaktadır.

### 4) Pazarlama ve Satış:

Şirketin içerisinde yer aldığı sektörün ticaret hacminin büyük kısmı fuarlardan gerçekleşmekte, Şirket de bu fuarlarda yıllardır aktif olarak yer almaktadır. Ancak, büyüme projeksiyonu içinde yer alan orta ölçekli oyun parkları ve mevcut tesislerde hasılat paylaşımı yoluyla ekipman bulundurma stratejileri, fuarların ötesinde global çapta saha pazarlaması gerektirmektedir. Söz konusu pazarlamayı yüksek kabiliyetli, donanımlı ve hızlı ekiplerden oluşturulması başarı için önemli bir adım olacaktır.

Diğer taraftan, orta ölçekli oyun parklarının tanıtımı için de reklam ve promosyon çalışmaları maliyet oluşturacaktır.

Sermaye arttırımından gelecek halka arz gelirinin asgari %10 azami %15'lik bölümünün yukarıda belirttiğimiz pazarlama ve satış harcamalarında kullanılması planlanmaktadır.

#### 5) Makine, Ekipman ve Proje Yatırımları:

İzahnamenin diğer bölümlerinde ayrıntılı biçimde açıklandığı üzere, Şirketin agresif büyüme projeksiyonu sadece ticaret/satış alanında değil, aynı zamanda üretimde de paralel bir büyümeyi getirmektedir. Ar-Ge yatırımları ile birlikte değerlendirildiğinde, geliştirilen yüksek katma değerli ürünlerin üretimine Şirket'in uhdesinde devam edilmesi kalite ve servis sorunlarını asgariye indirmektedir. Bu avantajı devam ettirebilmeyi teminen sermaye arttırımı yoluyla elde edilecek halka arz gelirinin asgari %10 azami %15'lik bölümünün makine ekipman ve proje yatırımlarında değerlendirilmesi düşünülmektedir.

#### 6) Girişim Sermayesi Yatırımları:

Halka arz sonrası büyüme planları arasında, Şirket'in hali hazırda tedarikçisi olan; tedarikçisi olmasa bile aktif olmak istenilen alanlarda ürün/teknoloji geliştiren, bu faaliyetleri için kaynağa ihtiyaç duyan şirketlere yatırım yapılması hem Şirket, hem sektör hem de ülke ekonomisi için önem taşımaktadır. Halka arz sonrası büyüme planları çerçevesinde organik/inorganik büyüme stratejileriyle uyum içinde olmak kaydıyla, sermaye arttırımından sağlanacak halka arz gelirinin %5 ile %10 arasındaki bir kısmının girişim sermayesi yatırımlarında değerlendirilmesi planlanmaktadır.

#### 7) İşletme Sermayesi İhtiyaçları:

Şirket faaliyetlerinin şimdiye kadar olduğu gibi bundan sonra da finansal denge içerisinde yürütülmesini teminen uhdesinde işletme sermayesi bulundurması kritik önem taşımaktadır. Şirketin kaynakları üzerinde baskı oluşturacak boyuttaki borçlanmadan kaçınılması, temel finansal yönetim prensibidir.

Diğer yandan, hasılat paylaşımı yoluyla işletmecilik ve orta ölçekli oyun parkları için üretim yapılması, halihazırdaki çalışma yöntemi olan sipariş üzerine üretimden farklılık göstermektedir. Yeni alanlar, önden yüklemeli finansman gerektirmekte, Şirket'in kendi kaynaklarıyla üretim yapısı sonrasında uzun süreli hasılat elde edilmesi hedeflenmektedir.

Bir başka husus da artacak üretim kapasitesi için artan sabit giderlerin özkaynakla finanse edilebilmesi ve hammadde stoklarının makul fiyatlı ve hacimli tedarikinin sağlanabilmesidir.

Yukarıda sayılan büyüme finansmanının nüvesini oluşturmak üzere, sermaye arttırımı yoluyla sağlanacak halka arz gelirinin %40 ile %50 arasındaki bir bölümü, işletme sermayesi olarak kullanılacaktır.

Şirket, global ve yerel ekonomik koşullar dikkate alınarak, söz konusu fonun kullanımında yukarıda gösterilen kategoriler ve tahsisat oranları arasında Şirket menfaatleri doğrultusunda geçiş yapabilecektir.

## 29. SULANMA ETKİSİ

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Halka Arz Sonrası Pay Başında Defter Değeri (TL)		
	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı	[•]	[•]

Halka Arz Öncesi Defter Değeri (Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar)	[●]	[●]
Halka Arz Öncesi Pay Sırası	[●]	[●]
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	[●]	[●]
Sermaye Artırımı (nominal TL)	[●]	[●]
<b>Brüt Halka Arz Gelirleri</b>	[●]	[●]
Halka Arz Masrafları	[●]	[●]
Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri	[●]	[●]
Halka Arz Sonrası Defter Değeri	[●]	[●]
Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	[●]	[●]
<b>Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri</b>	[●]	[●]
<b>Mevcut Ortak İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi (TL)</b>	[●]	[●]
<b>Mevcut Ortak İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi (%)</b>	[●]	[●]
<b>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)</b>	[●]	[●]
<b>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</b>	[●]	[●]

**29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:**

Halka Arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin % [●] oranında negatif sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [●] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Şirket'in sermaye artırımı suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğu işbu İzahname'nin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere pay başına sulanma etkisinin % [●] oranında pozitif sulanma etkisi, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [●] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

**30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER**

**30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:**

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Şengüler & Şengüler Hukuk Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmeti
PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri

**30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:**

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın

yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname’de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

### Özel Bağımsız Denetim Raporu

Unvanı	:	PFK Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Yunus Can Çarpatan
Adresi	:	Eski Büyükdere Cad. No:14, Park Plaza, Kat: 3-19 , Maslak, Sarıyer/İstanbul

Bağımsız denetim şirketinin bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Ayrıca, bağımsız denetim şirketi, Şirket’in 30 Haziran 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla hazırlanan finansal tablolarına ilişkin vermiş olduğu sınırlı olumlu görüş aşağıda yer almaktadır:

*“Görüşümüze göre Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun muhtemel etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup’un 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.”*

*“Görüşümüze göre Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun muhtemel etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup’un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.”*

### Hukukçu Raporu

İzahname’nin [...] numaralı ekinde yatırımcıların incelenmesine sunulan bağımsız hukukçu raporu Şengüler & Şengüler Hukuk Bürosu tarafından hazırlanmıştır.

**Adres:** Cumhuriyet Cad. No: 25, Çınar Apt. Kat: 4 34437 Taksim, Beyoğlu / İstanbul

**Telefon:** 0212 361 50 66

**Faks:** 0212 361 50 67

Hukukçu raporunda da ayrıca belirtildiği üzere Şengüler & Şengüler Hukuk Bürosu’nun hukukçu raporunun İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

## 31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

### 31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere herhangi bir finansal yatırımı bulunmamaktadır.

## 32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("**Tam Mükellef**") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("**Dar Mükellef**") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ("GVK") uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgahın Türkiye'de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim, fen insanları, uzmanlar, memurlar, basın veyayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimselerle tehsil, tedavi, seyahat ve istirahat amacıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2024 takvim yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tabi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

### Gelir Aralığı Gelir Vergisi Oranı (%)

110.000 TL'ye kadar	15
230.000 TL'nin 110.000 TL'si için 16.500 TL, fazlası	20
580.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL ( ücret gelirlerinde 870.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL), fazlası	27
3.000.000 TL'nin 580.000 TL'si için 135.000 TL ( ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'nin 870.000 TL'si için 213.300 TL), fazlası	35
3.000.000 TL'nden fazlasının 3.000.000 TL'si için 982.000 TL ( ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 958.800 TL), fazlası	40

### 32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") uyarınca, sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. KVK'nın 32. maddesi uyarınca kurum kazançları üzerinden %20 olarak belirlenen kurumlar vergisi oranı aynı kanunun geçici 13. maddesi uyarınca 2021 vergilendirme dönemine ait kazançlar için %25, 2022 vergilendirme dönemine ait kazançlar için %23 olarak uygulanacaktır. 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul'da ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, factoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, tekili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa işlem görmeye başladığı hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki puan indirimli olarak uygulanacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de

yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise. Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

## 32.2. Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

### 32.2.1. Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları:

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dahil edilmemesi durumunda 31.12.2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 20.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi, Yatırım Ortaklığı Payları Hariç) BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. - Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi hâlinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi hâlinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinden gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası hâlinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- c) bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,
- d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("BKK") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan

vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dahil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, SPKn'na göre Sermaye Piyasası Kurulu'nca onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15 ve (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Sermaye Piyasası Kanunu'na göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması hâlinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla atım satım yapılması hâlinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifat matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dahil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine davalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dahil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması hâlinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Döviz, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yedikule Çırpıcı  
Yol Sk. Topkapı Ticaret Merkezi 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul / Davutpaşa V.D. 3020516063  
Mersis No: 990801000000017 Tlaret Sicil No: 916381-0

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK. 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'na %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri. Türk Vergi Kanunları'ndan önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.



GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşılıyor ise (bu tutar 2023 yılı için 150.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

#### 32.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadır. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

#### 32.2.2.2. Kurumlar

##### 20.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

##### 32.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti uğraşmaması gerekmektedir.

Burada söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir değere dönüşüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave edilen dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen yada dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

##### 32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.



### 32.3.1. Gerçek Kişiler

#### 32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2021 tarihi itibarıyla %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi hâlinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1 -c maddesi uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2024 yılı gelirleri için 230.000 TL'yi aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtım sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

#### 32.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (22.12.2021 tarihi itibarıyla bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. Maddesinin 5 nolu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### 32.3.2. Kurumlar

#### 32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi hâlinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Ancak, %20 kurumlar vergisi oranı, 7316 sayılı Amme Alacakları Tahsil Usûlü Hakkında Kanun ile

Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2021 hesap dönemi kazançları için %25 ve 2022 hesap dönemi kazançları için %23 olarak belirlenmiştir.

Borsa İstanbul'da ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen ortaklıkların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kâr payları bu istisnadan yararlanamaz.

### 32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (%15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

## 33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

**33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:**

Yoktur.

**33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilirliği ülkeler hakkında bilgi:**

Yoktur.



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. / Melike Mah. Yedikule Çırpıcı  
Yol Sk. Topkapı Ticaret Merkezi 2 Sitesi No:1/133  
Zeytinburnu/İstanbul / Davutpaşa V.D. 3020516063  
Mersis No: 0800001000000917 Ticaret Sicil No: 916381-0

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:**

Yoktur.

#### **34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER**

Aşağıdaki belgeler Maltepe Mah. Yedikule Çırpıcı Yol Sk. Topkapı Ticaret Merk. 2 Sitesi No: 1 İç Kapı No: 133 Zeytinburnu / İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi ([www.dofrobotics.com](http://www.dofrobotics.com)) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

#### **35. EKLER**

**Ek-1:** Esas Sözleşme

**Ek-2:** Şirket Yönetim Kurulu İç Yönergesi

**Ek-3:** 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 30 Haziran 2024 tarihli Finansal Tablolar ile Özel Bağımsız Denetim Raporu

**Ek-5:** Bağımsız Denetçi Sorumluluk Beyanı

**Ek-6:** Fon Kullanım Yeri Raporu

**Ek-7:** Hukukçu Raporu

**Ek-8:** Fiyat Tespit Raporu

**Ek-10:** Dof Robotics ESG Raporu 2024